

**ZARASŲ FAUSTO LATĖNO MENO MOKYKLOS
DIREKTORĖS RASOS JUŠKĖNIENĖS
2024 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2024 m. *vasario 27* Nr. *(10.21)17-24*
Zarasai

**I SKYRIUS
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

Zarasų Fausto Latėno meno mokykla, adresas: Dariaus ir Girėno g. 11, Zarasai 32129, tel.: (0) 385 30579, el. p.: info@zmm.lt, internetinė svetainė: www.zmm.lt.

Direktorė Rasa Juškėnienė, pedagoginis stažas – beveik 11 metų, įgijusi teatrologijos ir scenos menų vadybos magistro laipsnį. Nuo 2024 m. sausio 26 dienos pradeda studijuoti antrąjį magistrą ISM Vadybos ir ekonomikos tarptautiniame universitete „Švietimo lyderystės“ programoje, numatoma pabaiga 2025 m. birželio mėnesio pabaigoje. 2024 metais išklaudyta 10 seminarų/mokymų bei dalyvauta įvairiose renginiuose, konferencijose. Gauti pažymėjimai:

1. „Kaip sukurti optimalią ir efektyvią darbo apmokėjimo sistemą. Naujausi 2024 m. pakeitimai“;
2. „Vadovų forumas. Vadovas – vizionierius ar praktikas?“;
3. „Meninio ugdymo kaita ir iššūkiai“;
4. „Vaikų ir jaunimo pilietinės savimonės formavimas muzikos pagalba“;
5. „Mediacija. Konfliktų sprendimas“;
6. „Švietimo lyderių konferencija. LearnED‘24“;
7. „Gabių ir talentingų muzikai mokinių meistriškumo ugdymas“;
8. „Politinė kultūra ir kultūros kongresų pamokos“;
9. „Meninio ugdymo iššūkiai ir galimybės šių dienų kontekste“;
10. Išklaudyti ir baigti anglų kalbos kursai C1 lygis.

2024 m. Lietuvos vaikų ir moksleivių televizijos konkurso „Dainų dainelė“ darbas 2 etapo vertinimo komisijoje Utenoje. 2024 m. kovo 13 d. pranešimo „Meno vaidmuo formuojant kūrybingą asmenybę“ skaitymas tarptautinėje mokslinėje – metodinėje konferencijoje Visagine „Vaikų ir jaunimo pilietinės savimonės formavimas muzikos pagalba“. Dalyvauta Erasmus+ stažuotėje Austrijoje ir Slovakijoje, pristatant Zarasų rajono švietimo įstaigas. Paskirta koordinatorė dėl 2026 m. Lietuvos moksleivių dainų šventės.

Zarasų Fausto Latėno meno mokykla (toliau – Mokykla) – neformaliojo vaikų švietimo mokykla, vykdanči neformaliojo vaikų švietimo (NVŠ) programas, taip pat ir formalųjį švietimą papildančio ugdymo (FŠPU) programas bei suaugusiųjų neformaliojo švietimo programas.

Mokyklos tikslas:

Ugdyti visapusiškai brandžias asmenybes puoselėjant mokinių meninę prigimtį ir individualybę, atskleidžiant bei plėtojant jų gebėjimus ir talentą.

1. Uždaviniai bei 2024 metų priemonės jiems siekti:

1.1. Užtikrinti kokybišką Mokyklos pradinio ir pagrindinio formalųjį švietimą papildančio ugdymo, neformaliojo vaikų ir suaugusių švietimo programų vykdymą.

Įvykdytos priemonės.

2024 m. rugsėjo mėnesį mokinių registre unikalių mokinių skaičius Zarasų Fausto Latėno meno mokykloje – 339 mokiniai. 2023 m. – buvo 344 mokiniai. 190 mokinių lanko ilgalaikes programas. 2024 – 2025 m. m., mokinių registro duomenis, Mokykloje mokosi 53 SUP mokiniai. Mokinius, su specialiaisiais ugdymo poreikiais (SUP), įtraukiame į Mokyklos ugdymo programas (FŠPU ir NVŠ), jas pritaikant pagal kiekvieno individualius gebėjimus. Mokinių skaičius nuolat kintantis, nes mokiniai lanko daug trumpalaikių programų, vieni ateina, kiti išeina, visus mokslo metus vyksta naujų mokinių priėmimai į laisvas vietas NVŠ/FŠPU programas, pagal galimybes.

2024 metais mokyklos ilgalaikes formalųjį švietimą papildančias (FŠPU) programas baigė 23 mokiniai: 12 mokinių muzikos skyrių Zarasuose, 4 mokiniai Dusetų meno skyrių (2 dailės ir 2 muzikos programas), 7 mokiniai dailės programą Zarasuose. Į pirmąsias klases priimti 29 mokiniai: Zarasų dailės skyriuje 10 mokinių (toliau mokosi 9), Zarasų muzikos skyriuje priimta 16 mokinių (toliau mokosi 13), Dusetų muzikos skyriuje 5 mokiniai (toliau mokosi 4), dailės pirma klasė nesusidarė. Šokio skyriuje pirma klasė nebuvo formuojama. Suaugusiųjų keramikos studijoje mokosi 7 asmenys Zarasuose ir 7 Dusetose. Dailės studijoje mokosi 16 suaugusiųjų Zarasuose (dvi grupės). 2 suaugę groja muzikos instrumentu.

Atnaujintos ir naujai užregistruotos 4 ugdymo programos Neformaliojo švietimo programų registre (NŠPR). Šiuo metu ugdymas vykdomas pagal 5 formalųjį švietimą papildančio ugdymo (FŠPU) programas ir 13 neformaliojo vaikų švietimo (NVŠ) programų ir 3 suaugusiųjų neformalaus ugdymo programos (dailė, keramika, muzikos instrumentas).

2024 metais Zarasų rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba atliko Mokyklos programų įvairovės bei jų kokybės auditą. Mokyklai pateiktos rekomendacijos, kurios bus atliktos pagal rekomendacijų įgyvendinimo planą. Didžiausia problema, tai kai mokinys lanko kelias programas, kurių pamokų laikas dubliuojasi su kitomis pamokomis. Leisdami mokiniams rinktis kelias programas, skirtingas meno kryptis, stengiamės atliepti tėvėlių bei mokinių poreikius, tačiau, atsižvelgiant į rekomendacijas, nuo 2025 m. rugsėjo mėnesio nebus leista mokiniams lankyti kelias programas, tikimės, kad tai nesukels tėvų nepasitenkinimo.

2024 m. Mokykloje dirba 32 pedagoginiai darbuotojai, iš jų: direktorius, 1 direktoriaus pavaduotojas ugdymui ir 1 skyriaus vedėjas, 29 mokytojai, iš jų 1 mokytojas ekspertas, 12 mokytojų metodininkų, 9 vyresnieji mokytojai, 6 mokytojai ir 1 neturintis kvalifikacinės kategorijos mokytojas.

Organizuojant ugdymo procesą Mokykloje buvo sudaryta, suderinta ir patvirtinta 2024 metų veiklos programa, pedagoginių valandų paskirstymas mokytojams, patvirtintas 2023 – 2024 ir 2024 – 2025 metų ugdymo planas, parengta ir patvirtinta 2023 – 2026 metų Mokyklos strategija. 2024 m. organizuoti 6 mokytojų tarybos posėdžiai bei pagal poreikį pasitarimai, metodinių darbo grupių susirinkimai, 2 mokyklos tarybos posėdžiai, tėvų ir mokinių susirinkimai. Mokytojų tarybos posėdyje patvirtintos darbo grupės: Smurto ir patyčių prevencijos (vaiko gerovės komisija); Mokyklos veiklos įsivertinimo; Krizių valdymo; Gabių mokinių pasiekimų skatinimo ir metodinės grupės. Organizuotos mokslo metų pradžios bei pabaigos, diplomų teikimo šventės, užtikrintas mokinių pasiekimų bei pažangos vertinimo renginių organizavimas bei rezultatų fiksavimas.

2024 m. informacija apie mokyklos veiklą, pasiekimus buvo skelbiama mokyklos interneto svetainėje www.zmm.lt bei Facebook paskyroje, rajono laikraštyje „Zarasų kraštas“, interneto svetainėje www.zarasai.lt, buvo kaupiamas renginių foto ir vaizdo įrašų archyvas.

Mokykloje visi mokytojai dirba su Microsoft Office 365, reikalui esant naudojama TEAMS platforma, su dokumentais susipažįsta „@vilio“ sistemoje, Mokykloje naudojamas elektroninis TAMO dienynas. Mokyklos dokumentacija tvarkoma EDVS „@vilys“ sistemoje, pradėta naudoti SABIS sistema. Zarasų rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba atliko įstaigų informacinių sistemų efektyvumo panaudojimo auditą, džiaugiamės, kad gautos rekomendacijos yra bendrinio pobūdžio, organizuoti mokymus darbuotojams, ką stengiamės daryti nuolat. Darbas EDVS „@vilys“ sistemoje vyksta gerai.

