

Projektas

PATVIRTINTA

Zarasų rajono savivaldybės tarybos

2026 m. vasario d. sprendimu Nr. T-

ZARASŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS 2026–2028 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

I SKYRIUS MISIJA IR VEIKLOS PRIORITETAI

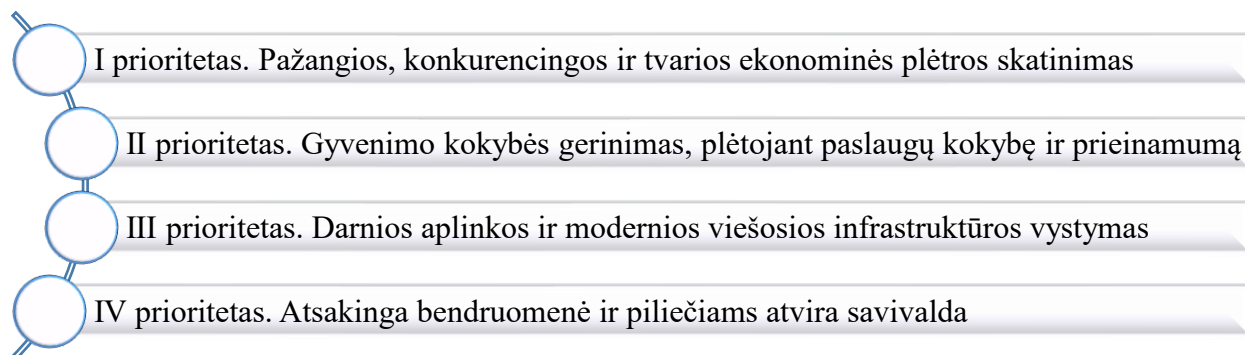
Zarasų rajono savivaldybės 2026–2028 m. strateginis veiklos planas grindžiamas ilgalaikie rajono socialine, ekonomine ir aplinkosaugine raidos vizija, orientuota į tvarų augimą, gyventojų gerovės didinimą ir atsakingą vietos išteklių naudojimą. Atsižvelgiant į demografines, ekonomines ir socialines tendencijas bei nacionalinius ir Europos Sąjungos strateginius prioritetus, plane išskirti keturi pagrindiniai prioritetai, apibrėžiantys esmines savivaldybės veiklos kryptis vidutiniu laikotarpiu.

Numatyti prioritetai atspindi kompleksinį požiūrį į rajono plėtrą – nuo konkurencingos ir aplinkai draugiškos ekonomikos stiprinimo, gyvenimo kokybės gerinimo ir modernios infrastruktūros vystymo iki aktyvios, atsakingos bendruomenės bei atviros ir efektyvios savivaldos formavimo. Kiekvienas prioritetas apima tarpusavyje susijusias priemones, kurios prisideda prie subalansuotos teritorinės plėtros, socialinės įtraukties didinimo ir patrauklios gyvenamosios bei investicinės aplinkos kūrimo.

Ši prioritetų apžvalga sudaro strateginio veiklos plano pagrindą ir užtikrina kryptingą Zarasų rajono savivaldybės veiklą, orientuotą į gyventojų poreikius, vietos bendruomenių stiprinimą bei ilgalaikį rajono konkurencingumą.

Zarasų rajono savivaldybės misija – gerinti rajono Savivaldybės gyventojų gyvenimo kokybę ir teikti kokybiškas paslaugas, atitinkančias rajono gyventojų bei svečių poreikius bei lūkesčius.

Zarasų rajono savivaldybės 2026–2028 m. strateginis veiklos planas parengtas vadovaujantis Zarasų rajono savivaldybės 2022–2030 metų strateginiu plėtros planu (toliau – Strateginis plėtros planas), patvirtintu Zarasų rajono savivaldybės tarybos 2022 m. liepos 8 d. sprendimu Nr. T-112 „Dėl Zarasų rajono savivaldybės 2022–2030 metų strateginio plėtros plano patvirtinimo“, kuriame nustatyti 4 rajono Savivaldybės veiklos prioritetai (1 pav.).



1 pav. Zarasų rajono savivaldybės 2022–2030 metų strateginio plėtros plano prioritetai.

I prioritetas. Pažangios, konkurencingos ir tvarios ekonominės plėtros skatinimas.

Pirmuoju prioritetu siekiama stiprinti Zarasų rajono savivaldybės ekonominį konkurencingumą ir investicinį patrauklumą, kuriant palankią aplinką verslo plėtrai ir darbo vietų kūrimui. Numatyta parengti ekonominei veiklai esamas ar apleistas pramonės ir komercines

teritorijas, gerinant inžinerinę infrastruktūrą ir mažinant neigiamą ūkinės veiklos poveikį aplinkai, bei jas aktyviai pristatyti potencialiems investuotojams.

Prioritetas taip pat orientuotas į verslumo skatinimą ir verslo plėtros palaikymą, stiprinant viešojo ir privataus sektorių bendradarbiavimą, gerinant darbo jėgos kompetencijas, jaunimo ekonominį ir socialinį verslumą bei finansinį raštingumą. Didelis dėmesys skiriamas turizmo sektoriaus plėtrai, pasitelkiant rajono rekreacinį potencialą ir vystant kultūrinio, pažintinio, vandens bei aktyvaus poilsio turizmo infrastruktūrą, taip pat išlaikant žemės ūkį kaip svarbią ir stabilizuojančią rajono ekonomikos dalį.

