

PATVIRTINTA
Zarasų rajono savivaldybės tarybos
2025 m. d. sprendimu Nr. T-

ZARASŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS BENDROJO UGDYMO MOKYKLŲ TINKLO PERTVARKOS 2026–2030 METŲ BENDRASIS PLANAS

I SKYRIUS ĮVADAS

1. Zarasų rajono savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklų tinklo pertvarkos 2026–2030 metų bendrasis planas (toliau – Planas) – tai Zarasų rajono savivaldybės (toliau – Savivaldybė) mokyklų, teikiančių bendrąjį pradinį, pagrindinį ir vidurinį išsilavinimą, pertvarkos trumpalaikė 5 metų strategija, kuria siekiama sukurti efektyvumo, prieinamumo ir kokybės reikalavimus atitinkantį mokyklų tinklą Savivaldybėje, turėti pakankamai pradinio, pagrindinio, vidurinio ugdymo programų teikėjų, sudaryti kokybiškas sąlygas visiems vietos bendruomenės nariams ugdytis ir užtikrinti pedagoginę, psichologinę, specialiąją ir socialinę pedagoginę pagalbą. Gerai sutvarkytas bendrojo ugdymo mokyklų tinklas – tai patogiai ir greitai pasiekiamas, moderni ir šiuolaikiška, tinkamai aprūpinta mokymo priemonėmis mokykla, gebanti sukurti jaukią mokymosi aplinką, suburti stiprius mokytojus ir kitus darbuotojus, galinčius mokiniams padėti įgyti kokybišką išsilavinimą.

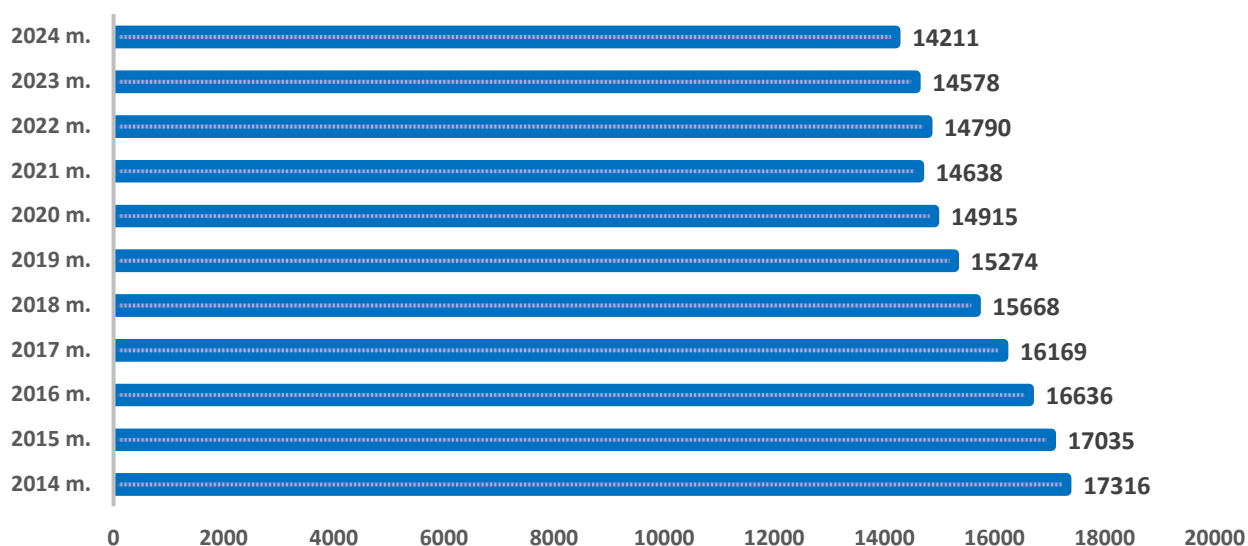
2. Planas parengtas vadovaujantis Lietuvos Respublikos švietimo įstatymu, Lietuvos Respublikos švietimo mokslo ir sporto ministerijos patvirtintomis Mokyklų, vykdančių formaliojo švietimo programas, tinklo kūrimo taisyklėmis (toliau – Taisyklės), kitais susijusiais teisės aktais.

3. Valstybinė švietimo politika bei kintanti Savivaldybės situacija sąlygoja būtinybę planuoti tolesnę mokyklų tinklo pertvarką.

II SKYRIUS MOKYKLŲ TINKLO ESAMOS BŪKLĖS ANALIZĖ

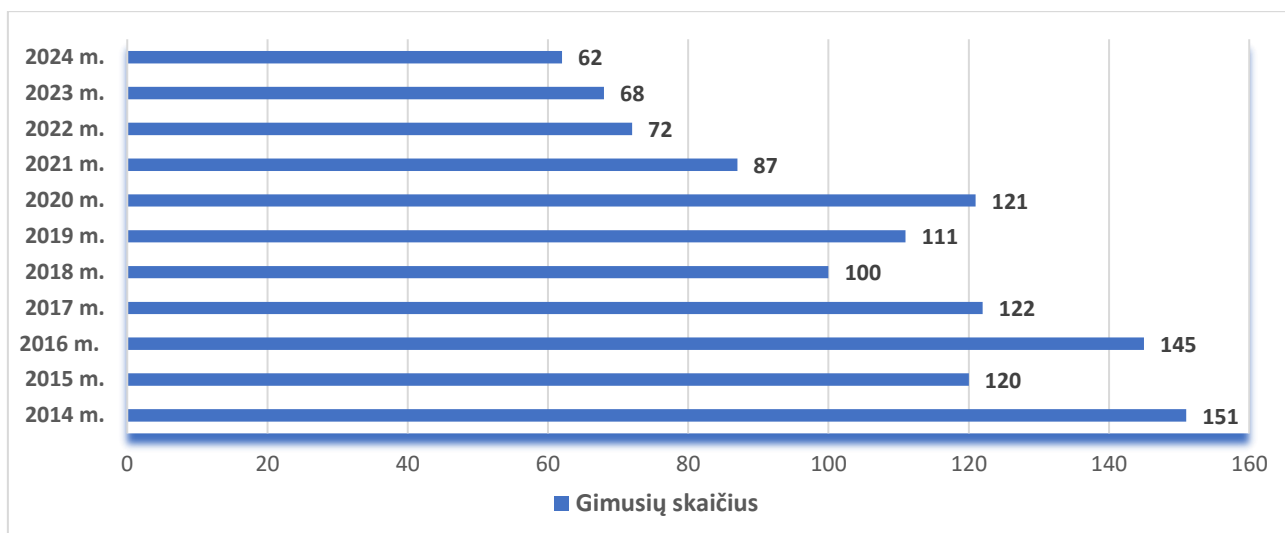
4. Švietimo demografinis kontekstas:

4.1. Gyventojų skaičius Zarasų rajone pastarąjį dešimtmetį kasmet tolygiai mažėjo 1–3 procentais, o per dešimtmetį sumažėjo apie 18 %.



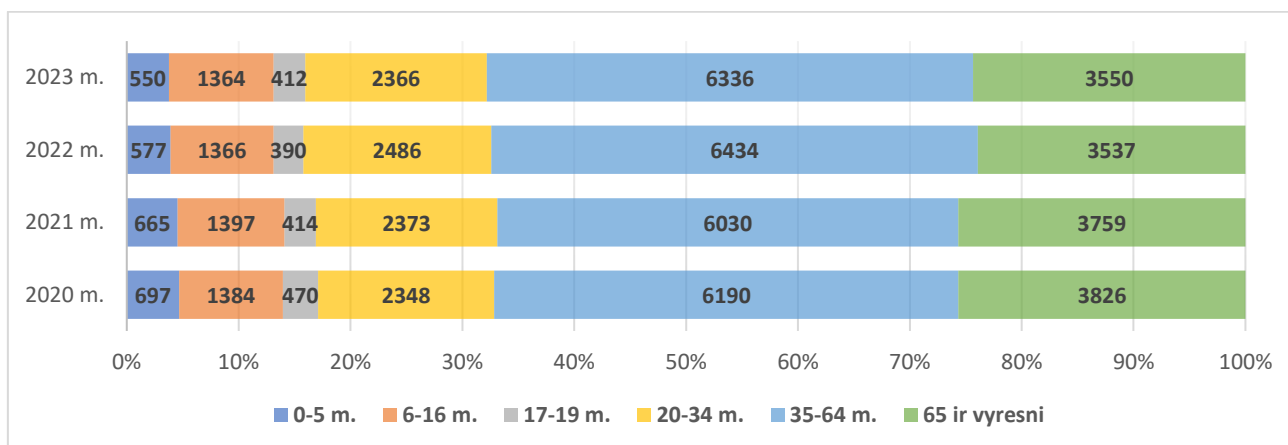
Duomenų pateiktis Nr. 1. Gyventojų skaičiaus pokytis. Duomenų šaltinis – Valstybės duomenų agentūra.

4.2. Vaikų gimstamumas Zarasų rajone pastaruosius penkis metus nuosekliai mažėja.



Duomenų pateiktis Nr. 2. Gimstamumas. Duomenų šaltinis – Savivaldybės duomenys.

4.3. Ikimokyklinio ir mokyklinio amžiaus vaikų ir jaunimo skaičius, kaip ir visų Savivaldybės gyventojų skaičius, turi mažėjimo tendenciją.



Duomenų pateiktis Nr. 3. Gyventojų pasiskirstymas pagal amžiaus grupes. Duomenų šaltinis – Valstybės duomenų agentūra.

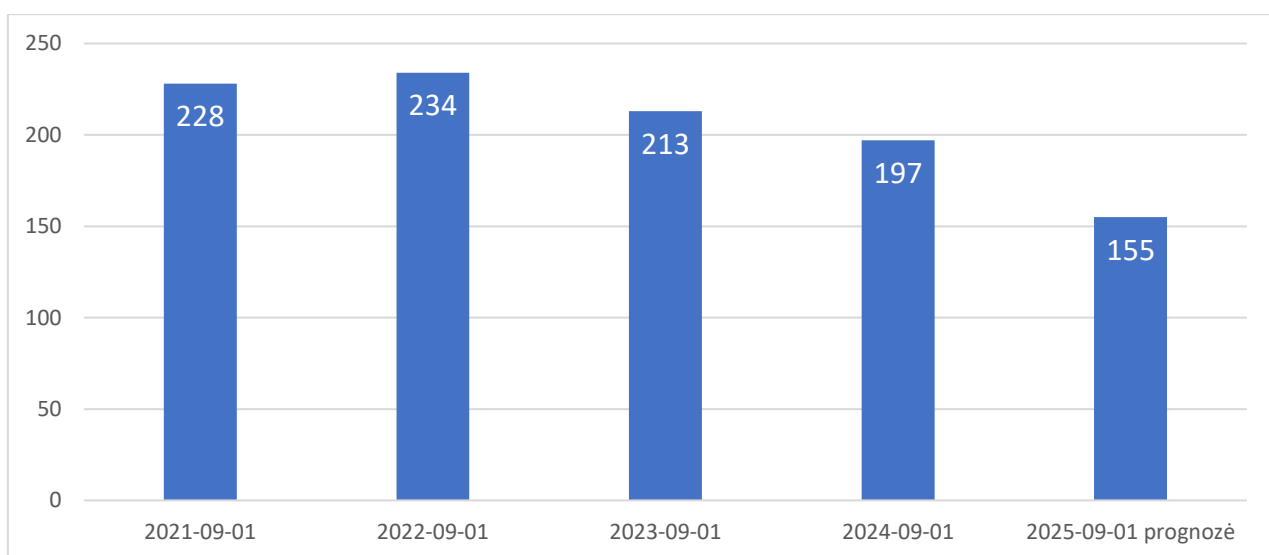
Programa	2024-09-01	2023-09-01	2022-09-01	2021-09-01	2020-09-01
Ikimokyklinio ugdymo	265	275	297	301	279
Priešmokyklinio ugdymo	73	90	87	88	105
Bendrojo ugdymo	1112	1146	1183	1207	1255
Iš viso	1450	1511	1567	1596	1639
Skirtumas lyginant su praėjusiais metais	-61	-56	-29	-43	-89

Duomenų pateiktis Nr. 4. Mokinių skaičiaus pokytis rajone pagal ugdymo programas. Duomenų šaltinis – SVIS.

4.4. Gimstamumas Savivaldybėje, kaip ir lankančių ikimokyklinio ugdymo programą vaikų skaičius mažėja, tačiau vaikų, lankančių ikimokyklinio ugdymo įstaigas, procentinė dalis nuo gimusių vaikų skaičiaus, išlieka panašiai vienoda. Įvertinus turimus duomenis, galima prognozuoti, kad 2025 m. rugsėjo 1 d. į priešmokyklinio ugdymo klases ateis 68 vaikai, o 2030 m. – 43 vaikai.

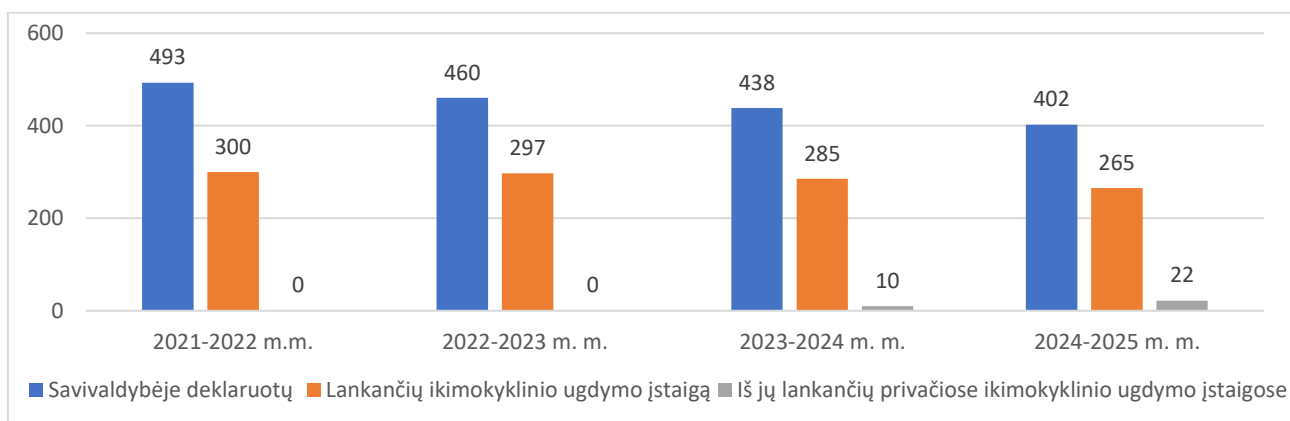
Vaikų gimimo metai	Zarasų „Lakštingalos“ mokykla	VŠĮ „Vaikų laikas“	VŠĮ „Domi darželis“	Zarasų r. Antazavės Juozo Gruodžio pagrindinė mokykla	Zarasų r. Dusetų Kazimiero Būgos gimnazija	Iš viso	Savivaldybės gimstamumo statistika	Lankančių mok. proc. nuo gimusių
2019	49	3	2	2	11	67	97	69,07
2020	54	4	0	3	13	74	103	71,84
2021	44	3	2	0	10	59	84	70,24
2022	33	4	2	0	13	52	72	72,22
2023	10	0	1	1	5	17	67	25,37
2024	0	0	0	0	0	0	62	0
Iš viso	190	14	7	6	52	269	485	55,46

Duomenų pateiktis Nr. 5. 2025 metų kovo mėn. ikimokyklinio amžiaus vaikų skaičiaus duomenys rajone. Duomenų šaltinis – SVIS, Savivaldybės duomenys.



Duomenų pateiktis Nr. 6. Ikimokyklinio amžiaus vaikų skaičiaus pokytis ir ateinančių metų prognozė. Duomenų šaltinis – SVIS, Savivaldybės duomenys.