1.2. Tenkinti mokinių, mokytojų bei kitų Mokyklos bendruomenės narių saviraiškos poreikį, brandinant jų kūrybinį mąstymą, savarankiškumą.

Įvykdytos priemonės.

Konkursai ir festivaliai: 2024 metai prasidėjo organizuojant Lietuvos vaikų ir moksleivių televizijos konkursą „Dainų dainelė“ I-ąjį ir II-ąjį etapus. Mūsų mokyklos I-ame etape dalyvavo 16 dalyvių, II-ame etape Utenoje – 5 dalyviai. Sausio 4 – 8 dienomis Dresdene vyko XVII-asis tarptautinis konkursas/festivalis „Dresdner wintersterne 2024“, jame dalyvavo mūsų mokyklos mokinės S. Č., mokyt. Šviesuolė Venclovaitė ir M. K., mokyt. Dangira Zavackienė. Mergaitės puikiai atliko savo programą, džiaugiamės pasiektais rezultatais: M. K. – II vietos laureatė, o S. Č. – III vietos laureatė. 2024 m. sausio 19 d. Švenčionių meno mokykloje vyko XI respublikinis muzikos ir meno

mokyklų instrumentinės muzikos konkursas/festivalis „Žiemos pasaka“, kuriame dalyvavo 3 mokiniai mūsų mokyklos. Vertinimo komisija S. mokinei skyrė I vietos laureato diplomą, o mokiniams G. ir E. II vietos laureatų diplomus. Sausio 26 d. Kaune, VDU Katalikų teologijos fakulteto Didžiojoje auloje suskambėjo V-asis respublikinis jaunųjų atlikėjų konkursas „KARALIŠKASIS BAROKAS 2024“, Dusetų meno skyriaus mokinės V. S. ir R. Č., mokytoja Dalia Daniušienė, dalyvavo ir laimėjo II vietos laureato diplomus. Sausio 27 d. Vilniuje, Lietuvos muzikos ir teatro akademijoje vyko III tarptautinis jaunųjų pianistų, fortepijoninių bei kamerinių ansamblių konkursas „Muzikiniai momentai 2024“, Dusetų meno skyriaus mokinė V. S., mokytoja Dalia Daniušienė, pelnė I vietos laureato diplomą. Vasario 9 d. Kauno rajono meno mokykloje vyko IV-asis respublikinis jaunųjų pianistų konkursas „SCHERZO 2024“, jame dalyvavo Dusetų meno skyriaus mokinė V. S., mokytoja Dalia Daniušienė, mokinė pelnė II vietos laureato diplomą. Vasario 18 d. M. K. Čiurlionio menų mokykloje vyko XXIII Nacionalinis Balio Dvariono jaunųjų pianistų ir stygininkų konkursas, Dusetų meno skyriaus mokinė V. S., mokytoja D. D., pelnė diplomanto diplomą. Vilniaus Algirdo muzikos mokykloje vyko III-iasis respublikinis virtualus šiuolaikinės muzikos konkursas „Mūzų įkvėpti“, skirtas Vasario 16-tai – Lietuvos valstybės atkūrimo dienai paminėti, jame dalyvavo Dusetų meno skyriaus mokinė V. S., mokytoja D. D. ir pelnė I vietos laureato diplomą. VII-asis tarptautinis Aldonos Dvarionaitės jaunųjų pianistų ir mokytojų konkursas – festivalis, kuris vyko Visagino kūrybos ir menų akademijoje, kuriame dalyvavo Dusetų meno skyriaus mokinė V. S., mokytoja Dalia Daniušienė, mokinė pelnė II vietos laureato diplomą. Šiame renginyje/konferencijoje ZMM direktorė skaitė pranešimą. Visagino kūrybos ir menų akademijoje vyko III nuotolinis jaunųjų pianistų festivalis „Baltijos Šalių spindulėliai“, kuriame dalyvavo mūsų mokyklos 6 kl. mokinė E. J., mokytoja Jūratė Stacevičiūtė, festivalio dalyvė pelnė nominaciją „už nuoširdų muzikavimą“. Širvintų meno mokykloje vyko IV tarptautinis dailės ir muzikos konkursas „Laisvė – tai kūrybos pradai“, skirtas paminėti Lietuvos valstybei svarbias datas, jame dalyvavo Dusetų meno skyriaus mokiniai: V. S. mokytoja Dalia Daniušienė ir dailės skyriaus mokinė L. M. S. mokytojas Eugenijus Raugas, mokinės buvo apdovanotos Grand Prix. Didžiausias mūsų mokyklos organizuojamas metų renginys – tarptautinis muzikos ir meno mokyklų fortepijoninės muzikos konkursas „Klajojanti muzika“, kuriame dalyvavo jaunieji pianistai iš Latvijos, Lenkijos ir Lietuvos, dauguma mokyklos mokinių (net 13) pelnė laureato diplomus. Lietuvos muzikos ir teatro akademijos II rūmuose vyko Vilniaus Ažuoliuko muzikos mokyklos organizuojamas XI-asis respublikinis jaunųjų atlikėjų ir dailininkų konkursas – festivalis „Skambinu, įsivaizduoju, piešiu“, jame dalyvavo Dusetų meno skyriaus mokiniai V. S., mokytoja D. D. ir dailininkas B. B., mokytoja Žaneta Aidietytė, pianistė pelnė laureato diplomą, o dailės sk. mokinys diplomanto diplomą. Kovo 27 d. Švenčionių Juliaus Siniaus meno mokykloje vyko VIII-asis respublikinis antrojo muzikos instrumento ir pasirenkamojo vokalo konkursas „Garsų spalvos“, konkurse dalyvavo 6 Zarasų Fausto Latėno meno mokyklos moksleiviai, grįžo labai gerai įvertinti: S. C., E. U. ir E. V. mokinės – I vietos laureatės, E. L. mokinys ir E. L. mokinė – II vietos laureatai, mokinys V. E. buvo įvertintas GRAND PRIX diplomu, mokytoja Dangira Zavackienė. Kaišiadorių meno mokykloje vyko II-asis respublikinis jaunųjų pianistų ir stygininkų konkursas „Žavingoji pjesė“, pirmos dienos konkurse dalyvavo ir I vietos laureato diplomą pelnė Dusetų meno skyriaus mokinė V. S., mokytoja D. D. Antros dienos konkurse, Kaišiadorių meno mokykloje, „Žavingoji pjesė“ pasirodė gausus būrys Zarasų Fausto Latėno meno mokyklos jaunųjų pianistų, kurie pelnė apdovanojimus: I vietą laimėjo E. M., mokytoja Danguolė Petrašiūnienė ir E. J., mokytoja Jūratė Stacevičiūtė, II vietos laureatai: J. A., mokytoja Jūratė Stacevičiūtė, A. K., V. Š., mokytoja Dangira Zavackienė, A. K., mokytoja Šviesuolė Venclovaitė, D. M., mokytoja Liudmila Vorobjova, G. V. ir A. V., mokytoja Danguolė Petrašiūnienė, III vietos laureatais tapo S. Č., mokytoja Šviesuolė Venclovaitė, M. K., mokytoja Dangira Zavackienė ir S. K., mokytoja Jūratė Stacevičiūtė. Utenos meno mokyklos respublikinis virtualus jaunųjų atlikėjų konkursas „Naujieji atradimai 2024“, kuriame mūsų mokyklos mokiniai pelnė: 3 mokiniai I vietos laureato diplomus, 4 mokiniai II vietos laureato diplomai, 4 mokiniai III vietos laureato diplomai. III tarptautinis Oskaro Stroko jaunųjų pianistų ir kompozitorių konkursas Latvijoje, Dusetų meno skyriaus mokinė V. S. iškovojo ne tik I vietos laureato diplomą, bet ir tarptautinės vertinimo komisijos kvietimą į antrą konkurso turą gyvai pakovoti dėl GRAND PRIX, dalyvavo ir

pelnę Grand Prix apdovanojimą, mokyt. D. D., taip pat, Zarasų muzikos skyriaus mokiniai G. B., mokyt. Liudmila Vorobjova ir E. J., mokyt. Jūratė Stacevičiūtė pelnę II vietos laureato diplomus; III vietos laureato diplomus pelnę S. Č. ir A. K., mokyt. Šviesuolė Venclovaitė ir D. M., mokytoja Liudmila Vorobjova. Kauno 1-oje muzikos mokykloje vyko muzikos ir meno mokyklų fortepijoninių ansamblių ir koncertmeisterių konkursas „Akcentai“, Zarasų Fausto Latėno meno mokyklos fortepijoniniai ansambliai L. K. ir V. K., G. K. ir B. A. tapo šio konkurso II vietos laureatėmis, o M. K. ir U. K. I vietos laureatėmis, mokytoja Danguolė Petrašiūnienė. Utenos meno mokykloje vyko V. Vitaitės fortepijoninių ansamblių konkursas, Zarasų Fausto Latėno meno mokyklos fortepijoninių ansambliai: V. K. ir L. K., M. K. ir U. K., G. B. ir D. M. tapo šio konkurso laureatėmis, o G. K. ir B. A. pelnę diplomantų vardus. Paliesiaus dvare vyko II respublikinis fortepijoninės muzikos festivalis „PAVASARIO GAIDA“, dalyvavo 8 mokyklos pianistės ir mokytojos. Vilniaus Juozo Tallat – Kelpšos konservatorijoje nuskambėjo įspūdingas Lietuvos jaunųjų pianistų šiuolaikinės fortepijoninės muzikos festivalis „Nauji garsai 2024“, kuriame dalyvavo Dusetų meno skyriaus pianistė. Utenos meno mokykloje vyko tarptautinis jaunųjų atlikėjų konkursas „Mažieji talentai 2024“, Dusetų meno skyriaus pianistė pelnę laureato diplomą, Zarasų dvi pianistės tapo diplomantėmis. Mokyklos mokinės E. J. ir D. M. atstovavo mokyklą XII Aukštaitijos regiono gabių muzikai mokinių festivalyje „Aukštaitijos talentai – 2024“, mokytojos L. Vorobjova ir J. Stacevičiūtė. Kauno 1-oje muzikos mokykloje vyko „Jaunieji fortepijono lyderiai“ konkursas, geriausiai pasirodę konkurso dalyviai rudenį groja Kauno filharmonijoje su Kauno miesto kameriniu orkestru. Šiais metais konkurse dalyvavo Zarasų Fausto Latėno meno mokyklos moksleivės A. V. ir U. K., abi mergaitės savo kategorijose pelnę I-as vietas, A. V. buvo pakviesta rudenį groti su Kauno kameriniu orkestru Kauno filharmonijoje, mokyt. Danguolė Petrašiūnienė, tai pirmasis istorinis įvykis mokyklos istorijoje. Kauno „Vyturio“ gimnazijoje vyko II respublikinis konkursas „Lietuviška pjesė – 2024“, Dusetų meno skyriaus mokinė pelnę Grand Prix apdovanojimą, mokyt. Dalia Daniušienė. Kelmės Algirdo Lipeikos menų mokykloje įvyko tarptautinis jaunųjų pianistų konkursas „Klasikos garsai“, Dusetų meno skyriaus mokinė pelnę II vietos laureato diplomą. Birštono Kurhauze vyko tarptautinis muzikos konkursas „LAIKAS MUZIKAI 2024“, Dusetų meno skyriaus mokinė V. S. pelnę I vietos laureato diplomą, mokyt. D. D., taip pat, mokinė su mokytoja dalyvavo Kauno 1-oje muzikos mokykloje, kurioje nuskambėjo III tarptautinis konkursas „TROFEO MUSICALE 2024“, pelnę I vietos laureato diplomą. Spalio 18-22 d. Zarasų Fausto Latėno meno mokyklos moksleivių ir mokytojų būrys lankėsi Lenkijoje – Poronine, kur vyko festivalis - kultūriniai mainai „Rudens pasaka Tatroose 2024“. Dalyvavome dviejuose koncertuose ir keramikos bei foto darbų parodose, miestelio Novy Targ kultūros centre ir Zabo pagrindinėje mokykloje garsia tuo, kad ji yra pastatyta net 1200 m. virš jūros lygio. Festivalyje dalyvavo Lenkijos atstovai ir Rokiškio Rudolfo Lymano muzikos mokyklos choreografijos skyrius. Mūsų mokyklą atstovavo I. I. šokių kolektyvas VINGURINIS, klasikinio šokio studija PLUNKSNELĖ, modernaus šokio studija, jungtinis choras, pianistės, fleitininkės ir keramikės! Pristatyti Lietuvą ir Zarasus vyko net 35 mokiniai, vyko ir Dusetų meno sk. mokiniai, mokytojai. Alytaus muzikos mokykloje vyko XII Lietuvos jaunųjų atlikėjų lietuviškos muzikos konkursas „ATLĖK, SAKALE“, Dusetų meno skyriaus mokinė pelnę I vietos diplomą. Pirmasis talentų konkursas, organizuotas mokyklos „Talentadienis“, vyko lapkričio 22 d., dalyvavo 14 dalyvių. Meno mokyklos muzikos skyriaus mokiniai dalyvavo Kaune XXIV respublikiniame jaunųjų pianistų festivalyje – maratone, kur dalyvavo 13 mokinių ir 3 mokytojai. Gruodžio 4 d. Švenčionių Juliaus Siniaus meno mokykloje vyko III respublikinis meno ir muzikos mokyklų XX – XXI amžiaus šiuolaikinės instrumentinės muzikos konkursas „Žiemos eskizai“, 4 pianistės laimėjo I vietą (mokyt. D. Petrašiūnienė ir vienos mokinės mokyt. L. Vorobjova), 1 mokinė III vietą, 2 pianistų ansambliai I-as vietas ir 1 ansamblis – Grand Prix, mokytoja Danguolė Petrašiūnienė, Dusetų meno skyriaus pianistė laimėjo Grand Prix, mokyt. Dalia Daniušienė. Gruodžio 6 d. Panevėžio menų gimnazijoje vyko tarptautinis Vytauto Mikalausko vardo jaunųjų pianistų konkursas, Dusetų meno skyriaus mokinė pelnę I vietos laureato diplomą. Zarasų Fausto Latėno meno mokyklos mokiniai dalyvavo tarptautiniame konkurse „Wings of music 2024“, ZMM mokiniams šiame konkurse ypatingai gerai sekėsi: 2 gitaristai gavo Grand Prix apdovanojimus ir 1 mokinė pelnę I vietą, mokytojas Maksim

Bendelston; pianistė E. J. pelnė I vietos laureatės diplomą pianistų kategorijoje ir kvietimą dalyvauti tarptautiniame jaunųjų atlikėjų konkurse 2025 m. spalio 2-5 d. Kipre, mokytoja J. Stacevičiūtė; vokalistės pelnė: viena mokinė I, dvi mokinės II ir viena III vietas, mokytoja Violeta Cvirkaitė Bendelston; fleitininkės pelnė irgi apdovanojimus: dvi mokinės II vietą, viena mokinė I vietą, fleitų duetas pelnė II vietos laureato diplomą, mokytoja Jūratė Tumėnienė.

Meistriškumo pamokos „Master days 2024“: Kovo 6 d. mokykloje vyko fortepijono meistriškumo pamoka su Guoda Indriūnaite, dalyvavo 14 mokinių ir 8 mokytojai. Kovo 12 d. vyko vokalo ir teatro atvira meistriškumo pamoka su Vita Pimpiene ir Gražina Karlaite, dalyvavo 20 mokinių ir 4 mokytojai. Kovo 7 ir 8 d. Dusetų meno skyriuje meistriškumo pamokos dailės skyriaus mokiniams ir mokytojams, iliustratorė/grafikė/fotografė Saulė Poškutė, juvelyras Ramūnas Bilinskas, tekstų ir turinio kūrėja Reda Afarjanc, bendradarbiaujama su Kamariškių dvaro tarptautinio plenero dalyviais. Gegužės 7 d. vyko meistriškumo pamoka „Erdvinės plastikos ir stop motion animacija“ su Marija Šnipaite, dalyvavo 13 mokinių ir 4 mokytojai. Gegužės 24 d. vyko klasikinio šokio meistriškumo pamoka „Apie kompoziciją“, vedė Rima Bielovienė, dalyvavo 10 dalyvių ir 2 mokytojos. Birželio 18 – 21 dienomis, Dusetų meno skyriuje vyko meistriškumo pamokų stovykla „Smuiko ir violončelės ABC bei teatro elementai“, stovyklą vedė Emilija Latėnaitė, Dalia Dėdinskaitė ir Gleb Pyšniak, dalyvavo 15 mokinių ir 4 mokytojai. Akvarelės meistriškumo pamoka vyko lapkričio 11 d. su Auste Jurgelionyte – Varne, dalyvavo 8 mokiniai ir 8 mokytojai/suaugę. Lapkričio 20 d. vyko meistriškumo pamoka „Mokos difuzija ir kitos keramikos technologijos“ su Neringa Akcionaityte, dalyvavo 7 mokiniai ir 6 mokytojai/suaugę. Lapkričio 12 d. vyko „Ritmo abėcėlė muzikos pamokose“, meistriškumo pamoka su Sauliumi Astrausku, dalyvavo 11 mokytojų ir 38 mokiniai. Lapkričio 13 d. vyko fortepijono meistriškumo pamoka su Edita Matulioniene, dalyvavo 21 dalyvis (10 mokinių). Lapkričio 20 d. Zarasų Fausto Latėno meno mokyklos mokytojai ir mokiniai vyko į Vilniaus Juozo Tallat-Kelpšos konservatoriją, kur vyko meistriškumo pamokos solfedžio mokytojoms, fortepijono mokiniams ir mokytojams, vokalo mokytojai ir mokiniams, dalyvavo 26 mokiniai ir 11 mokytojų. Lapkričio 27 d. meistriškumo pamoka Dusetų meno skyriuje „Gamtos formų improvizacijos akvarelės technika“ su Alvydu Stausku, dalyvavo 7 mokytojai ir 12 mokinių. Gruodžio 6 d. vyko gitaros meistriškumo pamoka su Danguole Lingyte, dalyvavo 27 mokiniai ir 2 mokytojai. Gruodžio 3 d. vyko meistriškumo pamoka su Greta ir Mantu Bendžiais „Teatras. Judesys. Muzika“, dalyvavo 6 mokytojai ir 36 mokiniai. Gruodžio 6 d. vyko meistriškumo pamoka „Garso žinutė“, ją vedė Giedrė Teiberytė – Liaugaudė, dalyvavo 2 mokytojos ir 5 mokiniai, sukurtas mokinių vaizdo klipas, mokyklos reklama. Išvykstamoji meistriškumo pamoka choreografijos skyriaus vyko gruodžio 21 d., mokiniai ir mokytojos dalyvavo Nacionalinėje M. K. Čiurlionio menų mokyklos baletų skyriuje, taip pat, turėjo galimybę šokio teatre pamatyti du spektaklius, dalyvavo 16 mokinių ir 2 mokytojos.