4.5. Ikimokyklinio amžiaus vaikų Savivaldybėje, kaip ir ugdymo įstaigas lankančių vaikų, skaičius mažėja. Atkreiptinas dėmesys, kad deklaruotų vaikų skaičius neatitinka realiai Savivaldybėje gyvenančių vaikų skaičiaus (jis realiai yra mažesnis apie 30–40 proc.).

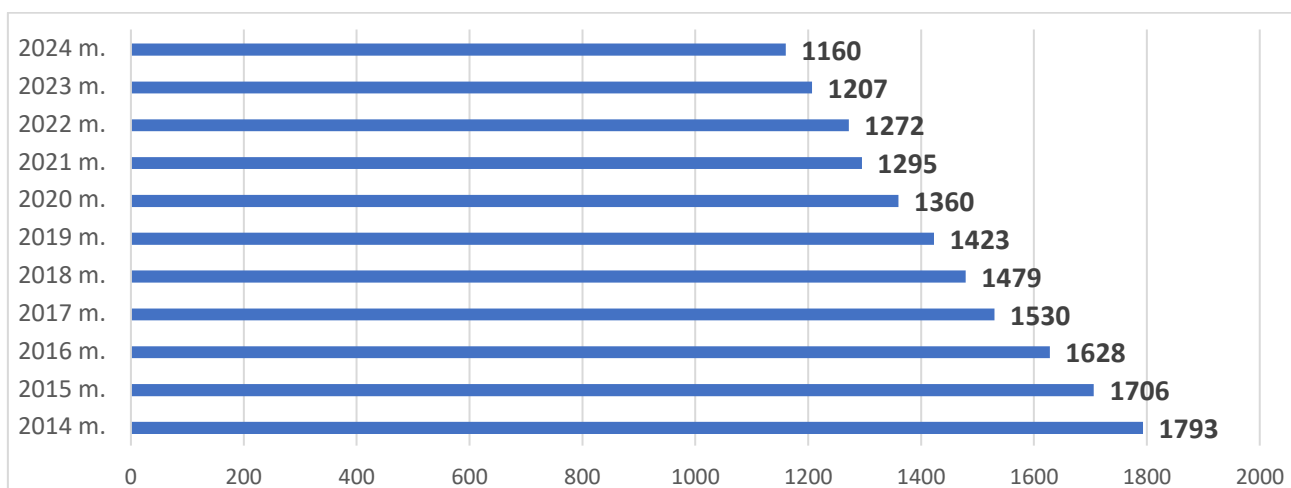


Duomenų pateiktis Nr. 7. Ikimokyklinio amžiaus (1–5 metų) vaikai. Duomenų šaltinis – ŠVIS (ŠV-03 ataskaita) ir Valstybės duomenų agentūra.

Priešmokyklinio ugdymo mokinių.		Gimusių vaikų sk.	Skirtumas, proc.
2030 prognozė	43	62 (2024 m.)	-30,24
2025 prognozė	68	97 (2019 m.)	-30,24
2024	73	108 (2018 m.)	-32,41
2023	90	129 (2017 m.)	-30,23
2022	87	140 (2016 m.)	-37,86
2020	88	123 (2015 m.)	-28,46
2019	105	135 (2014 m.)	-22,22
Penkių metų vidurkis			-30,24

Duomenų pateiktis Nr. 8. Priešmokyklinio amžiaus mokinių santykis su gimusių vaikų skaičiumi, priešmokyklinio amžiaus mokinių prognozė atsižvelgiant į pokytį procentine išraiška. Duomenų šaltinis – Savivaldybės duomenys.

4.6. Priešmokyklinio ir mokyklinio amžiaus mokinių skaičius Savivaldybėje nuosekliai mažėja (apie 4–5 proc. per metus), o per dešimtmetį sumažėjo net 35 proc. Atsižvelgiant į tai galima prognozuoti, kad po 2030 m. šio amžiaus mokinių skaičius bus mažesnis nei 1000 mokinių.



Duomenų pateiktis Nr. 9. Priešmokyklinio ir bendrojo ugdymo mokinių skaičiaus kaita (be specialiųjų ir lavinamųjų klasių mokinių). Duomenų šaltinis – ŠVIS (1-mokykla ataskaita).

4.7. Mokinių skaičius nuosekliai mažėja, tik kai kuriose klasėse atsitiktiniu atveju mokinių skaičius padidėja. Labai ryšiai matomas mokinių nubyrejimas 9 klasėje, penkių metų vidurkis – 33,8 procentai.

Klasė	2020 m.		2021 m.		2022 m.		2023 m.		2024 m.	
	Mok. sk.	Pokytis proc.	Mok. sk.	Pokytis proc.	Mok. sk.	Pokytis proc.	Mok. sk.	Pokytis proc.	Mok. sk.	Pokytis proc.
0	85		73		73		73		58	
1	70	4,48	87	2,35	74	1,37	70	-4,11	71	-2,74
2	93	1,09	69	-1,43	89	2,30	73	-1,35	70	0,00
3	69	2,99	92	-1,08	67	-2,90	87	-2,25	68	-6,85
4	85	-1,16	75	8,70	89	-3,26	67	0,00	86	-1,15
5	89	-4,30	80	-5,88	80	6,67	87	-2,25	63	-5,97
6	93	-5,10	82	-7,87	83	3,75	76	-5,00	86	-1,15
7	82	0,00	88	-5,38	86	4,88	84	1,20	76	0,00
8	91	-2,15	73	-10,98	91	3,41	84	-2,33	82	-2,38

Klasė	2020 m.		2021 m.		2022 m.		2023 m.		2024 m.	
	Mok. sk.	Pokytis proc.	Mok. sk.	Pokytis proc.	Mok. sk.	Pokytis proc.	Mok. sk.	Pokytis proc.	Mok. sk.	Pokytis proc.
9	63	-30,77	56	-38,46	49	-32,88	54	-40,66	62	-26,19
10	55	-6,78	65	3,17	51	-8,93	46	-6,12	52	-3,70
11	48	-34,25	52	-5,45	57	-12,31	53	3,92	45	-2,17
12	51	-1,92	46	-4,17	51	-1,92	56	-1,75	51	-3,77
1 - 12	889	-6,62	865	-2,70	867	0,23	837	-3,46	812	-2,99

Duomenų pateiktis Nr. 10. Miesto mokyklų mokinių skaičiaus pokytis pagal klases. Duomenų šaltinis – Savivaldybės duomenys.

4.8. Prognozuojamas Zarasų miesto mokyklų mokinių skaičius atsižvelgiant į 9 klasės mokinių skaičiaus pokyčio tendenciją, tačiau šioje prognozėje nėra atsižvelgta į bendrą mokinių skaičiaus mažėjimą, vidutiniškai – 3,1 proc.). Atkreiptinas dėmesys, kad 2029 m. penktokų jau teliks 2 klasių komplektai, o bendras mokinių skaičius 5–12 klasėse – mažesnis nei 500 mokinių.

Klasė	2024 m.	2025 m. prognozė	2026 m. prognozė	2027 m. prognozė	2028 m. prognozė	2029 m. prognozė
0	58	52				
1	71	58	52			
2	70	71	58	52		
3	68	70	71	58	52	
4	86	68	70	71	58	52
5	63	86	68	70	71	58
6	86	63	86	68	70	71
7	76	86	63	86	68	70
8	82	76	86	63	86	68
9	62	54	50	57	42	57
10	52	62	54	50	57	42
11	45	52	62	54	50	57
12	51	45	52	62	54	50
5–12	517	524	521	510	498	473

minus 33,8 proc.

Duomenų pateiktis Nr. 11. Miesto mokyklų mokinių skaičiaus prognozė (rugsėjo 1 d.). Duomenų šaltinis – Savivaldybės duomenys.

5. Savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklų tinklo esama situacija:

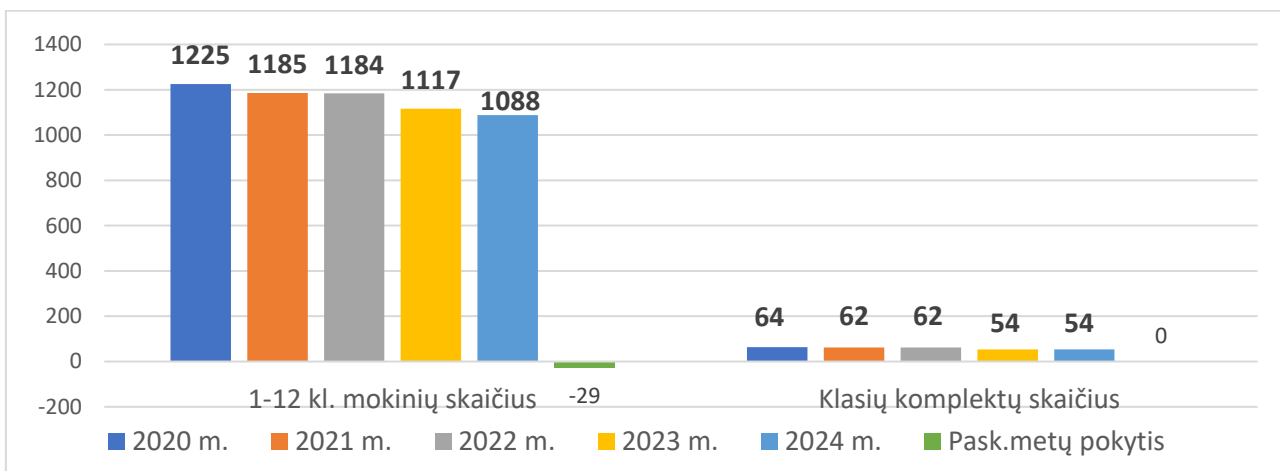
5.1. Savivaldybėje bendrojo ugdymo programos vykdo šešios Savivaldybės mokyklos.

Eil. Nr.	Mokyklos pavadinimas	Vykdomos programos	Mokinių skaičius
1.	Zarasų „Ažuolo“ gimnazija	Pagrindinio ugdymo programos antroji dalis, vidurinio ugdymo ir neformaliojo švietimo	211
2.	Zarasų r. Dusetų Kazimiero Būgos gimnazija, turinti ugdymo skyrių „Sartukas“	Ikimokyklinio, priešmokyklinio, pradinio, pagrindinio, vidurinio ugdymo ir neformaliojo švietimo, individualizuotas, socialinių įgūdžių	289
3.	Zarasų r. Antazavės Juozo Gruodžio pagrindinė mokykla	Ikimokyklinio, priešmokyklinio, pradinio, pagrindinio ugdymo ir neformaliojo švietimo	74
4.	Zarasų „Santarvės“ pradinė mokykla, turinti Salako ugdymo skyrių	Ikimokyklinio, priešmokyklinio, pradinio ugdymo ir neformaliojo švietimo	353

Eil. Nr.	Mokyklos pavadinimas	Vykdomos programos	Mokinių skaičius
5.	Zarasų Pauliaus Širvio progimnazija	Pagrindinio ugdymo pirmoji dalis ir neformaliojo švietimo	307
6.	Zarasų „Lakštingalos“ mokykla, turinti Magučių ugdymo skyrių	Ikimokyklinio ugdymo, individualizuotos pradinio ir pagrindinio ugdymo, socialinių įgūdžių	195

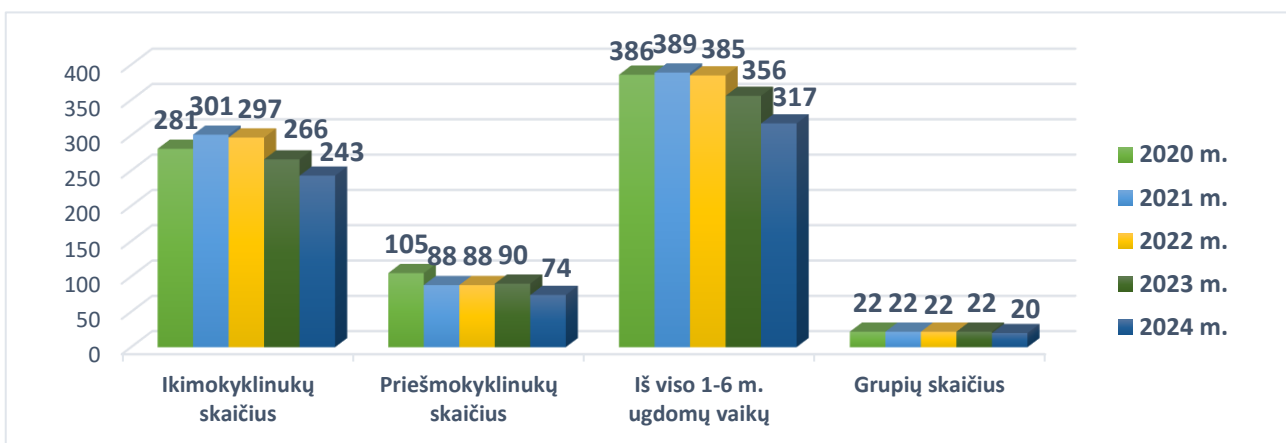
Duomenų pateiktis Nr. 12. Mokyklų, vykdančių bendrojo ugdymo programas sąrašas, vykdomos programos ir mokinių skaičius jose 2024 m. rugsėjo 1 d. Duomenų šaltinis – ŠVIS (1-mokykla ataskaita).

5.2. Bendrojo ugdymo mokyklų 1–12 klasių (be lavinamųjų) mokinių skaičius mažėja, mažėja ir klasių komplektų skaičius. 2024–2025 m. m. nors mokinių skaičius sumažėjo 29 mokiniais, klasių komplektų skaičius lyginant su 2023–2024 m. m. nesikeitė.



Duomenų pateiktis Nr. 13. Bendrojo ugdymo mokyklų 1–12 klasių (be lavinamųjų) mokinių ir klasių komplektų skaičiaus kaita. Duomenų šaltinis – ŠVIS, Savivaldybės duomenys.

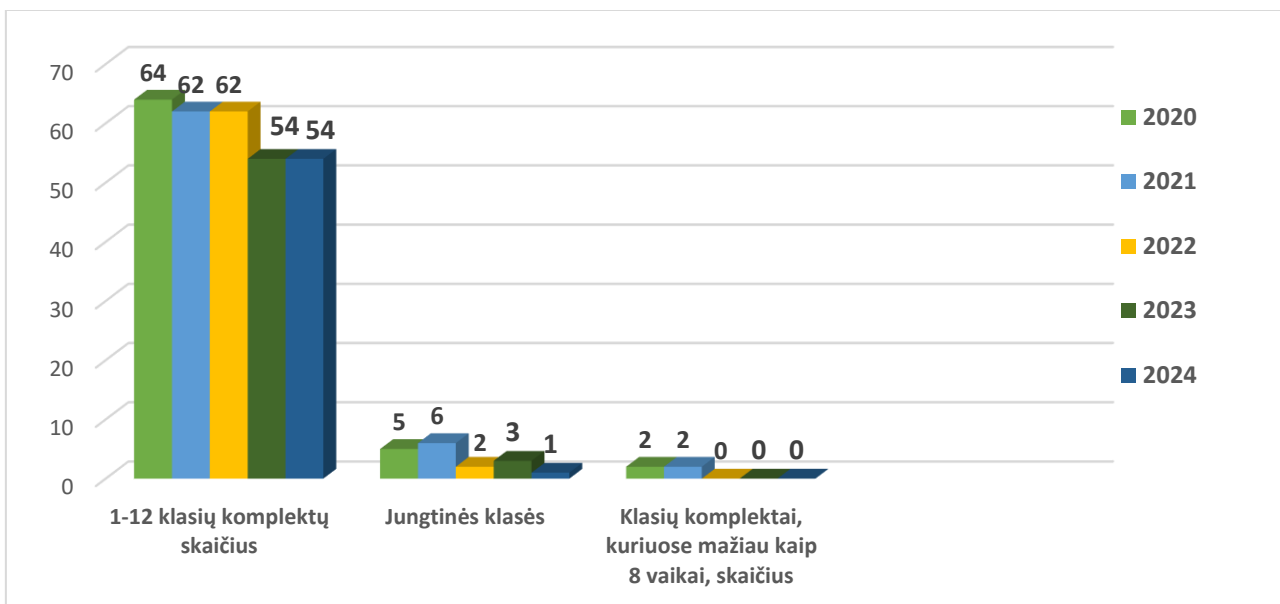
5.3. Ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų skaičius nuosekliai mažėja, tai sąlygoja ir tolesnį bendrojo ugdymo programų mokinių mažėjimą.



Duomenų pateiktis Nr. 14. Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo vaikų ir grupių skaičiaus kaita. Duomenų šaltinis – ŠVIS (4-mokykla (mokiniai) ataskaita).

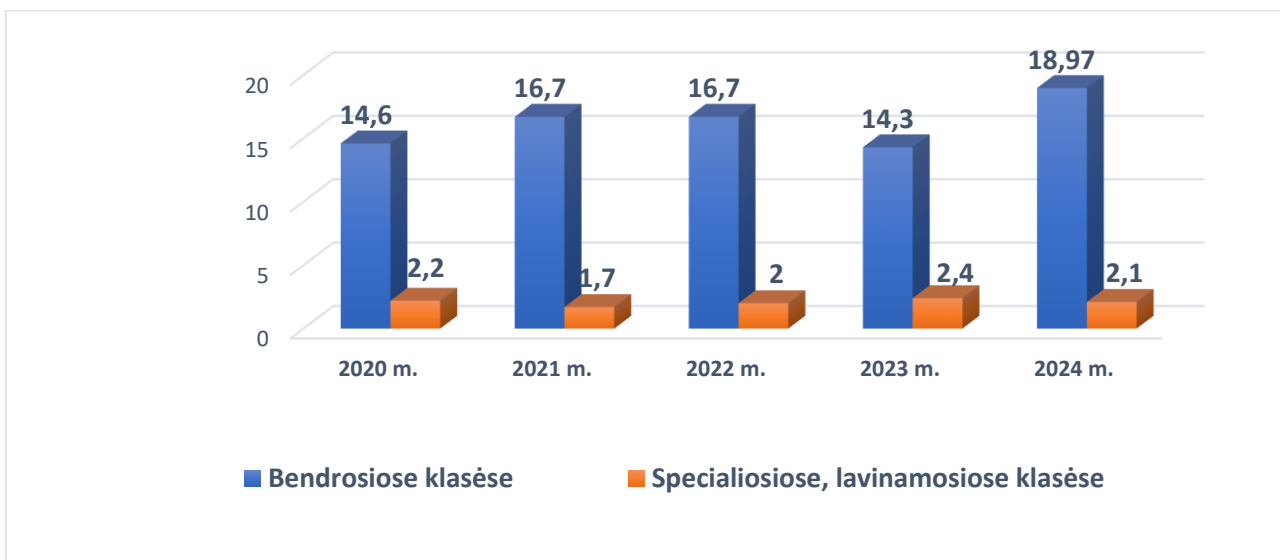
5.4. Per pastaruosius 5 metus, mažėjant mokinių skaičiui ir vykdant mokyklų tinklo pertvarkos procesus, klasių komplektų sumažėjo virš 15 proc., o taip pat sumažėjo ir jungtinių klasių. 2024 m. rugsėjį dėl mokinių sumažėjimo nebebuvo suformuotos klasės Zarasų „Santarvės“ pradinės mokyklos Salako ugdymo skyriuje, o Zarasų r. Antazavės Juozo Gruodžio pagrindinėje mokykloje

suformuota tik viena pradinio ugdymo klasė (jungtinė).



Duomenų pateiktis Nr. 15. Klasių komplektų skaičiaus kaita (be lavinamųjų, specialiųjų klasių komplektų). Duomenų šaltinis – ŠVIS (1-mokykla ataskaita), Savivaldybės duomenys.

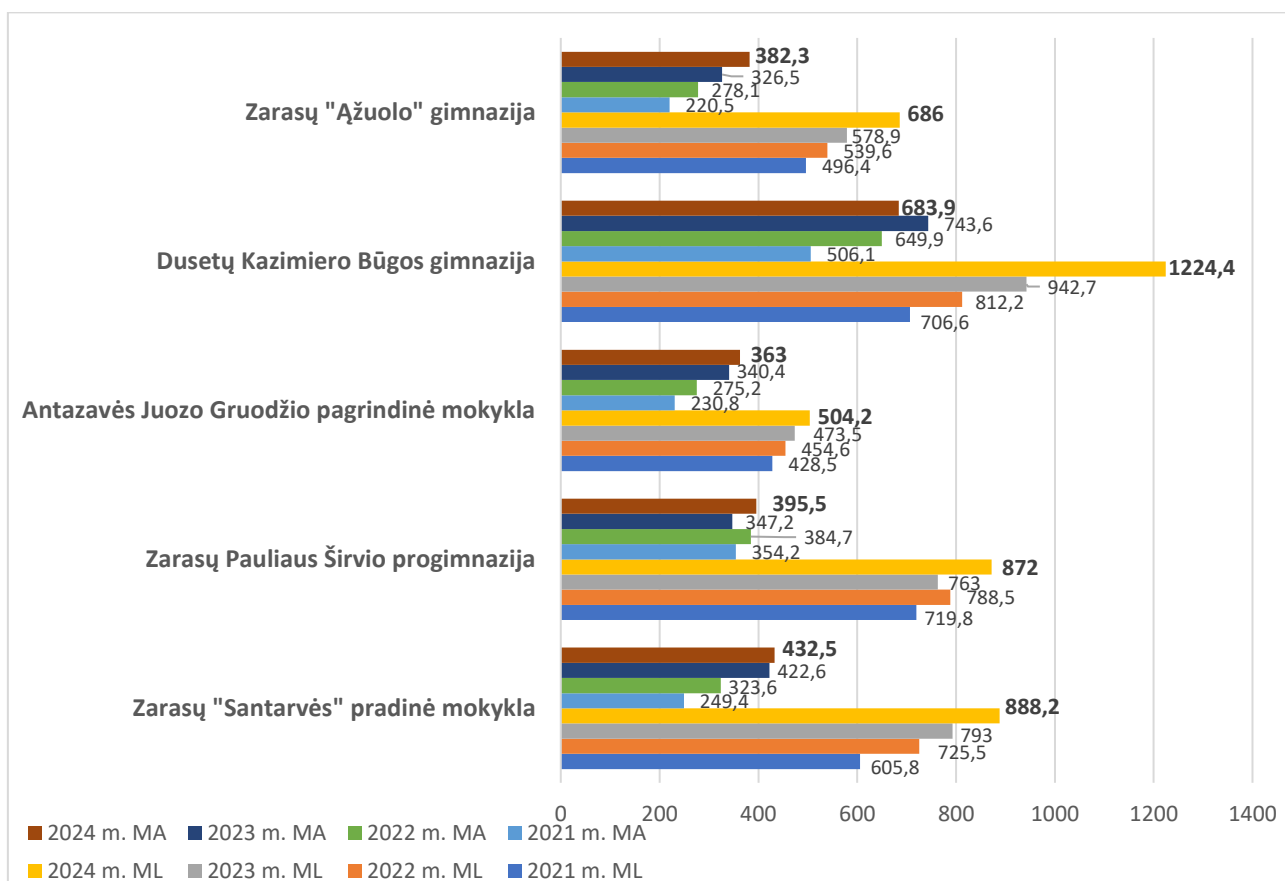
5.5. Specialiųjų ugdymosi poreikių vaikai didžioji dalis ugdomi bendrosiose klasėse, tačiau Savivaldybėje yra du skyriai, kuriuose formuojamos specialiosios klasės. Atkreiptinas dėmesys, kad Zarasų mieste specialiąsias klases turi bendrojo ugdymo mokykla, kurios pagrindinė veikla ikimokyklinis ugdymas.



Duomenų pateiktis Nr. 16. Specialiųjų ugdymo(si) poreikių turinčių mokinių dalis (proc.). Duomenų šaltinis – ŠVIS (1-mokykla ataskaita).

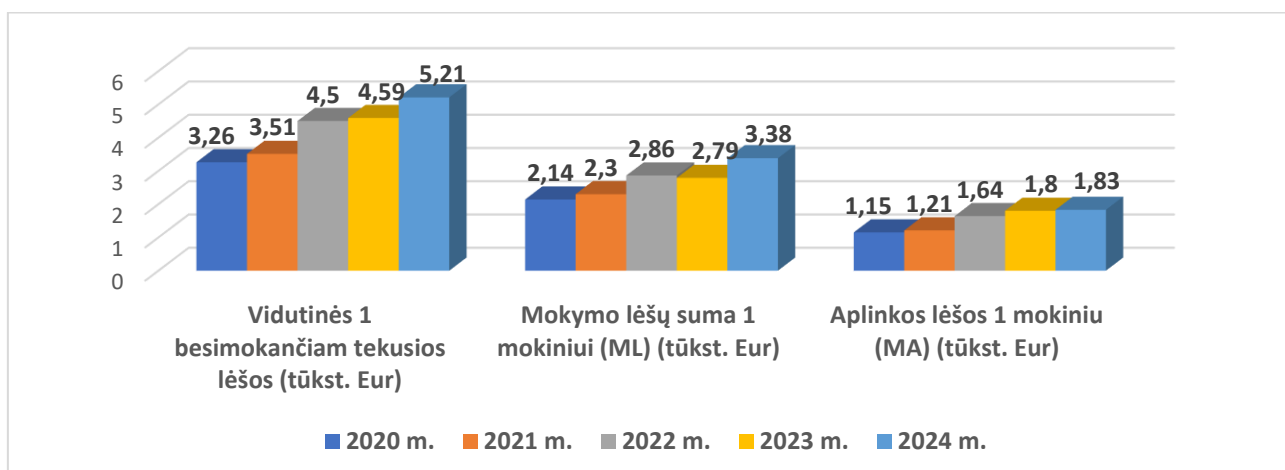
6. Savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklų finansavimas:

6.1. Savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklos finansuojamos iš dviejų pagrindinių šaltinių: Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministerijos skiriamų mokymo lėšų (ML) ugdymo reikmėms ir savivaldybės skiriamų lėšų mokyklų aplinkai (MA) išlaikyti. Mokymo lėšos pagal Vyriausybės patvirtintą metodiką Savivaldybei skiriamos kaip tikslinė dotacija, kurią Savivaldybė perskirsto mokykloms.



Duomenų pateiktis Nr. 17. MA ir ML lėšų skyrimas bendrojo ugdymo mokykloms, išskyrus Zarasų „Lakštingalos“ mokyklą (tūkst. Eur). Duomenų šaltinis – Savivaldybės duomenys, ŠVIS.

6.2. Aplinkos ir mokymo lėšos, skirtos vienam mokiniui vidutiniškai per metus, kasmet didėja. Svarbu, kad jos didėtų ne dėl mokyklų tinklo nesutvarkymo ir neefektyvaus lėšų naudojimo, bet dėl ugdymo(-si) sąlygų gerinimo. Plane numatyta mažinti miesto mokyklų pastatų skaičių, investuojant daugiau lėšų į likusių dviejų pastatų vidaus patalpų sutvarkymą. Šiuo tikslu, 2025 metų Savivaldybės biudžete suplanuota virš 300 tūkst. Eur lėšos Zarasų „Ažuolo“ gimnazijos vidaus patalpų sutvarkymui.



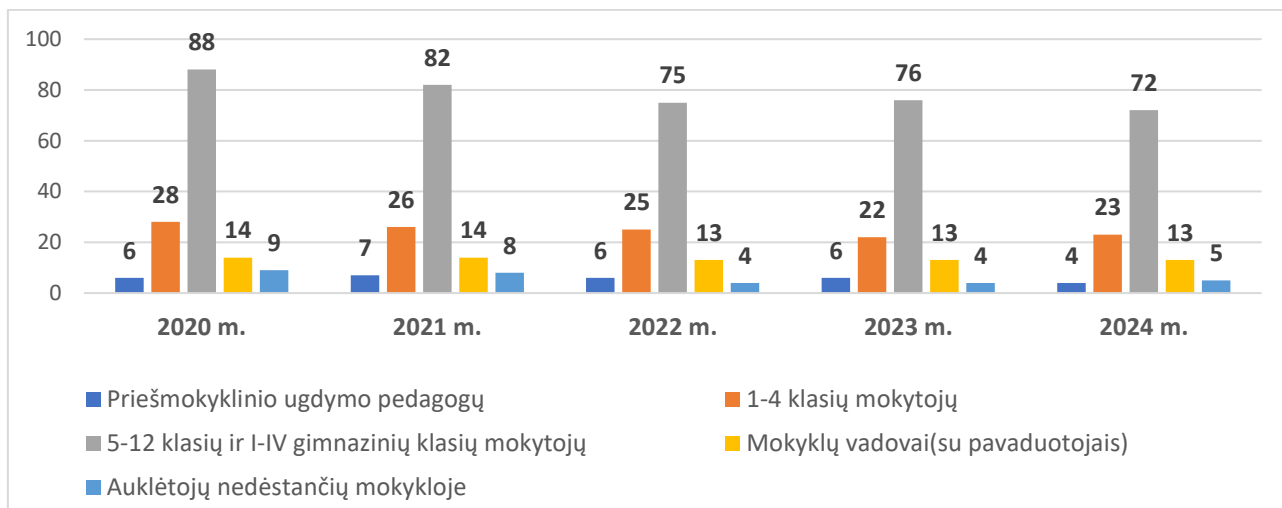
Duomenų pateiktis Nr. 18. MA ir ML lėšų suma, skiriama 1 vaikui (tūkst. Eur). Duomenų šaltinis – Savivaldybės duomenys, ŠVIS.

6.3. Mokymo (-si) aplinka švietimo įstaigose taip pat gerinama įgyvendinant švietimo projektus: „Ikimokyklinio ugdymo prieinamumo didinimas Zarasų rajono savivaldybėje“, „Tūkstantmečio mokyklos II“, „Bendrojo ugdymo prieinamumo didinimas Zarasų rajono

savivaldybėje“, „Visos dienos mokyklos modelio diegimas Zarasų r. savivaldybės mokyklose“, „Atviros ekosistemos atsiskaitymams negrynaisiais pinigais bendrojo ugdymo įstaigų valgyklose kūrimas“, „Ankstyvojo ugdymo užtikrinimas vaikams iš socialinę riziką patiriančių šeimų“, „Ugdymo priemonės mokykloms“ ir „Visos dienos mokyklos paslaugų prieinamumo didinimas Zarasų rajone“.