Parodos: Parodos „Gyvybės medis. Karpiniai tekstilėje“, buvo eksponuojamos abiejose mokyklose: Zarasų Fausto Latėno meno mokykloje ir Young Masters Visual Art School, džiaugiamės bendradarbiavimu. Mokytojos Petronės Sekonienės ir jos mokinių parodos „Man patinka“ atidarymas vyko Zarasų krašto muziejuje vasario 7 d., parodos metu dalyvavo mūsų mokyklos vokalistės. Vasario 16 d. proga – dailės skyriaus mokinių paroda languose, mokytoja Ramunė S. Dainienė. Kovo 11-osios minėjimo proga, parengta mažųjų dailės skyriaus mokinių paroda – koliažai „Šypsosi visi – nuo kūdikių iki senelių“, mokytoja Ramunė S. Dainienė. Zarasų rajono savivaldybės II-ame aukšte veikė Zarasų Fausto Latėno meno mokyklos 2 kl. dailės skyriaus mokinių paroda „Pasiilgom paukščių“, mokytojas Žydrūnas Dainys. Suaugusiųjų dailės studijos ir 4-5 kl. mokinių darbų paroda „Močiutės namai“, mokytoja R. S. Dainienė. Antazavės dvaro amatų centre, Dusetų meno skyriaus suaugusiųjų ir vaikų keramikos darbų paroda. Dailės skyriaus mokinių darbų paroda, tema – mama, mokytoja R. S. Dainienė. Dailės skyriaus mokinių darbų paroda languose – Europos sąjungos vėliava. Zarasų viešojoje bibliotekoje vyko mokyklos dailės skyriaus mokinių darbų paroda „Dievukai“ Lietuvių liaudies sakralinė skulptūra, mokytoja R. S. Dainienė. Zarasų rajono savivaldybės antrame aukšte vyko dailės skyriaus mokinių darbų paroda „Vėtrungė Zarasams“, mokytojas Žydrūnas Dainys. Zarasų viešojoje bibliotekoje spalio mėnesį veikė dvi parodos: „Žvilgsnis iš praeities“, mokytoja R. S. D. ir „Žuvys“, mokytoja Ž. D. Rudens mugės Zarasuose metu, veikė Zarasų dailės skyriaus mokinių

paroda „Zaraso ežero žuvys“, mokytojas Žydrūnas Dainys. Lapkričio 21 d. Zarasų viešojoje bibliotekoje vyko suaugusiųjų dailės skyriaus parodos atidarymas „Prisilietimai“, mokytoja Petronė Sekonienė. Zarasų rajono savivaldybės administracijoje vyko Zarasų Fausto Latėno meno mokyklos dailės skyriaus 5 kl. mokinių erdvinės plastikos darbų paroda „GYVŪNŲ PORTRETAI“, mokytojas Žydrūnas Dainys. Jungtinė Zarasų ir Dusetų dailės skyriaus mokinių darbų parodos atidarymas vyko Kultūros centre Dusetų dailės galerijoje gruodžio 12 d., parengė dailės sk. mokytojai, atidaryme pasirodė ir muzikos skyriaus mokiniai, atlikdami fleitos bei fortepijono kūrinius ir dainas.

Renginiai ir koncertai: Dusetų meno skyriaus teatro studijos „Stogas“ miuziklas – „Išsibarsčiusios pasakos“, mokytoja Margarita Veikšrienė. Vasario 15 d. mokykloje vyko muzikinis konkursas – žaidimas „Muzikinė mozaika“, šis renginys skirtas vasario 16-ajai paminėti. Vasario 16 d. minėjimo renginyje Zarasų kultūros centre dalyvavo mokyklos mokiniai ir kolektyvai (teatro, šokio). Vasario mėnesį, mokinių atostogų metu vyko atvirų durų diena, bendradarbiaujant su Zarasų mokykla „Lakštingala“, lankėsi darželinukai, kuriems vyko pamokėlės. Zarasų kultūros centro kolektyvo „River“ 5 metų koncertas, dalyvavo mūsų mokyklos šokėjai, mokytoja Elžbieta Žigaitė. Zarasų Fausto Latėno meno mokyklos koncertų salėje vyko Turkijos pianistės Rasul Zerin solinis koncertas, kuris buvo transliuojamas tiesiogiai, bendradarbiaujant su Visagino kūrybos ir menų akademija. III respublikiniame muzikos festivalyje „Dainuoju Lietuvai 2024“ dalyvavo 6 vokalistės, mokytoja Violeta C. Bendelston. Kovo 11-osios minėjimo koncertas „Skambėk, Tėvyne!“, Dusetų meno skyriuje. Kovo mėnesį, mokyklos mokiniai ir mokytojai dovanavo šventinį koncertą Zarasų socialinės globos namų gyventojams ir darbuotojams. Zarasų meno mokykloje vyko koncertas skirtas LIETUVAI, skirtas Lietuvos Nepriklausomybės dienai paminėti. Teatro savaitės renginiuose Zarasų kultūros centre, pasirodė mūsų mokyklos lėlių teatriukas, mokytoja Petronė Sekonienė ir šokančios rožinės panteros, mokytoja Inga Zakarauskienė bei modernaus šokio artistės, mokytoja Elžbieta Žigaitė. Kovo 29-oji yra Pasaulinė pianino diena, Dusetų meno skyrius bendradarbiaudamas su Dusetų Kazimiero Būgos biblioteka ir jos vedėja įgyvendino muzikinį projektą – koncertą „Aplink pasaulį su muzikos garsais“, šiame koncerte dalyvavo patys mažiausi Dusetų meno skyriaus atlikėjai, kuriuos paruošė šiame skyriuje dirbančios mokytojos. Antazavės dvare vyko Dusetų meno skyriaus mokinių koncertas – „Pavasario garsai“. Mūsų mokinių koncertas Zarasų rajono viešojoje bibliotekoje „Pavasaris pražydęs muzika ir dainomis“, mokytoja J. Stacevičiūtė. Atvira pamoka apie Faustą Latėną Dusetų meno skyriuje, mokytojos Margarita Veikšrienė ir Eglė Kuzmienė. Dusetų meno skyriaus jaunųjų atlikėjų koncertas Dusetų vaikų lopšelyje darželyje „Sartukas“. Dusetų meno skyriaus mokiniai dalyvavo XI respublikinio jaunųjų atlikėjų ir dailininkų festivalio-konkurso „Skambinu, įsivaizduoju, piešiu“ dalyvių piešinių parodos atidaryme, kuris vyko Anastazijos ir Antano Tamošaičių galerijoje „Židinys“. Dusetų kultūros centre vyko šventinis koncertas/renginys „Pašaukimas – Dievo dovana“, kurio metu grojo Dusetų meno skyriaus pianistė. Zarasų meno mokyklos mokiniai dalyvavo šventiniame koncerte „Mamoms“, kuris vyko Zarasų kultūros centre. Dusetų meno skyriaus mokinių teatralizuotas koncertas motinos dienai „Mama, būk šalia“. Atvirų durų dienos meno mokykloje vyko gegužės 6 – 10 dienomis. Mokyklos choristai ir vokalo mokiniai dalyvavo koncerte „Dainuoju Lietuvai ir Europai“, skirtame paminėti Lietuvos narystės Europos sąjungoje 20-mečiui. Ansamblių vakaro koncertas mokykloje, skirtas šeimų dienai paminėti. Dusetų meno skyriaus muzikos skyriaus mokiniai dalyvavo „Gatvės muzikos diena“ Dusetose. Agitaciniai koncertai pradinių klasių mokiniams, mokyklos mokiniai grojo, dainavo ir šoko, susirinko daugiau nei 120 žiūrovų. „Meno sodas“ sodinimo talka, su mokyklos bendruomene, vyko sodinimo ir laistymo darbai. Vaikų diena – miesto šventėje dalyvavo dailės skyriaus mokytojas Žydrūnas Dainys su edukacija „Nupiešk vasarą“. Mokslo metų baigimo šventės vyko Zarasuose ir Dusetose, šventėje dalyvavo Ramutė Rachlevičiūtė su dukra, įteikė mokiniams pinigines premijas, renginio metu buvo pristatytas mokyklos himnas – daina, kurią sukūrė mokytoja Dangira Zavackienė. Zarasų rajono savivaldybėje vyko gabių mokinių apdovanojimai, kurių metu, buvo apdovanotas gausus būrys mokyklos mokinių, įteiktos piniginės premijos, mokiniai atliko muzikinius kūrinius. Zarasų F. L. meno mokyklos modernaus šokio studija dalyvavo Zarasų socialinės globos namų vasaros žaidynių atidaryme, mokytoja Elžbieta Žigaitė. Mokyklos mokiniai dalyvavo ir Zarasų kultūros centro

organizuojamame Joninių renginyje, dalyvavo gausus būrys šokėjų su šokio skyriaus mokytojomis. Mokykla organizavo vasaros stovyklą „Ežerų vaikai“, mokyt. Vida Buivienė ir Jūratė Stacevičiūtė; dailės skyriaus vasaros dienos stovykla, mokytojai Ramunė ir Žydrūnas Dainiai. Globėjų dienos renginyje Zarasų viešojoje bibliotekoje pasirodė solistės, mokytoja Violeta Cvirkaitė Bendelston. Meno mokyklos choras ir šokėjai dalyvavo Lietuvos dainų šventėje „Kad giria žaliuotų“. Mokykloje vasaros atostogų metu vyko fleitos stovykla, kurios vadovas Justinas Mačys, beje, mokykloje vyko nemokami koncertai. Rugsėjo 30 d. vyko seminaras/meistriškumo diena mokytojams ir darbuotojams „Menas kuria, jungia ir įkvepia būti komandoje“, dalyvavo visi darbuotojai. Rugsėjo mėnesį vyko mokslo metų pradžios šventės. Dusetose vyko Romualdo Giedraičio – spalio knygų sutiktuvės Dusetų K. Būgos bibliotekoje, renginio metu muzikinį kūrinių atliko Zarasų Fausto Latėno meno mokyklos Dusetų meno skyriaus mokinė. Edukacinės dailės skyriaus mokiniams pamokos kitaip – Šarūno ir Nomedos Saukų galerijoje. Edukacinė dailės skyriaus mokinių išvyka į Vilnių, aplankant muziejus ir galerijas. Rugsėjo 21 d. Zarasų Fausto Latėno meno mokyklos jaunių liaudiškų šokių grupė „Vingurinis“ dalyvavo Rokiškio miesto 525 gimtadienio šventės koncerte bei eisenoje, mokyt. Inga Zakarauskienė. Socialinio darbuotojo dienos minėjime dalyvavo mokyklos mokiniai su koncertine programa, koncertas vyko Zarasų socialinės globos namuose, mokytojai Violeta C. Bendelston ir Maksim Bendelston. Rugsėjo 28 d. Zarasų Fausto Latėno meno mokyklos klasikinio šokio studijos „Plunksnelė“ šokėjos, „gėrė arbatėlę“ pas Tyzenhauzus, Ilzenbergo dvare, dalyvavo klasikinio/istorinio šokio festivalyje, koncerte pasirodė I, II ir V klasės šokėjos, mokytojos Inga Zakarauskienė ir Elžbieta Žigaitė. Spalio 3 d. Zarasų rajono savivaldybė organizavo šventę mokytojams, renginio metu, Zarasų rajono savivaldybės merės padėka buvo įteikta mūsų mokyklos akordeono mokytojai Albinai Pučkienėi. Spalio 15 d. muzikos skyriaus mokiniai, kartu su fleitos mokytoja Jūratė Tumėnienė, Zarasų viešojoje bibliotekoje turėjo galimybę susipažinti su Davit Avetisyan, kuris pristatė armėnų liaudies instrumentą „dūduka“ bei grojo ir su saksofonu. Vėliau dailės skyriaus mokiniai ir mokytojai dalyvavo parodos atidaryme „Sergejus Paradžanovas - Gyvenimas tarsi filmas“, kuri skirta kino genijaus 100-mečiui. Dusetų meno skyriuje vyko mokinių rudens atostogų metu stovykla „Menų degustacijos“. Muzikos skyriaus pirmokų krikščynos Zarusose, renginį organizavo 8 kl. mokiniai ir mokytoja D. Petrašiūnienė. Utenos meno mokykloje vyko seminaras „Jaunųjų pianistų ugdymo ypatumai: savarankiško darbo ir kūrybiškumo ugdymas kompetencijomis grįsto meninio ugdymo kontekste“, pamokoje dalyvavo mokinė A. V. ir mokytoja Danguolė Petrašiūnienė. Gruodžio mėnesį Zarusose vyko net 7 Kalėdiniai akademiniai mokinių koncertai. Atviros – dailės darbų peržiūros dailės skyriuose. Dusetų meno skyriuje 3 akademiniai koncertai. Gruodžio 17 d. vyko Dusetų meno skyriaus mokinių miuziklas, Kultūros centre Dusetų dailės galerijoje, „Kalėdinės elfų išdaigos“, mokytoja Margarita Veikšrienė. Kalėdinis choreografijos skyriaus koncertas tėveliams. Gausūs būrys, ypatingai meno mokyklos šokėjų dalyvavo Zarasų kultūros centro organizuojamame kalėdiniame renginyje. Gruodžio 19 d. Zarasų viešojoje bibliotekoje vyko muzikos popietė „Lietuvių muzikos klasikas“, minint garsaus kompozitoriaus kraštiečio Juozo Gruodžio 140-ąsias gimimo metines, dalyvavo meno mokyklos mokiniai ir mokytojos.

Bendradarbiavimo sutartys: vasario 28 d. mokykloje lankėsi Varėnos Jadvygos Čiurlionytės meno mokyklos kolektyvas. Dalinomės patirtimis, diskutavom aktualiais meninio ugdymo klausimais, džiaugsmingai pasirašėm bendradarbiavimo sutartį, sulaukėme kvietimo apsilankyti ir pas juos. Spalio 16 d. pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su Vilniaus dailės akademija. Spalio 28 d. sudaryta bendradarbiavimo sutartis su MB „Pramogų sostinė“. Mūsų mažieji dailininkai šiemet nupiešė virš 200 velykinių atvirukų, Zarasų „Carito“ prašymu, dailės skyriaus mokiniai ir mokytojai: Ramunė Sladkevičiūtė Dainienė, Žydrūnas Dainys, Petronė Sekonienė, Jurga Navickienė. Daugpilio S. Broko muzikos mokyklos mokinių koncertas Zarasų Fausto Latėno meno mokykloje. Vajasiškio Šv. Jono Krikštytojo bažnyčioje vyko Zarasų Fausto Latėno meno mokyklos mokinių koncertas, skirtas motinos dienai, mokytoja D. Petrašiūnienė. Lapkričio 20 d. Zarasų Fausto Latėno meno mokyklos ir Vilniaus Juozo Tallat-Kelpšos konservatorijos direktorės pasirašė bendradarbiavimo sutartį. Mokyklos dailės skyriaus mokiniai ir mokytojai piešė kalėdinius sveikinimo atvirukus, kuriuos Zarasų „Carito“ savanoriai išdalins sunkiai gyvenantiems. Gruodžio 3 d. pasirašyta bendradarbiavimo sutartis

su Zarasų rajono savivaldybės kultūros centru. Mokyklos bendruomenė nuolat bendradarbiauja su Zarasų rajono įstaigomis, organizacijomis, aktyviai koncertuoja ir dalinasi patirtimi. Zarasų Fausto Latėno meno mokyklos kiekvienai metais būna ypatingai aktyvūs ir prasmingi savo veiklomis.

1.3. Teikti mokiniams reikiamą švietimo ir kitą pagalbą.

Įvykdytos priemonės.