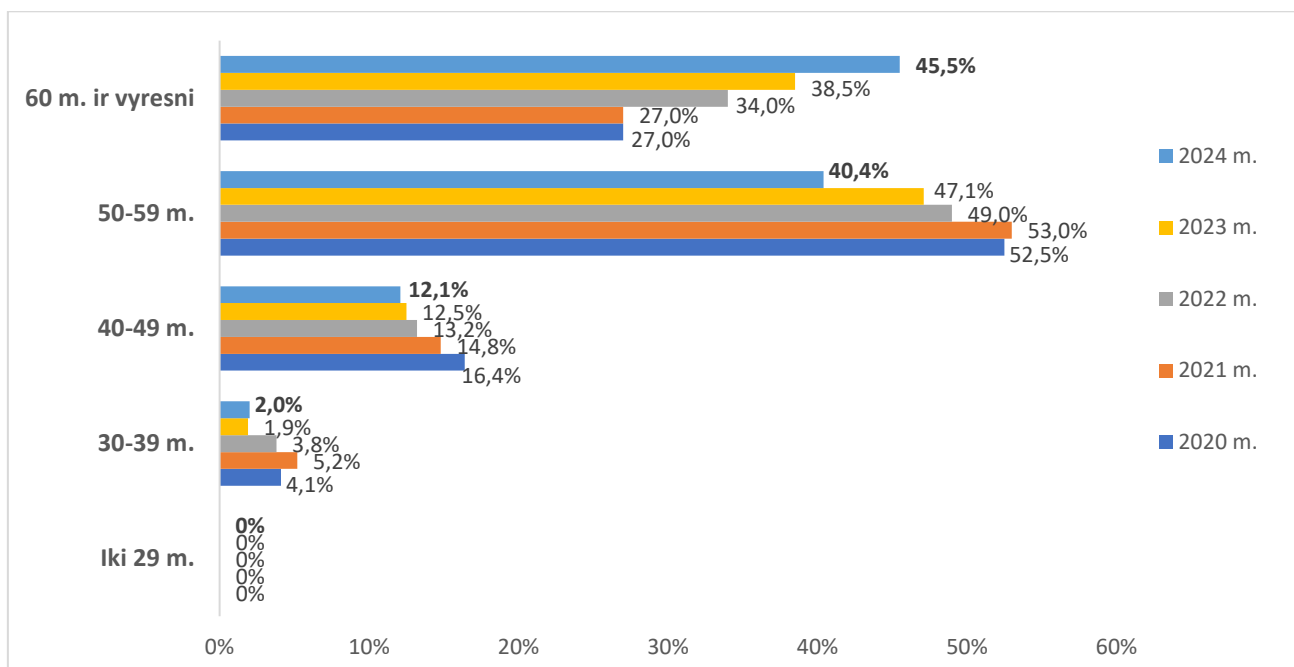
7. Žmogiškieji ištekliai:

7.1. Mokytojų charakteristika pagal atliekamas funkcijas.



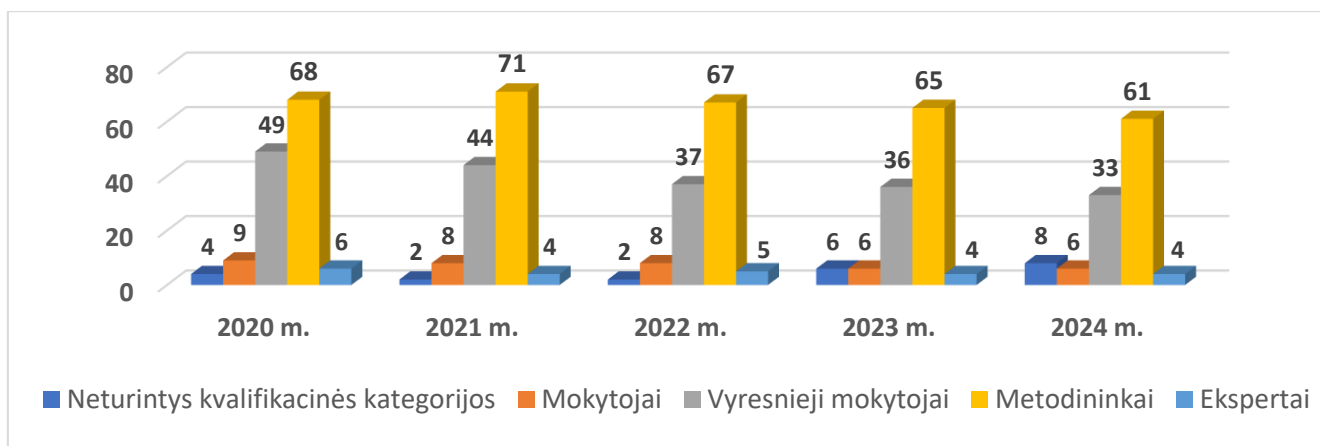
Duomenų pateiktis Nr. 19. Mokytojų charakteristika pagal atliekamas funkcijas. Duomenų šaltinis – ŠVIS (3-mokykla ataskaita).

7.2. Pastebima, kad, kaip ir visoje Lietuvoje, Savivaldybės švietimo įstaigose dirbančių pedagogų bendruomenė sensta. Didžioji dalis (85,9 proc.) dirbančių pedagogų yra virš 50-ies metų amžiaus, o jaunų specialistų (iki 29 metų) nėra įdarbinta ilgiau kaip penkmetį.



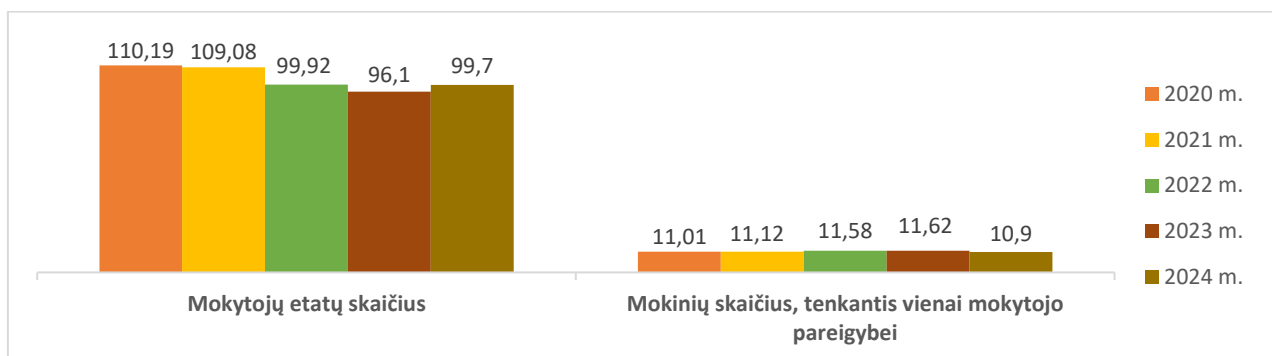
Duomenų pateiktis Nr. 20. Bendrojo ugdymo mokyklose dirbančių mokytojų pasiskirstymas pagal amžių (proc.). Duomenų šaltinis – ŠVIS (3-mokykla ataskaita).

7.3. Bendrojo ugdymo mokyklose dirbančių pedagoginių darbuotojų didžioji dalis turi mokytojo metodininko kvalifikaciją. Paskutiniųjų metų pokytis tai, kad padaugėjo mokytojų neturinčių kvalifikacinės kategorijos ir gana žymiai sumažėjo vyresniųjų mokytojų.



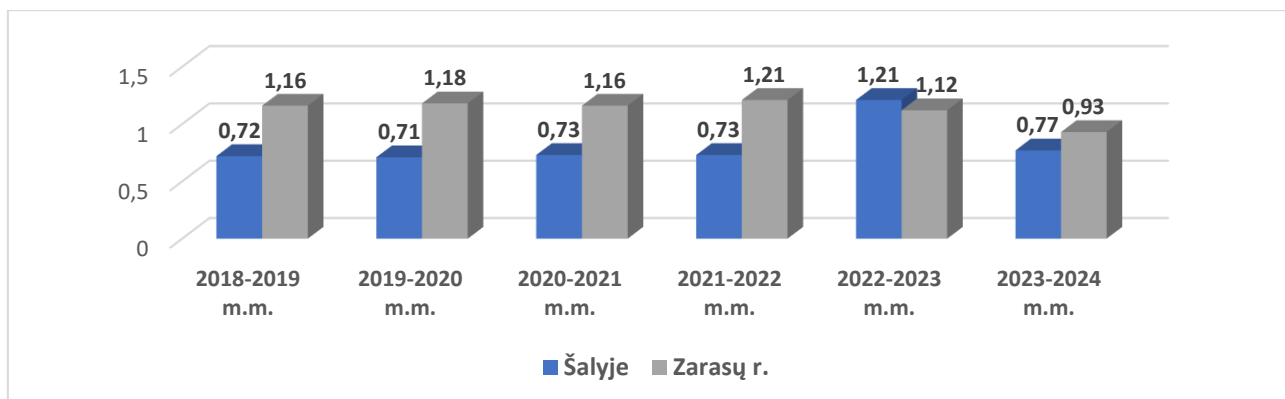
Duomenų pateiktis Nr. 21. Bendrojo ugdymo mokyklose dirbančių pedagoginių darbuotojų pasiskirstymas pagal kvalifikacinę kategoriją. Duomenų šaltinis – ŠVIS (3-mokykla ataskaita).

7.4. Vienai sąlyginei mokytojo pareigybei tenkančių mokinių skaičius bendrojo ugdymo mokyklose (1–12 kl.) nuosekliai didėjo, tačiau 2024 metais sumažėjo. Tai galėjo lemti papildomų konsultacijų valandų skyrimas, ugdymo turinio pokyčiai ir kt. Įgyvendinant Planą bus siekiama didinti pilnu krūviu dirbančių mokytojų skaičių.



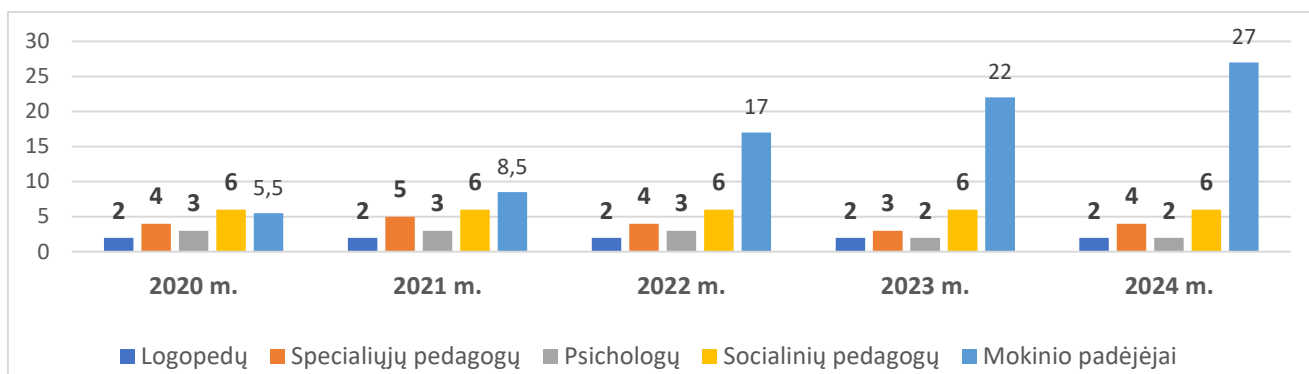
Duomenų pateiktis Nr. 22. Vienai sąlyginei mokytojo pareigybei tenkančių mokinių skaičius bendrojo ugdymo mokyklose (1–12 kl.). Duomenų šaltinis – ŠVIS (Etatinio mokytojų DU suvestinė).

7.5. Pagalbos specialistų skaičius, tenkantis 100-ai mokinių Savivaldybėje, eilę metų viršija šalies rodiklį. Tačiau, nors pagal statistikos duomenis Savivaldybėje pagalbos specialistų yra geresnė padėtis nei Lietuvos vidurkis, vis dėl to yra išryškėjęs aiškus trūkumas logopedų ir psichologų.



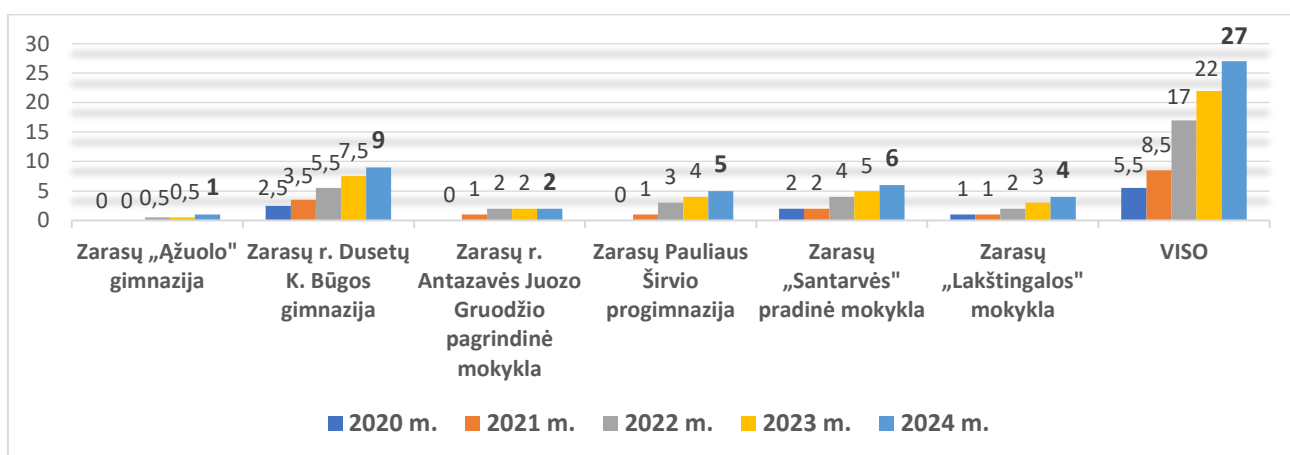
Duomenų pateiktis Nr. 23. Pagalbos specialistų skaičius, tenkantis 100-ai mokinių. Duomenų šaltinis – ŠVIS.

7.6. Savivaldybėje siekiama užtikrinti pakankamą švietimo pagalbos teikimą. Švietimo įstaigose dirba šios pagalbos specialistų pareigybės.



Duomenų pateiktis Nr. 24. Švietimo įstaigų pagalbos specialistų charakteristika pagal atliekamas funkcijas. Duomenų šaltinis – ŠVIS (3-mokykla ataskaita).

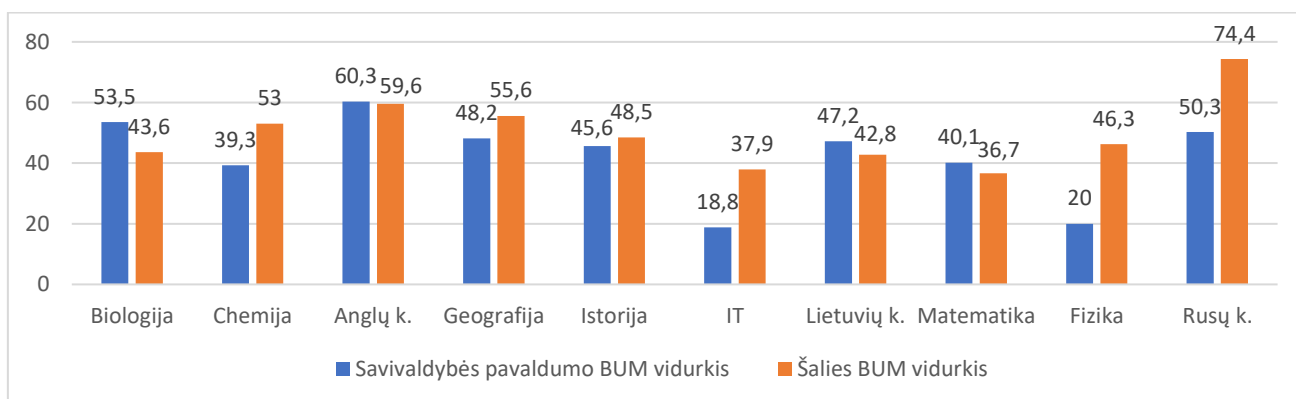
7.7. Savivaldybė nuosekliai didina, kiekvienais metais užtikrinant papildomą finansavimą, mokinio padėjėjų pareigybių skaičių Zarasų rajono mokyklose. Siekiama, kad kiekviena klasė, kurioje mokosi bent vienas sunkių ar / ir labai sunkių specialiųjų ugdymosi poreikių mokinys, turėtų atskirą, tai klasei priskirtą, mokinio padėjėją.