2024 metais Mokykloje nuolat teikiama švietimo ir kita pagalba mokiniams bei tėvams, mokytojams, pagal poreikį. Vyksta pokalbiai, susirinkimai, diskusijos įvairiausiais problemineis klausimais. Ypatingų didelių problemų 2024 m. neturėjome. Vienas iš esminių mokykloje problemų, mokinių ir mokytojų motyvacijos stoka, todėl visais būdais stengiamės įgyvendinti įvairiausias veiklas, seminarus bei išvykas, kad ta motyvacija atsinaujintų ir įkvėptų mokinius mokytis, o mokytojus mokyti. Vyko edukacinės išvykos, meistriškumo pamokos mokiniams ir mokytojams. Mokyklos mokiniai dalyvavo festivaliuose, konkursuose, parodose bei išvykose. Mokyklos vidaus įsivertinimo darbo grupė vykdė apklausas patyčių masto įvertinimui, apklausiami buvo: tėvai, mokiniai, mokytojai. Vis dažniau susiduriame su atvejais, kai mokiniai tyčiojasi iš mokytojų, todėl įgyvendiname įvairiausias prevencines veiklas. Zarasuose ir Dusetų meno skyriuose įdiegta patyčių prevencijos priemonė – patyčių dėžutė (fizinė ir elektroninė).

Nuolat peržiūrime ir tobuliname ugdymo programas, integruojame naujus dalykus, kad atlieptume mokinių poreikius. Mokiniais ir jų tėvams buvo teikiamos nuolatinės konsultacijos iškilusiais ugdymo(si) klausimais. Mokytojai teikė individualias konsultacijas tėvams, sprendė su vaikais iškilusias bendravimo, elgesio problemas, dirbo papildomai su gabiaisiais mokiniais, ruošdami juos konkursams ir renginiams. Mokiniais, kuriems sunkiau sekasi mokytis, organizuojamos papildomos konsultacijos, ypač solfedžio pamokoms.

2024 metais buvo organizuojami tėvų ir mokinių susirinkimai. Nuolat bendraujama ir bendradarbiaujama su tėvais, sprendžiame iškilusius klausimus, pasiūlymus bei problemas, Mokykla laikosi principo – „Saugi ir atvira mokykla“.

Mokytojai su mokiniais ypatingai aktyviai dalyvavo ne tik respublikiniuose, bet ir tarptautiniuose konkursuose, festivaliuose, kur mokiniai pelnė daug apdovanojimų ir laimėjimų. 2024 metais 286 Mokyklos mokiniai (kartotinis skaičius) dalyvavo net 53 konkursuose ir festivaliuose ir 93 (kartotinis skaičius) mokytojų. 9 Grand Prix apdovanojimai, 123 mokiniai pelnė laureato diplomus ir 5 diplomantai, 1 nominantas. Suorganizuota net 17 dailės skyriaus mokinių parodų, dalyvauta 7 piešinių konkursuose, 1 mokinys laimėjo 2 vietą. **Mokykla dalyvavo 47 renginiuose, kuriuos organizavo kitos įstaigos, dalyvavusių mokinių skaičius – 1204, mokytojų – 175 (kartotiniai skaičiai).**

Mokykla organizuoja mokiniams edukacijas, kartu kuriame projektus, koncertus ir kitus renginius. Vaikai įsitraukia į mokyklos veiklas, veda renginius, organizuoja parodas, padeda prie garso bei apšvietimo įrangos ir kt. Stengiamės pamatyti bei įsiklausyti į kiekvieną vaiką – asmenybę.

1.4. Užtikrinti sveiką, saugią, užkertančią kelią smurto, prievartos apraiškoms ir žalingiems įpročiams, teisės aktų reikalavimus atitinkančią ir skatinančią efektyvų ugdymą(si) aplinką.

Įvykdytos priemonės.

Atsižvelgiant į teisės aktų pakeitimus, sistemingai buvo keičiami mokyklos dokumentai ir tvarkos. Su visais pakeitimais darbuotojai buvo supažindinti. Darbuotojai ir mokytojai nuolat dalyvauja kvalifikacijos kėlimo mokymuose, organizuoja bei dalyvauja edukacijose. Gerinami darbo įgūdžiai rengiant dokumentus, dirbant su EDVS „@vilys“ sistema.

Mokykloje buvo atliktas darbo vietų rizikos vertinimas; vyko mokymai: „Smurto ir priekabiavimo darbe prevencija“ (SDG); psichologė – psichoterapeutė vedė praktinius mokymus „Vidinė melodija: dėmesingas įsisąmoninimas (mindfulness)“. Taip pat vyko: metodinės dienos; civilinės saugos mokymai; praktinės pavojaus signalo pratybos (evakuacija) darbuotojams ir mokiniams. Mokytojai dalyvavo TŪM projekto organizuotose seminaruose. Dauguma mokytojų ir darbuotojų dalyvavo seminaruose/mokymuose savarankiškai, dalis seminarų vyksta nemokamai, kitus, pagal galimybes, apmoka mokykla.

2024 m. neįvyko nė vieno incidento dėl nesaugumo, Mokyklos bendruomenės nariai nepatyrė traumų. Mokykloje veikia „Patyčių dėžutė“, nuolat vyksta pokalbiai su mokiniais apie saugų elgesį bei patyčias, smurto apraiškas ir elgesio taisykles mokykloje.

Mokyklos bendruomenė nuolat sistemingai aprūpinama darbuotojus reikiamomis apsaugos bei darbo priemonėmis, buvo atliekamas tinkamas patalpų valymas, pasirūpinta tinkamomis higieninėmis sąlygomis. Pagal galimybes, atliekami kosmetiniai remontai, atnaujinamos ugdymo priemonės bei ugdymo(si) aplinka. Kosmetinis remontas, grindų dangos keitimas atliktas 3-ose muzikos skyriaus klasėse, atnaujinta mokinių poilsio/repeticijų klasė. Buvo vykdoma mokyklos bendruomenės talka, pasodintas meno sodas. Meno sodo priežiūrai įsigyta vežapjovė, kitos reikalingos priemonės ir įrankiai. Atlikti pastato latakų valymo darbai, šiukšlių ir senų kėdžių išvežimas. Įrengiama koncertinės salės šildymo sistema, statomi du kondicionieriai. Įrengtas stogelis, virš įėjimo į priedangą – rūšį. Pagal poreikį, klasėse atnaujinami šviestuvai bei keičiami langų uždangalai. Dusetų meno skyriuje, keramikos galerijoje, atliktas dalinis remontas, grindų dangos keitimas bei sienų dažymas.

Gerinant ugdymo(si) ir darbo sąlygas 2024 m. buvo atliekami instrumentų priežiūros darbai, instrumentų remontas ir derinimai. Ugdymo procesui ir darbui nupirkta: 4 nešiojami kompiuteriai ir priedai prie jų, monitorius, spausdintuvas, dažų kasetės spausdintuvams. Ilgalaikis turtas, muzikos instrumentai: 2 vnt. gitarų su dėklais; elektrinis sceninis pianinas su dėklu kelionėms; akordeonas; saksofonas. Taip pat, muzikos skyriui: 3 vnt. ukulėlių; 4 vnt. nešiojamus belaidžius mikrofonus; 7 vnt. hidraulinės kėdės prie fortepijono. Dainų šventei įsigytos choreografijos skyriaus mokiniams striukės nuo lietaus; pasiūti choro rūbai/skraistės, dalyviams nupirktos gertuvės. Nupirktos prekės dailės skyriui (popierius, dažai, molis, glazūra ir kt.); užtikrintas mokyklos darbuotojų aprūpinimas kanceliarinėmis bei ūkinėmis priemonėmis. Buvo apmokėti konkursų dalyvių mokesčiai, pagal galimybes pasirūpinta transportu vykimui į renginius, parodas, festivalius bei konkursus, organizuotos edukacinės/motyvacinės išvykos mokiniams.

Siekiant užtikrinti efektyvų finansų valdymą buvo atlikti Mokyklos 2024 m. biudžeto planavimo darbai, užtikrintas jo vykdymas. 2024 m. mokyklos biudžetą sudarė 896,2 tūkst. eurų, iš jų 787,5 tūkst. eurų darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui. Prekių ir paslaugų įsigijimui skirta 89,7 tūkst. eurų (išleista 81,1 tūkst. Eur). Biudžetinių įstaigų pajamų įmokų į biudžetą surinkta: patalpų nuoma – 0,6 tūkst. eurų, už stovyklas, renginius/seminarus – 2,2 tūkst. eurų ir tėvų įmokos už mokslą – 41,1 tūkst. eurų. Mokėtinų sumų 2024 m. gruodžio 31 dienai nėra. Remonto darbams iš SB buvo skirta 5,3 tūkst. eurų, įrengta aktų salės šildymo sistema 1,5 tūkst. Eurų skirta Dusetų meno skyriaus galerijos remontui. Iš savivaldybės biudžeto skirta 7,9 tūkst. eurų ilgalaikiam materialiajam turtui, įsigyti muzikos instrumentai: 2 gitaros, sceninis/elektrinis pianinas, akordeonas, saksofonas.