Duomenų pateiktis Nr. 25. Mokinio padėjėjų skaičiaus pokytis Zarasų rajono mokyklose. Duomenų šaltinis – Savivaldybės mokyklų duomenys.

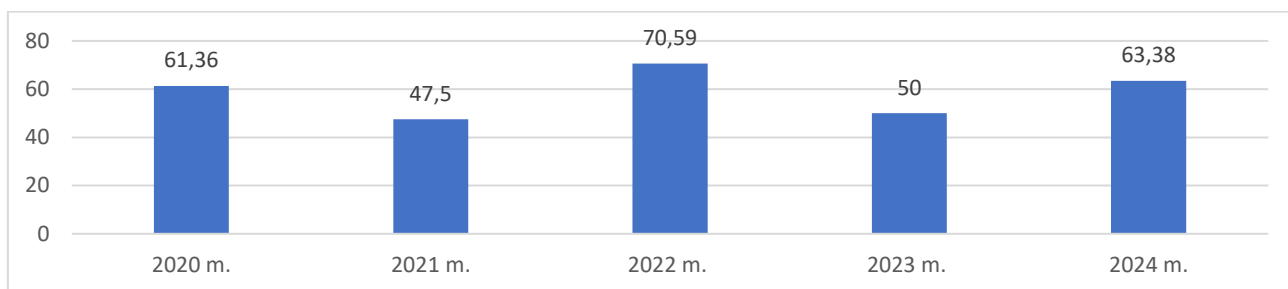
8. Ugdymo(si) sąlygos ir aplinka tampa susijusi su ugdymosi rezultatais.

8.1. Lietuvių kalbos ir literatūros valstybinio brandos egzamino (toliau – VBE) rezultatų vidurkis eilę metų (2020 m., 2021 m., 2022 m., 2023 ir 2024) viršija šalies rezultatų vidurkį. 2024 m. savivaldybės pavaldumo mokyklų biologijos, anglų kalbos ir matematikos egzaminų vidurkis taip pat viršijo šalies vidurkį.



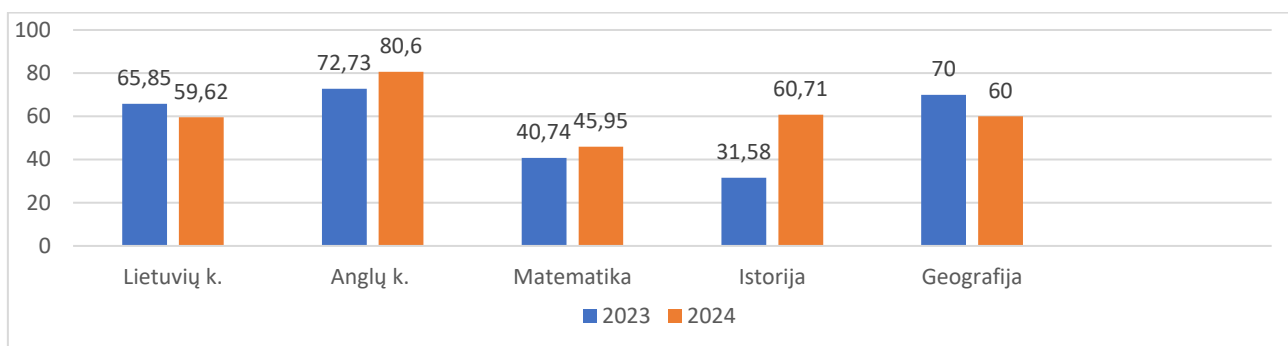
Duomenų pateiktis Nr. 26. 2024 m. valstybinių brandos egzaminų vidutinių įvertinimų palyginimas. Duomenų šaltinis – Nacionalinė švietimo agentūra.

8.2. Abiturientų, išlaikiusių 3 ir daugiau valstybinių brandos egzaminų, dalis kasmet svyruoja, 2024 m. rezultatai lyginant su 2023 m. pagerėjo.



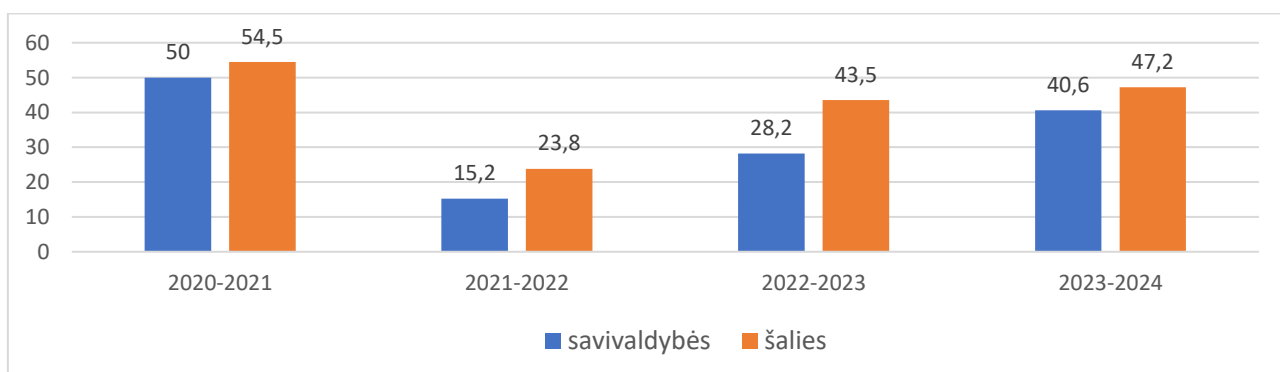
Duomenų pateiktis Nr. 27. Tris ir daugiau valstybinių brandos egzaminų išlaikiusių abiturientų dalis (proc.). Duomenų šaltinis – ŠVIS.

8.3. Lyginant paskutiniųjų mokslo metų duomenis VBE rezultatai pagerėjo.



Duomenų pateiktis Nr. 28. 2024 m. abiturientų, išlaikiusių valstybinius brandos egzaminus pagrindiniu ir aukštesnioju lygiu (36–100 balų), dalis (proc.). Duomenų šaltinis – Nacionalinė švietimo agentūra.

8.4. Pagrindinio ugdymo pasiekimo patikrinimo rezultatai Savivaldybėje eilę metų nepasiekia šalies vidurkio, tačiau paskutiniuosius tris mokslo metus nuosekliai gerėja.



Duomenų pateiktis Nr. 29. Pagrindinio ugdymo pasiekimų patikrinimo metu bent pagrindinį mokymosi pasiekimų lygį pasiekusių mokinių dalis (proc.). Duomenų šaltinis – Nacionalinė švietimo agentūra.

9. Mokyklų struktūrinių pertvarkymų 2021–2025 metais plano įgyvendinimo rezultatas.

Eil. Nr.	Mokyklos pavadinimas	Planuota struktūros pertvarka	Rezultatas
1.	Zarasų „Ažuolo“ gimnazija	Be struktūrinių pokyčių.	-
2.	Zarasų r. Dusetų Kazimiero Būgos	Nuo 2025-09-01 prijungiama Zarasų r. Antazavės Juozo Gruodžio pagrindinė	Neįvykdyta.

Eil. Nr.	Mokyklos pavadinimas	Planuota struktūros pertvarka	Rezultatas
	gimnazija, turinti ugdymo skyrių „Sartukas“	mokykla kaip Antazavės Juozo Gruodžio ugdymo skyrius.	
3.	Zarasų r. Antazavės Juozo Gruodžio gimnazija	Nuo 2021-09-01 nepriimami mokiniai į gimnazijos III klasę. Nuo 2022-09-01 nutraukiamas vidurinio ugdymo programos vykdymas ir pakeičiamas mokyklos tipas iš gimnazijos į pagrindinę, vykdoma klasių stebėseną ir klasės komplektuojamos teisės aktų nustatyta tvarka. Nuo 2025-09-01 Mokykla prijungiama prie Zarasų r. Dusetų Kazimiero Būgos gimnazijos ir tampa Antazavės Juozo Gruodžio ugdymo skyriumi, vykdoma klasių stebėseną ir klasės komplektuojamos teisės aktų nustatyta tvarka.	Įvykdyta iš dalies. Pastaba: neįvykdytas planuotas pakeitimas nuo 2025-09-01, kadangi naujame Plane planuojamas likvidavimas 2026-08-31
4.	Zarasų „Santarvės“ pradinė mokykla, turinti Turmanto ugdymo skyrių	Nuo 2021-09-01 Turmanto ugdymo skyriuje nutraukiama ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų vykdymas. Nuo 2022-09-01 nutraukiama ugdymo veikla Turmanto ugdymo skyriuje, prijungiamas Salako ugdymo skyrius.	Įvykdyta. Pastaba: 2024–2025 m. m. Salako ugdymo skyriuje dėl mokinių trūkumo nebesuformuotos klasės ir 2025 m. Salako ugdymo skyrius likviduotas.
5.	Zarasų Pauliaus Širvio progimnazija, turinti Salako ugdymo skyrių	Nuo 2022-09-01 Salako ugdymo skyriuje nutraukiamas pagrindinio ugdymo pirmosios dalies vykdymas bei skyrius prijungiamas prie Zarasų „Santarvės“ pradinės mokyklos.	Įvykdyta.
6.	Zarasų „Lakštingalos“ mokykla, turinti Magučių ugdymo skyrių	Be struktūrinių pokyčių.	-

III SKYRIUS PLANUOJAMOS MOKYKLŲ TINKLO PERTVARKOS PAGRINDIMAS, PRIORITETAI, TIKSLAI IR UŽDAVINIAI

10. Siekis švietime – darnus ugdymas(-is). Darnus mokymasis ir mokymas yra grįsti tarpdalykiškumu, padeda įgyti tokių žinių, gebėjimų ir vertybinių nuostatų, kurie įgalina žmogų būti ir mokytis vykstant nuolatinei kaitai, spręsti kompleksines problemas, atsakingai veikti dabartyje ir ateityje. Darnios mokyklos valdymu skatinama bendrai priimti sprendimus, sudaromos sąlygos megzti partnerystes ir dalyvauti ugdymo ekosistemose, diegiama ir palaikoma tvarumo kultūra. Infrastruktūros sprendimai užtikrina pastatų ir aplinkos modernizavimą, pritaikymą skirtingiems fiziniams mokinių poreikiams, sudaro galimybes mokytis praktiškai ir skaitmeniškai. Nacionalinės švietimo agentūros 2025 m. rugpjūčio mėn. pateiktose rekomendacijose ir įžvalgose teigiama:

„Socialinis ir ekonominis savivaldybės kontekstas kelia iššūkių darniam ugdymui įgyvendinti, tačiau savivaldybė, siekdama užtikrinti kiekvienam vaikui lygias galimybes mokytis įtraukioje ir kokybiškoje švietimo aplinkoje, plėtoja darnaus ugdymo sąlygas. Visi mokiniai (ir turintys SUP), baigę pagrindinio ugdymo programą, toliau mokosi. Mokiniai laimi prizines vietas dalykinėse olimpiadose ir konkursuose. Padidėjo abiturientų, išlaikiusių 3 ir daugiau VBE, dalis; išaugo neformaliojo vaikų švietimo veiklose dalyvaujančių mokinių, taip pat ir turinčių SUP, dalis. Tačiau ypač reikšmingai sumažėjo mokinių, gaunančių švietimo pagalbą, dalis. Maždaug trečdalyje bendrojo ugdymo mokyklų mokosi mažiau kaip 200 mokinių; išlieka didelis mokyklos patalpų plotas, tenkantis vienam mokiniui; vis dar yra 1–4 jungtinių klasių. Dalis mokyklų turi gamtos mokslų laboratorijų ir (ar) mobiliųjų laboratorijų įrangą, tačiau nė viena mokykla nėra pasirašiusi sutarties su atviros prieigos centrais. NMPP duomenys rodo rezultatų netolygumus tarp miesto ir kaimo mokyklų. PUPP rezultatų analizė atskleidžia silpnas mokinių matematikos žinias. Penkių VBE dalykų rezultatai žemesni nei šalies vidurkis. Nors daugiau nei pusė mokytojų yra aukštos kvalifikacinės kategorijos, tikslinga skatinti mokytojų bendradarbiavimą, gerosios patirties sklaidą, stiprinti jų kompetencijas, panaudoti daugiau pedagoginių darbuotojų kvalifikacijai tobulinti skiriamų mokymo lėšų; pritraukti daugiau jaunų pedagogų. Ieškoti naujų mokymo būdų ir formų, siekiant pagerinti matematikos mokymosi pasiekimus. Užtikrinti švietimo pagalbos teikimą mokiniams; panaudoti daugiau mokymo lėšų švietimo pagalbai; pritaikyti mokyklų aplinką asmenims su judėjimo negalia.“ Planas parengtas atsižvelgiant į rekomendacijas ir siekiant, kad mokiniai gautų kokybišką ugdymą už Savivaldybei prieinamą kainą. Mokyklų ir klasių jose komplektavimas atitiktų valstybės skiriamą finansavimą bendrajam ugdymui, o sumažinus švietimo pastatų skaičių, sutaupytas lėšas Savivaldybė galėtų skirti švietimo pastatų būklei, mokymosi aplinkai gerinti, vaikų fizinę ir psichologinę saugumą garantuojančioms programoms įgyvendinti. Įvykdžius tinklo pertvarką bus pastatų skaičius sumažintas iki trijų, kadangi bus atsisakyta Antazavės Juozo Gruodžio pagrindinės mokyklos ir Zarasų „Santarvės“ pradinės mokyklos pastatų. Planuojama, kad nuo 2025 m. rugsėjo 1 d. Antazavės Juozo Gruodžio pagrindinės mokyklos mokiniai mokysis Dusetų Kazimiero Būgos gimnazijoje. Išsami Zarasų miesto mokyklų pastatų optimizavimo informacija pateikiama Plano 4 priede. Pasitelkus Savivaldybės ir ES biudžetų lėšas mokyklų pastatai (patalpos) bus atnaujintos, įrengtos reikiamos ugdymo(-si), erdvės, patalpos pritaikytos prieinamumui žmonėms su negalia. Pagrindiniai ir pageidaujami mokyklų veiklos rezultatai – mokinių asmenybės branda, individualias galimybes atitinkantys ugdymo(-si) pasiekimai ir nuolatinė ugdymo(-si) pažanga.

11. Zarasų rajono savivaldybės mokyklų tinklo pertvarkos prioritetai:

11.1. kokybiškų ugdymo(-si) sąlygų garantija kiekvienam mokiniui;

11.2. efektyvus žmogiškųjų, ūkinių ir finansinių išteklių panaudojimas.

12. Savivaldybės mokyklų tinklo pertvarkos tikslas – sudaryti sąlygas plėtoti geros kokybės privalomąjį ir visuotinį švietimą Zarasų rajone, didinant jo prieinamumą ekonomiškai, efektyviai ir rezultatyviai panaudojant valstybės ir Savivaldybės biudžeto skiriamas lėšas, kuriant darnią ir efektyviai veikiančią švietimo sistemą.

13. Uždaviniai:

13.1. sudaryti sąlygas visose švietimo įstaigose kiekvienam mokiniui gauti valstybės reglamentuotą ugdymo turinį;

13.2. užtikrinti Lietuvos Respublikos švietimo įstatyme reglamentuotą pagalbą mokiniui;

13.3. pagerinti mokymosi aplinką, užtikrinant reikiamus patalpų atnaujinimo darbus bei praturtinant mokyklų mokymo(si) bazę šiuolaikiškais mokymo priemonėmis;

13.4. efektyviai naudoti žmogiškuosius, ūkinius ir finansinius išteklius, tinkamai komplektuojant mokyklas ir klases.

IV SKYRIUS

MOKYKLŲ TINKLO PERTVARKOS

PAGRINDINIŲ REZULTATŲ RODIKLIAI IR VERTINIMAS

14. Pagrindiniai rodikliai ir jų vertinimas:

Eil. Nr.	Rodiklis	Esamas rezultatas (2024 m.)	Siekiamas rezultatas
1.	Vidutinis klasės komplekto dydis	1–4 klasėse – 19; 5–8 klasėse – 21; 9–12 klasėse – 21.	1–4 klasėse – 20; 5–8 klasėse – 26; 9–12 klasėse – 24.
2.	Jungtinių klasių komplektų skaičius	1	0
3.	Vienai sąlyginei mokytojo pareigybei tenkantis mokinių skaičius bendrojo ugdymo mokyklose, vnt.	10,41	11,20
4.	Tris ir daugiau valstybinių brandos egzaminų išlaikiusių abiturientų dalis, proc.	63,38	68
5.	Pasiekusių bent pagrindinį PUPP pasiekimų lygį mokinių dalis (proc.)	40,6	45
6.	Aplinkos lėšos, tenkančios vienam bendrojo ugdymo mokyklos mokiniui (tūkst. Eur)	1,83	1,7
7.	Bendrojo ugdymo mokyklų, kuriose pilnai atnaujintos vidaus patalpos, skaičius.	0	3

V SKYRIUS BAIGIAMOSIOS NUOSTATOS

Keičiantis faktinei situacijai, Lietuvos Respublikos Vyriausybės teisės aktams ir nuostatoms Zarasų rajono savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklų tinklo pertvarkos 2026–2030 metų bendrąjį planą galima kasmet tikslinti ir keisti Zarasų rajono savivaldybės tarybos sprendimu.

**MOKYKLŲ STEIGIMO, REORGANIZAVIMO, LIKVIDAVIMO, PERTVARKYMO IR STRUKTŪROS PERTVERKOS
2026–2030 METAIS PLANAS**

Eil. Nr.	Mokyklos pavadinimas (turimi skyriai), tipas, vykdomos programos, mokinių skaičius (2024-09-01)	Mokyklos steigimas, reorganizavimo būdai, likvidavimas, struktūros pertvarka	Planuojamos mokyklos steigimo, reorganizavimo, likvidavimo, struktūros pertvarkos data	Mokyklos pavadinimas, tipas, vykdomos programos po įsteigimo, reorganizavimo, struktūros pertvarkos
1.	Zarasų „Ažuolo“ gimnazija. Tipas: gimnazija. Vykdomos programos: pagrindinio ugdymo programos antroji dalis, vidurinio ugdymo ir neformaliojo švietimo. Mokinių skaičius: 211.	Dalyvauja reorganizavimo procese: prijungiama Zarasų Pauliaus Širvio progimnazija.	2026-09-01	Zarasų „Ažuolo“ gimnazija. Tipas: gimnazija. Vykdomos programos: pagrindinio ugdymo (pirmoji ir antroji dalys), vidurinio ugdymo ir neformaliojo švietimo.
2.	Zarasų Pauliaus Širvio progimnazija. Tipas: progimnazija. Vykdomos programos: pagrindinio ugdymo pirmoji dalis ir neformaliojo švietimo. Mokinių skaičius: 307.	Reorganizuojama: prijungiama prie Zarasų „Ažuolo“ gimnazijos.	Iki 2026-08-31	-
3.	Zarasų „Santarvės“ pradinė mokykla. Tipas: pradinė mokykla. Vykdomos programos: priešmokyklinio, pradinio ugdymo ir neformaliojo švietimo. Mokinių skaičius: 353.	Įsteigiamas specialiojo ugdymo skyrius (vietoje Magučių ugdymo skyriaus).	2027-09-01	Zarasų „Santarvės“ mokykla. Tipas: pagrindinė mokykla. Vykdomos programos: priešmokyklinio, pradinio, individualizuotos pradinio bei pagrindinio ugdymo ir neformaliojo švietimo.
4.	Zarasų „Lakštingalos“ mokykla (turinti Magučių ugdymo skyrių). Tipas: pagrindinė mokykla.	Vykdoma struktūros pertvarka: uždaromas Magučių ugdymo skyrius.	Iki 2027-08-31	Zarasų „Lakštingalos“ mokykla. Grupė: ikimokyklinio ugdymo, tipas nepriskiriamas.

Eil. Nr.	Mokyklos pavadinimas (turimi skyriai), tipas, vykdomos programos, mokinių skaičius (2024-09-01)	Mokyklos steigimas, reorganizavimo būdai, likvidavimas, struktūros pertvarka	Planuojamos mokyklos steigimo, reorganizavimo, likvidavimo, struktūros pertvarkos data	Mokyklos pavadinimas, tipas, vykdomos programos po įsteigimo, reorganizavimo, struktūros pertvarkos
	<p>Vykdomos programos: ikimokyklinio ugdymo, Individualizuotos pradinio ir pagrindinio ugdymo. Mokinių skaičius: 195 (iš jų tik 9 bendrojo ugdymo).</p>	Keičiama mokyklos grupė iš bendrojo ugdymo į ikimokyklinio ugdymo.	Nuo 2027-09-01	Vykdomos programos: ikimokyklinio ugdymo.
5.	<p>Zarasų r. Dusetų Kazimiero Būgos gimnazija (turinti ugdymo skyrių „Sartukas“). Tipas: gimnazija. Vykdomos programos: ikimokyklinio, priešmokyklinio, pradinio, pagrindinio, vidurinio ugdymo ir neformaliojo švietimo. Mokinių skaičius: 289.</p>	Pokyčių nenumatoma. Vykdoma stebėseną.	-	-
6.	<p>Zarasų r. Antazavės Juozo Gruodžio pagrindinė mokykla. Tipas: pagrindinė mokykla. Vykdomos programos: Ikimokyklinio, priešmokyklinio, pradinio, pagrindinio ugdymo ir neformaliojo švietimo. Mokinių skaičius: 74.</p>	Vykdoma stebėseną: komplektuojamos tik tos klasės, kuriose yra pakankamas (ne mažesnis nei minimalus) mokinių skaičius. Mokykla likviduojama.	2025-09-01 2026-08-31	-

MOKYTOJŲ KVALIFIKACIJŲ ATNAUJINIMO IR ĮDARBINIMO PLANAS

I SKYRIUS BENDROSIOS NUOSTATOS

1. Mokytojų kvalifikacijų atnaujinimo ir įdarbinimo 2026–2030 metų planas parengtas vadovaujantis Lietuvos Respublikos švietimo įstatymo 48 straipsniu, Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro patvirtintų Mokyklų, vykdančių formaliojo švietimo programas, tinklo kūrimo taisyklių, 35.2 papunkčiu, Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro patvirtintu Mokytojų priėmimo ir atleidimo iš darbo tvarkos aprašu.
2. Mokyklos vadovas mokytojus priima ir atleidžia Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro nustatyta tvarka. Mokytojas priimamas dirbti atrankos būdu (pokalbis).
3. Zarasų rajono savivaldybėje (toliau – Savivaldybė) užtikrinamas informacijos apie laisvas mokytojo pareigybes viešumas, informacija skelbiama mokyklų, Savivaldybės ir Užimtumo tarnybos interneto svetainėse.

II SKYRIUS SITUACIJOS ANALIZĖ

4. Mokyklų, vykdančių formaliojo švietimo programas, tinklo kūrimo taisyklių, patvirtintų Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2011 m. birželio 29 d. nutarimu Nr. 768 „Dėl Mokyklų, vykdančių formaliojo švietimo programas, tinklo kūrimo taisyklių patvirtinimo“, 35.2 papunktyje nurodyta, kad mokyklų tinklo pertvarkos bendrajam planui įgyvendinti rengiami jų priedai. Vienas priedų yra Mokytojų kvalifikacijų atnaujinimo ir įdarbinimo planas. Šį dokumentą privalo tvirtinti mokyklos steigėjas, tačiau jis neturi teisinių galimybių įdarbinti mokytojus, nes, vadovaujantis Mokytojų priėmimo ir atleidimo iš darbo tvarkos aprašu, patvirtintu Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro 2011 m. rugsėjo 15 d. įsakymu Nr. V-1680 „Dėl Mokytojų priėmimo ir atleidimo iš darbo tvarkos aprašo patvirtinimo“, į darbą mokytojus priima mokyklos vadovas.
5. Sprendžiant mokytojų įdarbinimo klausimus, surinkti duomenys apie Savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklose dirbančius mokytojus ir atlikta išsami analizė. Savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklose 2024–2025 m. m., ŠVIS Mokytojų registro duomenimis, Savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklose dirba 217 pedagogas, iš jų 15 proc. nepagrindiniame darbe. 2024–2025 m. m. bendras Savivaldybės mokytojų amžiaus vidurkis didesnis už šalies. 2024 m. 86 proc. pedagogų buvo 50 ir vyresnių metų amžiaus.
6. Zarasų Pauliaus Širvio progimnaziją prijungus prie Zarasų „Ažuolo“ gimnazijos planuojama, kad mokytojų ir pagalbos specialistų darbo krūviai nesikeis, kadangi prijungimas neįtakos klasių komplektų skaičiaus. Zarasų Pauliaus Širvio progimnazijos ir Zarasų „Ažuolo“ gimnazijos pareigybių skaičiaus analizė, kuri pateikiama kaip bendrinė informacija, tikslesni duomenys bus pateikiami įgyvendinant Planą sudarytos darbo grupės

parengtose reorganizavimo sąlygose.

Pareigybės	Zarasų Pauliaus Širvio progimnazija (ZPŠP)			Zarasų „Ažuolo“ gimnazija (ZAĞ)			Iš viso (informacija tik preliminari)			Pastabos
	darbuotojų skaičius	iš jų		darbuotojų skaičius	iš jų		darbuotojų skaičius	iš jų		
		dirba ir kitoje įstaigoje	pensija (iki 2026-08-31)		dirba ir kitoje įstaigoje	pensija (iki 2026-08-31)		dirba ir kitoje įstaigoje	pensija (iki 2026-08-31)	
Administracija										
Direktorius	1		1	1			2		1	
Direktoriaus pavaduotojas ugdymui	1			1			2			ZPŠP dirba ir informatikos mokytoju
Direktoriaus pavaduotojas ūkio reikalams / ūkvedys	1			1			2			ZAĞ dirba ir mokytoju
Specialistai										
Specialusis pedagogas	1						1			
Psichologas	1	1		1	1		2	2		
Socialinis pedagogas	1			1		1	2		1	ZAĞ dirba ir bibliotekininku
Mokinio padėjėjas	5			1			6			ZAĞ dirba ir mokytoju
Mokytojai										
Dorinis ugdymas (tikyba)	1		1	1	1		2	1	1	ZAĞ dirba ir mokinio padėjėja
Dorinis ugdymas (etika)	1	1		1		1	2	1	1	ZAĞ dirba ir ekonomikos, verslumo mokytoja
Lietuvių kalba ir literatūra	3	1		3			6	1		
Užsienio kalba (anglų)	4	3		3	3		7	6		
Užsienio kalba (vokiečių)	1	1	1	1	1		2	2	1	ZAĞ dirba ir psichologu, gyvenimo įgūdžių mokytoju
Biologija	1			1			2			

Pareigybės	Zarasų Pauliaus Širvio progimnazija (ZPŠP)			Zarasų „Ažuolo“ gimnazija (ZAĞ)			Iš viso (informacija tik preliminari)			Pastabos
	darbuotojų skaičius	iš jų		darbuotojų skaičius	iš jų		darbuotojų skaičius	iš jų		
		dirba ir kitoje įstaigoje	pensija (iki 2026-08-31)		dirba ir kitoje įstaigoje	pensija (iki 2026-08-31)		dirba ir kitoje įstaigoje	pensija (iki 2026-08-31)	
Rusų k.				1			1			ZAĞ dirba ir bibliotekininku
Geografija	1			1			2			
Matematika	2			3	1		5	1		Vienas dirba ir kitoje mokykloje
Informatika	2			1	1		3	1		1 ZPŠP dirba ir direktoriaus pavad. ugdymui
Istorija	2	2	1	2	1		4	3	1	1 mokyt. dirba per abi mokyklas.
Muzika	1	1		1	1		1	1		Tas pats mokytojas abiejose mokyklose
Fizika, informatika				1	1		1	1		
Fizika	1	1		1	1		2	2		
Fizinis ugdymas	2	2		2	1	1	4	3	1	
Chemija				1	1		1	1		
Chemija, technologijos	1	1					1	1		
Dailė	1	1					1	1		
Dailė, technologijos				1	1		1	1		
Technologijos, užsienio kalba (rusų)	1						1			
Technologijos	1			1			2			ZAĞ dirba ir ūkvedžiu
Teatras				1	1		1	1		
Aptarnaujantis personalas										
Vyr. buhalteris	1			1			2			
Buhalteris	1						1			ZPŠP dirba ir bibliotekininku

Pareigybės	Zarasų Pauliaus Širvio progimnazija (ZPŠP)			Zarasų „Ažuolo“ gimnazija (ZAĞ)			Iš viso (informacija tik preliminari)			Pastabos
	darbuotojų skaičius	iš jų		darbuotojų skaičius	iš jų		darbuotojų skaičius	iš jų		
		dirba ir kitoje įstaigoje	pensija (iki 2026-08-31)		dirba ir kitoje įstaigoje	pensija (iki 2026-08-31)		dirba ir kitoje įstaigoje	pensija (iki 2026-08-31)	
Administratorius–sekretorius, IKT specialistas	1			1			2			
Informacinių technologijų sistemų administratorius	1			1	1		2	1		ZPŠP dirba ir informatikos mokytoju
Vyr. virėjas	1		1	1		1	2		2	
Virėjas	2		1	1		1	3		2	
Pagalbinis virtuvės darbininkas	1			1		1	2		1	
Budėtojas	1						1			
Budėtojas, valytojas	1		1	4		1	5		2	
Valytojas	4		1	1			5		1	
Pagalbinis darbininkas	1						1			
Vairuotojas	2			2		1	4		1	
Kiemsargis				1			1			
Bibliotekininkas	1			2		1	3		1	Dirba savo mokyklose ir kitose pareigose
Pastatų ir sistemų priežiūros darbininkas				2	1		2	1		
Iš viso	55	16	8	51	15	9	105	32	17	

7. Zarasų r. Antazavės Juozo Gruodžio pagrindinės mokyklos situacijos analizė:

Pareigybės	Pareigybių skaičius	iš jų			Pastabos
		dirba dar ir kitoje įstaigoje	pensija (2026-08-31)	liks be pasiūlymo likvidavus mokyklą	
Administracija					
Direktorė	1		1		
Specialistai					
Socialinis pedagogas	1			1	
Logopedas	1	1			
Spec. pedagogas	1	1			
Mokytojai					
Mokytojas (pradinio ugd.)	1			1	
Mokytojas (priešmokyklinio / ikimokyklinio ugd.)	1			1	
Mokytojas (šokio)	1	1			Dirba ir Dusetų Kazimiero Būgos gimnazijoje
Mokyt. (lietuvių k., bibliotekininkas)	1			1	
Mokytojas (lietuvių k.)	1		1		Dirba ir Dusetų Kazimiero Būgos gimnazijoje
Mokytojas (rusų k.)	1		1		
Mokytojas (matematikos)	1	1	1		Dirba ir Dusetų Kazimiero Būgos gimnazijoje
Mokytojas (matematikos)	1		1		
Mokytojas (istorijos)	1	1			Dirba ir Dusetų Kazimiero Būgos gimnazijoje
Mokytojas (pilietinio ugd.)	1	1			Dirba ir karjeros specialistu Zarasų švietimo pagalbos tarnyboje.
Mokytojas (geografijos, techn.)	1		1		
Mokytojas (chemijos, techn.)	1	1			Dirba ir Dusetų Kazimiero Būgos gimnazijoje
Mokytojas (fizinio ugd.)	1	1			Dirba ir Dusetų Kazimiero Būgos gimnazijoje

Pareigybės	Pareigybių skaičius	iš jų			Pastabos
		dirba dar ir kitoje įstaigoje	pensija (2026-08-31)	liks be pasiūlymo likvidavus mokyklą	
Mokytojas (biologijos)	1	1			Dirba ir Dusetų Kazimiero Būgos gimnazijoje
Mokytojas (anglų k.)	1			1	Važinėja iš Rokiškio rajono
Mokytojas (tikybos)	1	1			Dirba ir Zarasų krašto muziejuje
Mokytojas (muzikos)	1	1			Dirba ir Zarasų Fausto Latėno meno mokykloje
Mokytojas(muzikos)	1		1		
Mokytojas (fizikos, informatikos)	1	1			Važinėja iš kito rajono
Aptarnaujantis personalas					
Ūkvedys, vairuotojas	1		1		
Virėjas	1			1	
Vairuotojas	1			1	
Kūrikas	1		1		
Kūrikas	1			1	
Kiemsargis	1			1	
Pastatų priežiūros darbininkas	1			1	
Ikimokyklinio ugd. mokytojo padėjėjas	1		1		Sukakusi pareigūno pensija.
Valytojas	4			4	
Pagalbinis virt. darbininkas	1			1	
Vyr. buhalteris	1			1	
Apskaitininkas buhalteris	1			1	
Sekretorė	1			1	
Vyr. virėjas	1			1	
Kompiuterių specialistas	1	1			Dirba 0,25 etato.
Iš viso	41	13	10	19	

III SKYRIUS VEIKSMŲ PLANAS

8. Mokytojų kvalifikacijų atnaujinimo ir įdarbinimo tikslas – užtikrinti aukštą bendrojo ugdymo įstaigų darbuotojų kompetenciją, vykstant pedagoginio personalo kaitai, laiduojant ugdymo(si) kokybę.