II SKYRIUS METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1. Gerinti Zarasų Fausto Latėno meno mokyklos veiklos kokybę.	1.1. Sistemingai, veiksmingai planuojama mokyklos veikla.	1.1.1. 2024 m. atliktas mokyklos išorės vertinimas; 1.1.2. Pateikta visa reikiama informacija	1.1.1.1. 2024 metais Zarasų rajo savivaldybės administracija neatliko išorės vertinimo. ZMM tam įtakos neturėjo, ne dėl mokyklos kaltės nebuvo atliktas išorės vertinimas. 1.1.2.1. Išorės vertinimas nebuvo atliktas, informacijos pateikti niekas neprašė.

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
		<p>mokyklos išorės vertinimui;</p> <p>1.1.3. Sudarytas veiklos kokybės tobulinimo planas;</p> <p>1.1.4. Pagal poreikį redaguotos ir atnaujintos ugdymo programos;</p> <p>1.1.5. Vykdoma aktyvesnė mokyklos veiklos ir pasiekimų sklaida.</p>	<p>1.1.3.1. Išorės auditas neatliktas, rekomendacijos nepateiktos, ne dėl mokyklos kaltės, todėl ir veiklos kokybės tobulinimo plano nėra.</p> <p>1.1.4.1. Redaguotos ir atnaujintos 4 NVŠ trumpalaikės programos, parengtas įsakymas (2024 – 09 – 09 įsakymo Nr. V-83 redakcija „Dėl Zarasų Fausto Latėno meno mokyklos direktoriaus 2022 m. spalio 18 d. įsakymo Nr. V-81 „Dėl mokyklos neformaliojo vaikų švietimo (NVŠ) ugdymo programų patvirtinimo“ keitimo“).</p> <p>1.1.5.1. Mokyklos veiklos ir pasiekimų sklaida vyksta nuolat Mokyklos Facebook paskyroje. Zarasų rajono savivaldybės administracija, 2025 m. sausio 8 d. įstaigoms organizavo mokymus „Kūrybiškumo laboratorija: kaip kurti socialinius tinklus“, buvo pateikta Mokyklos Facebook paskyros analizė: vien teigiamos įžvalgos, vienintelis pastebėjimas – dalintis daugiau vaizdo įrašų turiniu.</p>
2. Gerinti ugdymo kokybę ir sąlygas.	2.1. Mokinių saviraiškos užtikrinimas.	2.1.1. Mokiniai dalyvavo kitų įstaigų organizuojamuose konkursuose, festivaliuose, parodose ir kituose renginiuose (ne mažiau kaip 2 mokinių koncertuose (konkursuose) ir ne mažiau kaip 2 dailės darbų parodose);	2.1.1.1. Mokyklos mokiniai su mokytojais dalyvavo 47 renginyje. Mokinių skaičius – 1204, mokytojų sk. – 175 (kartotiniai skaičiai). Organizuota 17 dailės skyriaus parodų, kurios veikė Zarasų ir Dusetų meno mokyklos skyriuose, Zarasų viešojoje bibliotekoje, Zarasų rajono savivaldybės administracijoje, Dusetų kultūros centro dailės galerijoje, Švietimo pagalbos tarnyboje. Mokyklos mokiniai ir mokytojai vieni aktyviausių dalyvių ir nuolat

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
		<p>2.1.2. Organizuoti 1-2 respublikiniai (tarptautiniai) konkursai, festivaliai mokiniams mokykloje;</p> <p>2.1.3. Ne mažiau nei 50 proc. mokinių dalyvavo bent viename renginyje ir nemažiau kaip 12% mokinių, dalyvavusių konkursuose, tampa laureatais ar diplomantais;</p>	<p>dalyvauja Zarasų ir Dusetų miestų organizuojamose renginiuose.</p> <p>2.1.2.1. Lietuvos vaikų ir moksleivių televizijos konkurso „Dainų dainelė“ I-ojo etapo organizavimas ir dalyvavimas jame. Dalyvavimas II-ame „Dainų dainelė“ etape Utenoje. Įsakymas (2024 – 01 – 08 įsakymo Nr. V-1 „Dėl 2024 m. Lietuvos vaikų ir moksleivių televizijos konkurso „Dainų dainelė“ I etapo vertinimo komisijos sudarymo“).</p> <p>2.1.2.2. Organizuotas tarptautinis pianistų konkursas „Klajojanti muzika“, parengtas įsakymas (2023 – 11 – 10 įsakymo Nr. V-107 „Dėl V-ojo tarptautinio muzikos ir meno mokyklų fortepijoninės muzikos konkurso „Klajojanti muzika“ nuostatų patvirtinimo“).</p> <p>2.1.2.3. Seminaras – praktikumas „Ištieskime ranką jaunajam talentui“, bendradarbiaujama su Zarasų rajono švietimo pagalbos tarnyba.</p> <p>2.1.2.4. Mokinių tarybos iniciatyva, organizuotas Zarasų rajono mokinių talentų konkursas „Talentadienis“, parengtas įsakymas (2024 – 11 – 22 įsakymo Nr. V-106 „Dėl Zarasų rajono mokinių talentų konkurso „Talentadienis“ vertinimo komisijos sudarymo ir konkurso datos nustatymo“).</p> <p>2.1.3.1. 2024 metais 286 Mokyklos mokiniai (kartotinis skaičius) dalyvavo net 53 konkursuose, festivaliuose, 123 mokiniai pelnė laureato diplomus ir 9 Grand Prix, 5 diplomantai.</p>

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
		<p>2.1.4. 2024 m. organizuotos meistriskumo dienos Mokykloje „Master days“;</p> <p>2.1.5. Dalyvauti 2024 m. šimtmetį mininčioje Lietuvos dainų šventėje „Kad giria žaliuotų“.</p>	<p>2.1.4.1. 2024 m. įvyko 16 meistriskumo pamokų, dvi iš jų išvykstamosios. Meistriskumo pamokas vedė 25 lektoriai. Dalyvavo 257 mokiniai ir 88 mokytojai.</p> <p>2.1.5.1. Dalyvauta 2024 m. šimtmetį mininčioje Lietuvos dainų šventėje „Kad giria žaliuotų“, dalyvavo Mokyklos vaikų choras – 17 dalyvių, šokių studija „Vingurinis“ – 18 dalyvių. Parengtas įsakymas (2024 – 06 – 27 įsakymo Nr. V-72 „Dėl dalyvavimo Lietuvos dainų šventėje „Kad giria žaliuotų““).</p>
3. Organizuoti Zarasų Fausto Latėno meno mokyklos vasaros stovyklą Zarasų rajono vaikams.	3.1. Suorganizuota vasaros stovykla vaikams Zarasuose ir Dusetų meno skyriuje.	3.1.1. Suorganizuota ir įgyvendinta vasaros stovykla vaikams (3 grupės Zarasuose ir 1 Dusetų meno skyriuje). Viso 60 mokinių.	3.1.1.1. 2024 metais vyko vasaros dienos stovykla Zarasų krašto vaikams, 2 grupės Zarasuose (muzikos ir dailės), 1 grupė Dusetose (meno). Dalyvavo 47 mokiniai. 3-čios grupės stovykla Zarasuose neįvyko, nes paskelbus registraciją nesusirinko vaikų grupė. Galime daryti prielaidą, kad buvo aktyvūs metai, daug veiklų, todėl nebuvo norinčių. Beje, numatytas už stovyklą dienos mokestis – 5 eurai, pastebime, kad sunkiau surenkame mokinių grupes vasaros stovyklai. Stovyklos reklama – skelbimas @vilio sistemoje (Spauda – 2024 – 07 – 30 registracijos Nr. STR-1981).

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2024 m. atliktas mokyklos išorės vertinimas.	2024 metais Zarasų rajono savivaldybės administracija neatliko išorės vertinimo. ZMM tam įtakos neturėjo, ne dėl mokyklos kaltės nebuvo atliktas išorės vertinimas.