9. Pagrindinės numatomos veiklos vykdant Planą:

9.1. darbuotojams, kurie neteks darbo dėl mokyklų tinklo pertvarkos, siūlomos esamos laisvos darbo vietos Savivaldybės švietimo įstaigose;

9.2. kiekvienais mokslo metais ugdymo įstaigose bus atliekama apklausa dėl persikvalifikavimo programų, kompetencijų tobulinimo programų poreikio;

9.3. prieš kiekvienus mokslo metus sudaromas ir skelbiamas trūkstumų pedagoginių pareigybių sąrašas;

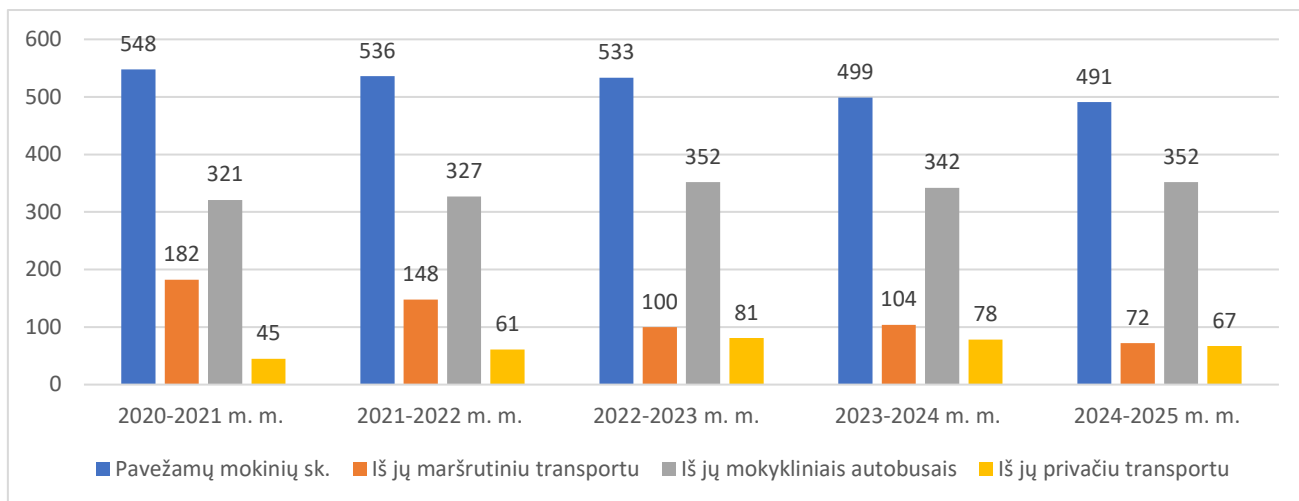
9.4. sukuriama mokytojus pavaduoti galinčių mokytojų duomenų bazė;

9.5. atsiradus poreikiui, Savivaldybės administracijos Švietimo, kultūros ir sporto skyrius parengia finansinės paramos skyrimo tvarką trūkstumų pareigybių pritraukimui į Savivaldybės švietimo įstaigas (Savivaldybės lėšomis iš dalies finansuoti trūkstumų dalykų pedagogines studijas, kompensuoti kelionės išlaidas ir pan.);

9.6. Zarasų švietimo pagalbos tarnyba, kasmet atlikusi apklausas dėl kvalifikacijos tobulinimo renginių poreikio, organizuoja pedagoginių darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo, persikvalifikavimo, kompetencijų tobulinimo renginius.

MOKINIŲ VEŽIOJIMO UŽTIKRINIMO PLANAS

1. Mokiniai į mokyklas pavežami trimis būdais: mokyklų turimais mokykliniais autobusais, uždarnosios akcinės bendrovės (toliau – UAB) „Zarasų būstas“ valdomais mokykliniais autobusais ir privačiais maršrutiniais autobusais. Mažėjant mokinių skaičiui Savivaldybėje, mažėja ir pavežamų mokinių skaičius.



Pavežamų mokinių skaičiaus kaita. Duomenų šaltinis – ŠVIS (1- mokykla ataskaita).

2. Pavežamų mokinių skaičius 2024–2025 m. m. – 496. Mokyklos turi 10 autobusų, kuriais vykdo 35 pavėžėjimo maršrutus. Pavėžėjimo maršrutai organizuojami centralizuotai, atsižvelgiant į logišką maršrutų sudėliojimą pagal vietas. Kiekviena mokykla veža ne tik savo, bet ir kitų mokyklų mokinius, todėl tinklo pertvarkos procesai nesudarys papildomų problemų dėl mokinių pavežimo į mokyklas. Taip pat atkreiptinas dėmesys, kad 2026 m. planuojamos likviduoti Zarasų r. Antazavės Juozo Gruodžio pagrindinės mokyklos beveik visi mokiniai jau ir dabar pavežami iki mokyklos.

Mokykla	Pavežamų mokinių skaičius	Autobusų skaičius	Maršrutų skaičius (1 dienos)	Kilometražas (1 dienos)	Kilometražas per savaitę
Zarasų „Ažuolo“ gimnazija	75	1	6	108	542
Zarasų Pauliaus Širvio progimnazija	74	2	6	240	1200
Zarasų „Santarvės“ pradinė mokykla	97	2	5	271	1355
Zarasų r. Antazavės Juozo Gruodžio pagrindinė mokykla	75	2	7	261	1304

Mokykla	Pavežamų mokinių skaičius	Autobusų skaičius	Maršrutų skaičius (1 dienos)	Kilometražas (1 dienos)	Kilometražas per savaitę
Zarasų r. Dusetų Kazimiero Būgos gimnazija	144	1	3 (papild.: +1 pirmad. ir +2 penkt.)	189	943
Zarasų r. Dusetų Kazimiero Būgos gimnazija Ugdymo skyrius „Sartukas“		1	Vid. 5,2	228	1141
Zarasų „Lakštingalos“ mokykla	31	1	2	212	1060
Iš viso mokyklose	496	10	34,7	1509	7545
UAB „Zarasų būstas“		7	13	1096	5480

2024–2025 m. m. vykdomo pavėžėjimo analizė. Duomenų šaltinis – Savivaldybės informacija.

Pastaba: 2025 m. Zarasų „Ąžuolo“ gimnazijai perduotas 1 įsigytas autobusas, kuris sistemingai mokinių pavėžėjimo maršrutus pradės vykdyti nuo 2025 m. rugsėjo mėn.

3. UAB „Zarasų būstas“ autobusai mokinius veža 7 mokykliniais (geltonaisiais) autobusais, vykdoma 13 maršrutų. 4 autobusais veža mokinius į Zarasų miesto mokyklas, vykdomi 7 maršrutai, per dieną nuvažiuoja 522 km atstumą, o 3 autobusai 6 maršrutais veža mokinius į Zarasų r. Antazavės Juozo Gruodžio pagrindinę mokyklą ir Zarasų r. Dusetų Kazimiero Būgos gimnaziją, per dieną nuvažiuoja 574 km.

4. Įgyvendinant Planą miesto mokyklų mokinių pavėžėjimas nesikeis. Atsižvelgiant į tai, kad Zarasų r. Antazavės Juozo Gruodžio pagrindinės mokyklos didžioji dalis mokinių pavežami, o Zarasų r. Dusetų Kazimiero Būgos gimnazija jau ir šiuo metu vykdo pavėžėjimą iš daugelio vietų, iš kurių vežami mokiniai ir į Antazavę, o taip pat planuojama, kad Zarasų r. Antazavės Juozo Gruodžio pagrindinės mokyklos valdomi autobusai bus perduoti Zarasų r. Dusetų Kazimiero Būgos gimnazijai, mokinių pavėžėjimo specifika iš esmės nesikeis. Pavėžėjimo maršrutai kaip ir iki šiol bus formuojami centralizuotai, o tai užtikrins sklandų mokinių pavėžėjimą į mokyklas.

ZARASŲ MIESTO MOKYKLŲ PASTATŲ OPTIMIZAVIMO INFORMACIJA

1. Zarasų mieste veikia 4 Savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklos. Vienos iš jų, Zarasų „Lakštingalos“ mokyklos, pagrindinė veiklos sritis – ikimokyklinis ugdymas, tačiau mokykla turi specialiojo ugdymo skyrių, kuriame kiekvienais metais mokosi apie 9 vaikus pagal specialiojo pradinio ir pagrindinio ugdymo programas, todėl ji fiksuojama, kaip bendrojo ugdymo mokykla. Atkreiptinas dėmesys, kad dėl to Švietimo valdymo informacinėje sistemoje (toliau – SVIS) rodoma, kad Zarasų rajonas neturi Savivaldybės ikimokyklinio ugdymo įstaigų ir duomenys apie ikimokyklinio ugdymo vaikus yra netikslūs. Atsižvelgiant į tai, Plane numatyta, kad nuo 2027 m. rugsėjo 1 d. Zarasų „Lakštingalos“ mokyklos Magučių skyriuje esančios specialiojo ugdymo klasės bus formuojamos Zarasų „Santarvės“ mokykloje.

2. Mokinių skaičiaus pasiskirstymas miesto mokyklose pagal ugdymo programas (2024 m. rugsėjo 1 d. duomenys):

Eil. Nr.	Mokyklos pavadinimas	Vykdomos programos	Mokinių skaičius	Klasių skaičius
1.	Zarasų „Ažuolo“ gimnazija	Vidurinio ugdymo	115	5
		Pagrindinio ugdymo (II dalies)	97	4
2.	Zarasų Pauliaus Širvio progimnazija	Pagrindinio ugdymo (I dalies)	309	12
3.	Zarasų „Santarvės“ pradinė mokykla	Pradinio ugdymo	294	14
		Priešmokyklinio ugdymo	55	3
4.	Zarasų „Lakštingalos“ mokykla	Pradinio ir pagrindinio specialiojo ugdymo	9	2
		Ikimokyklinio ugdymo	183	12

3. Bendroji informacija apie Zarasų miesto mokyklas:

Eil. Nr.	Duomenų pavadinimas	Zarasų „Ažuolo“ gimnazija	Zarasų Pauliaus Širvio progimnazija	Zarasų „Santarvės“ pradinė mokykla
1.	Mokinių skaičius	210	307	353
2.	Klasių komplektų sk.	9	12	17
3.	Visas mokyklos patalpų plotas, kv. m.	5171,58	6216,72	4249,98
4.	Patalpų, kuriose vyksta ugdymas sk.	24	31	25
5.	Kontaktinių valandų skaičius per savaitę (įskaitant neformalųjį ugdymą ir konsultacijas)	443	490	411

Eil. Nr.	Duomenų pavadinimas	Zarasų „Ažuolo“ gimnazija	Zarasų Pauliaus Širvio progimnazija	Zarasų „Santarvės“ pradinė mokykla
6.	Mokytojų skaičius	26	28	21

4. Zarasų „Ažuolo“ gimnazijos pastatas:

4.1. Pagal Planą 2026 m. rugsėjo 1 d. Zarasų Pauliaus Širvio progimnazija prijungiama prie Zarasų „Ažuolo“ gimnazijos ir įsikuria dabartiniame jos pastate. Iš pastato išsikelia Zarasų švietimo pagalbos tarnyba. Planuojama, kad ji įsikels į dabartinį Zarasų Pauliaus Širvio progimnazijos pastatą kartu su Zarasų „Santarvės“ mokykla.

4.2. Patalpų būklės ir talpumo analizė:

Eil. Nr.	Patalpa / Dalykas / Paskirtis	Zarasų Pauliaus Širvio progimnazija		Zarasų „Ažuolo“ gimnazija			Planas po sujungimo			
		Plotas, kv.m.	Užimtumas (kontakt. val. sk.)	Patalpos Nr.	Plotas, kv.m.	Užimtumas (kontakt. val. sk.)	Patalpos Nr.	Plotas, kv.m.	Užimtumas (kontakt. val. sk.)	Pastabos
1.	Lietuvių k. ir literatūra	53	23	1-66	51	25	1-66	51	25	Klasės atnaujinimas bus suplanuotas 2026–2028 m. SB plane
2.	Lietuvių k. ir literatūra	52	22	1-65	51	20	1-65	51	20	Klasės atnaujinimas bus suplanuotas 2026–2028 m. SB plane
3.	Lietuvių k. ir literatūra	54	24	2-41	52	25	2-41	52	24	Klasės atnaujinimas bus suplanuotas 2026–2028 m. SB plane
4.	Lietuvių k. ir literatūra						1-64	51	22	Klasė jau atnaujinta iš 2025 metų SB
5.	Lietuvių k. ir literatūra						2-38	51	24	Klasės atnaujinimas bus suplanuotas 2026–2028 m. SB plane
6.	Lietuvių k. ir literatūra						2-40	51	23	Klasės atnaujinimas bus suplanuotas 2026-2028 m. SB plane
7.	Matematika	52	26	2-35	51	31	2-35	51	31	Klasės atnaujinimas bus suplanuotas 2026–2028 m. SB plane

Eil. Nr.	Patalpa / Dalykas / Paskirtis	Zarasų Pauliaus Širvio progimnazija		Zarasų „Ažuolo“ gimnazija			Planas po sujungimo			
		Plotas, kv.m.	Užimtumas (kontakt. val. sk.)	Patalpos Nr.	Plotas, kv.m.	Užimtumas (kontakt. val. sk.)	Patalpos Nr.	Plotas, kv.m.	Užimtumas (kontakt. val. sk.)	Pastabos
8.	Matematika	52	17	3-31	51	36	3-31	51	36	Klasės atnaujinimas bus suplanuotas 2026–2028 m. SB plane
9.	Matematika	53	23				2-43	52	23	Klasė bus atnaujinta iki 2025 m. pabaigos iš SB
10.	Matematika						2-37	51	26	Klasės atnaujinimas bus suplanuotas 2026–2028 m. SB plane
11.	Anglų k.	35	12	2-37	51	21	3-14	50	28	Klasės įrengtos (III a. bendrabučio patalpose) iš 2025 m. SB
12.	Anglų k.	35	15	2-38	51	16	3-15	47	30	
13.	Anglų k.	35	9	2-40	51	21	3-16	50	26	
14.	Anglų k.	35	28	1-67	51	12	3-25	40	28	
15.	Užsienio (rusų) kalba	35	16	1-64	51	6	1-67	51	28	Klasės atnaujinimas bus suplanuotas 2026–2028 m. SB plane
16.	Užsienio (vokiečių) kalba	35	18				1-10	25	22	Klasė jau atnaujinta iš 2025 m. SB
17.	Gyvenimo įgūdžių programa			1-64	51	5	1-63	51	5	Klasė bus atnaujinta iki 2025 m. pabaigos iš SB
18.	Etika			1-63	51	9			9	Klasė jau atnaujinta iš 2025 m. SB
19.	Istorija	50	9		54	20	1-62	50	27	Klasės atnaujinimas bus suplanuotas 2026–2028 m. SB plane
20.	Istorija	50	17		53	19	2-39	51	17	Klasės atnaujinimas bus suplanuotas 2026–2028 m. SB plane

Eil. Nr.	Patalpa / Dalykas / Paskirtis	Zarasų Pauliaus Širvio progimnazija		Zarasų „Ažuolo“ gimnazija			Planas po sujungimo			
		Plotas, kv.m.	Užimtumas (kontakt. val. sk.)	Patalpos Nr.	Plotas, kv.m.	Užimtumas (kontakt. val. sk.)	Patalpos Nr.	Plotas, kv.m.	Užimtumas (kontakt. val. sk.)	Pastabos
21.	Geografija	53	20	3-30	51	15	3-30	51	35	Klasės atnaujinimas bus suplanuotas 2026–2028 m. SB plane
22.	Biologija	52	23	3-29	51	17	3-29	51	37	Klasės atnaujinimas bus suplanuotas 2026–2028 m. SB plane
23.	Gamtos mokslų laboratorija	53					3-36	68		Įrengta iš TŪM programos lėšų, bus vykdomos gamtos mokslų pamokos pagal poreikį
							3-37	16		
24.	Chemija (ZPŠP tas pats kab. ir fizika)	53	18	3-34	70	19	3-34	70	25	Patalpos kosmetiškai tvarkingos, tačiau reikėtų suplanuoti atnaujinimą.
25.	Chemijos paruošiamasis				17			17		
26.	Fizika				69			69	29	
27.	Fizikos paruošiamasis			3-32	17	17	3-32	17		
28.	Informatika	52	23	3-28	52	16	3-28	52	16	Klasė jau atnaujinta iš 2025 m. SB
29.	Informatika	33	14	3-38	47	12	3-38	47	12	Klasė jau atnaujinta iš 2025 m. SB
30.	Informatika						2-49	74	23	Bus vykdoma dabartinėje ZŠPT salės patalpose
31.	Dailė	72	13	2-36	51	9	2-36	51	22	Klasės atnaujinimas bus suplanuotas 2026-2028 m. SB plane
32.	Technologijos (maistas)	54	22	2-30	51	7	2-30	51	29	Klasės jau atnaujintos iš 2025 m. SB

Eil. Nr.	Patalpa / Dalykas / Paskirtis	Zarasų Pauliaus Širvio progimnazija		Zarasų „Ažuolo“ gimnazija			Planas po sujungimo			
		Plotas, kv.m.	Užimtumas (kontakt. val. sk.)	Patalpos Nr.	Plotas, kv.m.	Užimtumas (kontakt. val. sk.)	Patalpos Nr.	Plotas, kv.m.	Užimtumas (kontakt. val. sk.)	Pastabos
33.	Technologijos (tekstilė)	71	22	1-50	68	7	2-44	50	29	
34.	Technologijos (dirbtuvės)	36	22	1-48	68	11	1-48	68	33	Klasės atnaujinimas bus suplanuotas 2026–2028 m. SB plane
					13		1-50	67		
35.	Technologijos	32	22							Klasė jau atnaujinta 2025 m. SB
36.	Muzika	54	15	2-29	52	14	2-29	52	29	Klasė jau atnaujinta 2025 m. SB
37.	Tikyba	53	13	2-42	52	7	2-42	52	20	Klasės atnaujinimas bus suplanuotas 2026–2028 m. SB plane
38.	Sporto salė	1078	23	4-88	515	29	4-88	515	52	Nors sujungus mokyklas bus perpildytos patalpos, tačiau padidėjus mokinių sk., atsiras galimybė teikti paraiškas renovacijai numatant patalpų didinimą ar papildomų patalpų pristatymą.
39.	Persirengimo kambarys	18	23	1-78	18	52	1-78	18	52	Patalpos bus atnaujintos iki 2025 m. pabaigos iš 2025 m. SB
40.	Persirengimo kambarys	18	23	1-79	19	52	1-79	19	52	
41.	Aktų salė	197		1-4	203		1-4	203		
42.	Biblioteka	72		1-92	49		1-92	49		
43.	Vadovėlinė	23								2026 m. bus suplanuotos lėšos konteineriui knygų sandėliavimui
44.	Kūrėjų klubas	73		1-3	53	Mokinių poreikiui	1-3	53		Kartu ir mokinių erdvė
							3-26	31		

Eil. Nr.	Patalpa / Dalykas / Paskirtis	Zarasų Pauliaus Širvio progimnazija		Zarasų „Ąžuolo“ gimnazija			Planas po sujungimo			
		Plotas, kv.m.	Užimtumas (kontakt. val. sk.)	Patalpos Nr.	Plotas, kv.m.	Užimtumas (kontakt. val. sk.)	Patalpos Nr.	Plotas, kv.m.	Užimtumas (kontakt. val. sk.)	Pastabos
45.	Skaitykla / informacinis centras			1-93	47		1-93	47		
46.	Archyvas	43		2-47	21		2-47	21		
47.	Mokytojų kambarys	46		2-44	51		2-46	21		
48.	Socialinis pedagogas	24		2-2	26		2-2	26		
							2-14	19		Dabartinės ZŠPT patalpos (II a.)
49.	Specialusis pedagogas	35					2-17	32		Dabartinės ZŠPT patalpos (II a.)
50.	Psichologas	36		3-2	27		2-13	18		Dabartinės ZŠPT patalpos (II a.)
51.	Sensorinė erdvė			3-27	50		3-27	50		
52.	Mokinio padėjėjai	23					2-51	16		Dabartinės ZŠPT patalpos (II a.)
							2-50	15		Dabartinės ZŠPT patalpos (II a.)
53.	Pagalbos specialistų pagal poreikį						2-15	32		Dabartinės ZŠPT patalpos (II a.)
54.	Valgykla	215		2-31	176		2-31	176		
55.	Maisto ruošimo erdvė	69		2-32	48		2-32	48		
56.	Sandėliavimas	39		1-56	10		1-56	10		2026 m. bus suplanuotos lėšos konteineriui knygų sandėliavimui
		11		1-57	9		1-57	9		
57.	Direktorius	21		1-94	16		1-94	16		
58.	Raštinė	22		1-95	16		1-95	13		
59.	Direktoriaus pavaduotojai	11		2-46	21		2-46	21		
60.	Ūkvedys			1-45	15		1-45	15		

Eil. Nr.	Patalpa / Dalykas / Paskirtis	Zarasų Pauliaus Širvio progimnazija		Zarasų „Ažuolo“ gimnazija			Planas po sujungimo			
		Plotas, kv.m.	Užimtumas (kontakt. val. sk.)	Patalpos Nr.	Plotas, kv.m.	Užimtumas (kontakt. val. sk.)	Patalpos Nr.	Plotas, kv.m.	Užimtumas (kontakt. val. sk.)	Pastabos
61.	Darbininkai / dirbtuvės	72		1-47	15		1-47	15		
62.	Pagalbinės patalpos	14		1-44	19		1-44	19		

4.3. 2025 m. iš savivaldybės biudžeto (SB) atnaujinta 17 klasių (dalis jų įrengta naujai), dar 17 klasių atnaujinimas bus suplanuotas 2026–2028 metų biudžete. Taip pat iš 2025 m. SB atnaujintos sanitarinės patalpos (darbai, kurių nedengia projekto lėšos), įrengiami papildomi tualetai, remontuojama dalis koridorių, fojė, rūbinė mokiniams, išgytos rūbinės spintelės, baldų.

4.4. Iš projekto „Tūkstantmečio mokyklos II“ atnaujinta ir įrengta gamtos mokslų laboratorija, įrengta bendruomenės kultūrinė erdvė I aukšto koridoriuje, išgyta šviesos, garso ir akustikos įranga renginių salei, įrengtas sensorinis kabinetas.

4.5. Iš projekto „Bendrojo ugdymo prieinamumo didinimas Zarasų rajono savivaldybėje“ bus įrengtas liftas, tvarkomi tualetai, keičiamos durys ir atliekami kiti darbai, gerinantys pasiekiamumą, mažinantys atskirtį. Įvykdžius projekto veiklas mokyklos patalpos bus pilnai pritaikytos žmonėms su negalia.

4.6. Iš projekto „Ugdymo priemonės mokykloms“ vyksta aprūpinimas kompiuterine technika (nešiojamais kompiuteriais) ir šiuolaikinėmis gamtos ir technologijų priemonėmis.

4.7. Atsižvelgiant į tai, kad iš projektinių lėšų ne visas mokyklų patalpas galima remontuoti ir ne visi reikiami darbai gali būti apmokami iš projektinių lėšų, nemaža lėšų dalis skiriama iš savivaldybės biudžeto.

4.8. Padidėjus patalpų užimtumui bus poreikis labai stiprios tvarkaraščių logistikos ir gali būti, kad kai kuriems mokytojams gali tekti pamokas vesti keliuose kabinetuose, tačiau kita vertus, sumažėjus mokytojų dirbančių per kelias mokyklas, atsiras galimybė lankstesniam tvarkaraščių formavimui ir kasdinių personalo valdymo klausimų sprendimui.

4.9. Sujungus mokyklas galimas per didelis sporto salės užimtumas ir / ar per didelis mokinių skaičius fizinio lavinimo pamokose. Tačiau atkreiptinas dėmesys, kad iki šiol sporto salės atnaujinimo paraiškos nebuvo vertinamos dėl per mažo mokinių skaičiaus, tad sujungus mokyklas atsiras galimybė teikti Zarasų „Ažuolo“ gimnazijos sporto bazės atnaujinimo projektus, numatant esamos sporto salės renovaciją ir papildomų patalpų įrengimą. Iškilus sunkumų dėl grupių ir tvarkaraščio problemų sprendimo būdai galimi šie: suteikti mokiniams pasirinkimą šokio pamokoms (galėtų vykti aktų salėje), pamokas vykdyti Zarasų sporto centro erdvėse užtikrinant pavėžėjimą.

4.10. Padaugėjus mokinių mokykloje, norint užtikrinti sklandų mokinių maitinimą, reikės didesnio dėmesio ir logistikai valgykloje. Planuojama įrengti du atsiskaitymo taškai, peržiūrėti pertraukų laiką ir reguliuoti mokinių srautus.

5. Zarasų Pauliaus Širvio progimnazijos pastatas:

5.1. 2025 m. rugsėjo 1 d. Zarasų Pauliaus Širvio progimnazijos mokinius perkėlus į Zarasų „Ažuolo“ gimnaziją, iki 2027 m. rugsėjo 1 d. bus

vykdomi patalpų pritaikymo ir Zarasų „Santarvės“ pradinės mokyklos perkėlimo darbai. Planuojama, kad patalpų didelių remonto darbų nereikės.

5.2. Zarasų „Santarvės“ pradinės mokyklos ugdomųjų patalpų poreikis:

Eil. Nr.	Patalpa / Dalykas / Paskirtis	Kiekis	Pastabos
1.	Priešmokyklinio ugdymo klasė	3	
2.	Pradinio ugdymo klasė	13	
3.	Anglų kalbos klasės	2	Klasės skiriamos į pogrupius
4.	Muzikos klasė	1	
5.	Informacinių technologijų klasė	2	
6.	Tikybės kabinetas	1	
7.	Gamtamokslų laboratorija	1	
8.	Logopedo kabinetas	1	
9.	Socialinio pedagogo kabinetas	1	
10.	Specialiojo pedagogo kabinetas	1	
11.	Psichologo kabinetas	1	
12.	Med. kabinetas	1	
13.	Pagalbos mokiniui (atokvėpio) kambarys	2	
14.	Prailgintos ugdymo dienos grupės	4	
15.	Biblioteka	1	
16.	Aktų salė	1	Renginiai, susirinkimai, šokio pamokos
17.	Sporto salė	1	3 sav. val. fizinio ugd. / klasei, aktyvios pertraukos, sporto būreliai.
18.	Vadovėlių fondai, archyvas	1	
19.	Administracijos kabinetai	5	Direktorius, raštinė, buhalterija, pavaduotojai ugdymui ir ūkiui
20.	Techninio personalo patalpos	2	Darbininkai, valytojai, kiemsargis

5.3. Zarasų „Santarvės“ pradinės mokyklos ugdomųjų patalpų poreikis apie 25, o Zarasų Pauliaus Širvio progimnazijoje šiuo metu patalpų skirtų ugdomajai veiklai yra 31, todėl planuojama, kad pastate įsikurs ir Zarasų švietimo pagalbos tarnyba. Bus pasirūpinta, kad Zarasų švietimo pagalbos tarnybai būtų skiriamos patalpos su galimybe atskirti nuo mokyklos patalpų, kad besilankantiems konsultacijose ar įvertinimo procedūrose vaikams ir jų tėveliams nebūtų diskomforto. Be to, atsižvelgiant į tai, kad 2026 m. rugsėjo 1 d. Zarasų švietimo pagalbos tarnybos patalpose jau turės vykti pamokos, tarnybos perkėlimas į Zarasų Pauliaus Širvio progimnaziją bus organizuojamas iki šio laiko.

5.4. Dabartiniame Zarasų „Santarvės“ pradinės mokyklos pastate valgykla yra rūsyje, todėl persikėlus į progimnazijos pastatą maitinimo organizavimo sąlygos pagerės.

5.5. Zarasų „Santarvės“ pradinės mokyklos pastato pilnai pritaikyti prieinamumui žmonėms su negalia neįmanoma, o progimnazijos pastatas iki pradinės mokyklos įsikėlimo bus pilnai pritaikytas iš projekto „Bendrojo ugdymo prieinamumo didinimas Zarasų rajono savivaldybėje“.

5.6. Zarasų Pauliaus Širvio progimnazijos iš projektų įsigytos ugdymo priemonės ir įranga bus perkeltos ir naudojamos toliau Zarasų „Ažuolo“

gimnazijoje, o perteklinės priemonės bus paliktos Zarasų „Santarvės“ pradinės mokyklos poreikiams. Suremontuotos patalpos taip pat puikiai tiks įsikėlusiai Zarasų „Santarvės“ pradinei mokyklai.

5.7. Zarasų „Santarvės“ pradinei mokyklai persikėlus į progimnazijos pastatą bus sprendžiami ir neformaliojo švietimo pasiekiamumo klausimai. Sporto užsiėmimai vyks tame pačiame pastate, o iki meno mokyklos bus planuojamas pavėžėjimas. Taip pat įsikūrus erdvesnėse patalpose bus planuojama daugiau neformaliojo ugdymo veiklų ir mokykloje.

6. Atsižvelgiant į suformuotą Planą, į Zarasų „Santarvės“ pradinės mokyklos pastatą investicijos jau neplanuojamos, o ugdymo priemonės ir įranga bus perkeltos į progimnazijos pastatą.

7. Patvirtinus šį Planą, bus sudarytos darbo grupės, kurios parengs išsamų pokyčių valdymo planą, reorganizavimo, struktūrinių pertvarkų įgyvendinimo sąlygas.