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos (pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Lietuvos vaikų ir moksleivių televizijos konkurso „Dainų dainelė“ I-ojo etapo organizavimas.	Zarasų Fausto Latėno meno mokykla organizavo Lietuvos vaikų ir moksleivių televizijos konkurso „Dainų dainelė“ I-ąjį etapą. Renginys vyko mokyklos koncertų salėje. Mokykla tvirtino komisijos sudėtį, teikė padėkas dalyviams ir komisijos nariams, kelialapius į II-ąjį etapą. Direktorė dalyvavo II-ojo etapo komisijos darbe Utenoje. Zarasų F. L. meno mokykla, turėjo organizuoti planuoti, Zarasų rajono I-ojo etapo nugalėtojų vykimą į Utenos meno mokyklą.
3.2. Zarasų rajono mokinių talentų konkursas „Talentadienis“.	Mokinių tarybos iniciatyva atsiradęs naujas konkursas – talentų šou „Talentadienis“. Konkursas pritraukė 14 dalyvių, džiaugiamės, kad turėjome dalyvių ir iš Dusetų. Konkurso komisijoje buvo ne tik mokytojai, bet ir mokiniai. Labai džiaugiamės, kad prizų fondą papildė tėveliai, mokyklos bendruomenė bei vietiniai verslininkai. Naujas renginys, kuris tikimės taps kasmetine tradicija. Tai puiki galimybė vaikams save parodyti ir nugalėti, pamatyti neatrastus Zarasų rajono talentus.
3.3. Lietuvos muzikos ir meno mokyklų vadovų konferencija Zarasų Fausto Latėno meno mokykloje.	Kasmet, asociacijos suvažiavimas – konferencija vyksta vis kitose meno ir muzikos mokyklose, kurios parodo iniciatyvą organizuoti ir jai pritaria asociacijos taryba. Tai puiki galimybė mokykloms pristatyti save ir savo kraštą. Zarasų Fausto Latėno meno mokykla parodė iniciatyvą organizuoti konferenciją Zarasuose, kuriai pritarė visa Lietuvos muzikos ir meno mokyklų vadovų asociacija. Suvažiavimas ir konferencija „Meninio ugdymo iššūkiai ir galimybės šių dienų kontekste“ vyko birželio 13-14 d., ZMM direktorė skaitė pranešimą ne tik apie Zarasų Fausto Latėno meno mokyklą, bet ir su kolege pristatė naują pamokų stebėjimo formą, kuri pagrįsta refleksijos principais. Atidarymo renginyje dalyvavo ir Zarasų rajono savivaldybės merė Nijolė Guobienė. Dalyvių iš visos Lietuvos susirinko net 48. Visi liko sužavėti ne tik meno mokyklos veikla, bet ir Zarasais, meno ir muzikos mokyklų vadovai net dvi dienas praleido Zarasuose, lankėsi muziejuje ir kt.
3.4. Dalyvavimas lietuvių ir lenkų kultūrinuose mainuose „Rudens pasaka Tatruose – 2024“, festivalyje.	Spalio 18-22 d. Zarasų Fausto Latėno meno mokyklos moksleivių ir mokytojų būrys lankėsi Lenkijoje - Poronine, kur vyko festivalis - kultūriniai mainai „Rudens pasaka Tatruose 2024“. Dalyvavome dviejuose koncertuose ir keramikos bei foto darbų parodose - miestelio Novy Targ kultūros centre ir Zabo pagrindinėje mokykloje garsia tuo, kad ji yra pastatyta net 1200 m. virš jūros lygio. Festivalyje dalyvavo Lenkijos atstovai ir Rokiškio Rudolfo Lymano muzikos mokyklos choreografijos skyrius. Mūsų mokyklą atstovavo I. I. šokių kolektyvas VINGURINIS, klasikinio šokio studija PLUNKSNELE, modernaus šokio studija, jungtinis choras, pianistės, fleitininkės ir keramikės! Pristatyti Lietuvą ir Zarasus vyko net 35 mokiniai, vyko ir Dusetų meno skyriaus mokiniai ir mokytoja.
3.5. Jaunimo diskoteka Dusetų meno skyriuje 2024 m. gruodžio 6 d.	Pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su Zarasų rajono savivaldybės kultūros centru, dėl diskotekos jaunimui organizavimo Dusetų meno skyriuje. Atlieptas ir įgyvendintas Dusetų miestelio jaunimo noras, diskoteka. Tai galimybė bendrauti ir bendradarbiauti neformalioje aplinkoje.
3.6. 2024 m. kovo 13 d. pranešimo „Meno vaidmuo formuojant kūrybingą asmenybę“	Švietimo bendruomenėje dalinimasis patirtimi, Mokyklos ir Zarasų krašto atstovavimas. Mokyklos lyderystės pavyzdys švietimo ir ne tik bendruomenei.

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
skaitymas tarptautinėje mokslinėje – metodinėje konferencijoje Visagine „Vaikų ir jaunimo pilietinės savimonės formavimas muzikos pagalba“.	

4. Pakoreguotų praėjusių metų veiklos užduočių nebuvo.

III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas (pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – silpnai; 2 – pakankamai; 3 – efektyviai; 4 – puikiai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>

IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDOTI UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo bent pusę vertinimo rodiklių	Viršijantis lūkesčius <input checked="" type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Atitinkantis lūkesčius <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Iš dalies atitinkantis lūkesčius <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduočių neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Neatitinkantis lūkesčių <input type="checkbox"/>

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Darbo teisė.
7.2. Darbo funkcijų/užduočių delegavimas.

V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI

8. Kitų metų užduotys (nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Gerinti Zarasų Fausto Latėno meno mokyklos ugdymo kokybę ir sąlygas.	8.1.1. Sistemingai, veiksmingai planuojama mokyklos veikla. 8.1.2. Naujų programų įvedimas. 8.1.3. Pagerinti ugdymo(si) sąlygas.	8.1.1.1. Sudarytas veiklos kokybės tobulinimo planas. 8.1.2.1. Įvesta naujo instrumento specialybė muzikos programoje. 8.1.2.2. Įvesta teatro programa. 8.1.3.1. Pateikta projekto paraiška, kurioje numatytos ugdymo(si) sąlygų gerinimo veiklos. 8.1.3.2. Teikiamos papildomos paslaugos mokykloje.
8.2. Įrengti ir atidaryti Dusetų meno skyriuje keramikos muziejų/galeriją.	8.2.1. 2025 m. birželio – liepos mėnesį atidarytas Dusetų meno skyriuje keramikos muziejus/galerija mokyklos patalpose.	8.2.1.1. Atliktas patalpų remontas. 8.2.1.2. Parengta ekspozicija. 8.2.1.3. Parengtas informacinis standas (tentas). 8.2.1.4. Organizuotas Dusetų meno skyriuje keramikos muziejaus/galerijos atidarymo renginys bendruomenei.
8.3. Organizuoti Zarasų Fausto Latėno meno mokyklos 65-ojo jubiliejaus renginį bendruomenei.	8.3.1. Suorganizuotas Zarasų Fausto Latėno meno mokyklos jubiliejinis renginys.	8.3.1.1. Suorganizuotas jubiliejinis renginys: 1 koncertas bendruomenei; 1 atvira pamoka bendruomenei apie Faustą Latėną; „Meno sode“ pastatyta skulptūra/muzikinis suolas.

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos šioms užduotims įvykdyti)

9.1. Žmogiškieji faktoriai (nedarbingumas ir kt.).
9.2. Teisės aktų pokytis, kitų asmenų/jstaigų/institucijų priimti ar nepriimti sprendimai.
9.3. Neužtikrintas finansavimas.

**VI SKYRIUS
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: labai gerai. Direktorė įvykdė visas 2024 m. numatytas užduotis, pasiekė rezultatus pagal numatytus rodiklius, vykdė papildomas veiklas.

Mokyklos tarybos pirmininkės pavaduotoja _____ Roma Pieviškytė – Novičenko 2025 – 01 – 31
(parašas)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: vadovo veiklą vertinu kaip atitinkančią lūkesčius – Zarasų Fausto Latėno meno mokyklos direktorė Rasa Juškėnienė iš esmės įvykdė užduotis pagal sutartus vertinimo rodiklius, gebėjimus atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinu efektyviai.

Zarasų rajono savivaldybės merė



(parašas)

Nijolė Guobienė

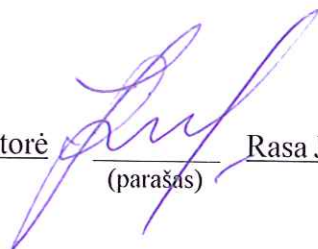
2025-02-27

(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas: Zarasų Fausto Latėno meno mokyklos direktorės Rasa Juškėnienės veikla vertinama kaip atitinkanti lūkesčius.

Susipažinau.

Zarasų Fausto Latėno meno mokyklos direktorė



(parašas)

Rasa Juškėnienė

2025-02-27

(data)

VI SKYRIUS
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

labai gerai.
Direktorei įvykde visas 2014m. numatytas uždavotis, pasiekę rezultatus pagal numatytas rodiklius. Įvykde papildomas veiklas.

Mokyklos tarybos pirmininkės
pavadootoja

(mokykloje – mokyklos tarybos
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo /
darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)



(parašas)

- Roma Pieviškytė – Novičenko

(vardas ir pavardė)

(data)

2015-01-31

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

Zarasų rajono savivaldybės merė

(valstybinės švietimo įstaigos savininko
teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos
(dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos;
savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

(parašas)

Nijolė Guobienė

(vardas ir pavardė)

(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas

Susipažinau.

Zarasų Fausto Latėno meno mokyklos
direktorė

(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

(parašas)

Rasa Juškėnienė

(vardas ir pavardė)

(data)