II prioritetas. Gyvenimo kokybės gerinimas, plėtojant paslaugų kokybę ir prieinamumą.

Antruoju prioritetu siekiama didinti Zarasų rajono gyventojų gyvenimo kokybę, užtikrinant aukštesnę viešųjų paslaugų kokybę ir jų prieinamumą visoms gyventojų grupėms. Prioritetas orientuotas į socialinės apsaugos, sveikatos priežiūros, švietimo, kultūros ir sporto paslaugų infrastruktūros modernizavimą, inovacijų ir skaitmeninių sprendimų diegimą, taip pat jaunų, kvalifikuotų specialistų pritraukimą į savivaldybę.

Didelis dėmesys skiriamas socialinės įtraukties stiprinimui, paslaugų pritaikymui žmonėms su negalia, nestacionarių ir bendruomeninių socialinių paslaugų plėtrai, vaikui ir šeimai palankios aplinkos kūrimui. Kultūros srityje numatoma stiprinti partnerystes, plėtoti kūrybines industrijas ir neformalųjį švietimą, pasitelkiant kultūrą kaip priemonę bendruomenių aktyvinimui, mokymuisi visą gyvenimą ir turizmo paslaugų plėtrai, kartu skatinant gyventojų sveiką gyvenseną ir fizinį aktyvumą.

III prioritetas. Darnios aplinkos ir modernios viešosios infrastruktūros vystymas.

Trečiuoju prioritetu siekiama kurti darnią, saugią ir aplinkai draugišką gyvenamąją aplinką Zarasų rajono savivaldybėje, užtikrinant modernios, patikimos ir gyventojų poreikius atitinkančios viešosios infrastruktūros plėtrą. Prioritetas orientuotas į klimato kaitos švelninimą ir prisitaikymą, didinant mažiau taršių, atsinaujinančių energijos šaltinių naudojimą, efektyvinant energijos vartojimą, gerinant atliekų tvarkymo sistemą ir stiprinant aplinkosauginį gyventojų sąmoningumą.

Didelis dėmesys skiriamas viešųjų erdvių ir žaliųjų plotų tvarkymui, saugojimui bei plėtrai, atnaujinant miestų ir miestelių centrinės aikštes, pritaikant jas rekreacijai, bendruomeninei veiklai ir turizmui. Viešosios infrastruktūros srityje numatoma nuosekliai gerinti kelių būklę, plėtoti apšvietimo infrastruktūrą kaimiškose vietovėse, užtikrinant gyventojų saugumą, bei įgyvendinti vandens tiekimo, buitinių ir paviršinių nuotekų infrastruktūros modernizavimo projektus.

Prioritetas taip pat apima pastatų modernizavimą, didinant jų energinį efektyvumą, ekologinių ir technologinių inovacijų diegimą bei alternatyvių sprendimų taikymą, kurie prisideda prie ilgalaikio savivaldybės tvarumo, gyvenimo kokybės gerinimo ir atsakingo gamtos išteklių naudojimo.

IV prioritetas. Atsakinga bendruomenė ir piliečiams atvira savivalda.

Ketvirtuoju prioritetu siekiama stiprinti Zarasų rajono savivaldybės viešojo valdymo efektyvumą, skaidrumą ir atvirumą gyventojams, kartu ugdant aktyvią, pilietišką ir atsakingą bendruomenę. Prioritetas orientuotas į savivaldybės administracinių procesų modernizavimą, informacinių technologijų plėtrą, elektroninių paslaugų kokybės ir prieinamumo didinimą bei administracinės naštos mažinimą gyventojams ir verslui.

Didelis dėmesys skiriamas žmogiškųjų išteklių stiprinimui – savivaldybės administracijos, įstaigų darbuotojų ir politikų kompetencijų ugdymui, kvalifikacijos kėlimui, taip pat lygių galimybių užtikrinimui ir korupcijos prevencijai. Siekiama gerinti strateginio, finansinio ir teritorinio planavimo kokybę, užtikrinant sprendimų pagrįstumą ir ilgalaikę naudą rajono raidai.

Prioritetas taip pat apima aktyvų jaunimo, nevyriausybinų organizacijų ir vietos bendruomenių įtraukimą į savivaldos procesus. Bus skatinamas jaunimo organizacijų bendradarbiavimas, plėtojamas darbas su jaunimu, kuriamos atviros jaunimo erdvės ir centrai, sudaromos palankesnės sąlygos jaunų žmonių įsikūrimui rajone. Stiprinant nevyriausybinių sektorių ir bendruomeninę veiklą, siekiama didinti gyventojų įsitraukimą, socialinį aktyvumą ir bendrą atsakomybę už Zarasų rajono savivaldybės ateitį.

II SKYRIUS

PLĖTROS TIKSLAI, UŽDAVINIAI IR JŲ STEBĖSENOS RODIKLIAI

1 lentelė.

Zarasų rajono savivaldybės strateginiai plėtros tikslai, uždaviniai ir jų stebėsenos rodikliai

SPP tikslai ir uždaviniai	Vertinimo kriterijaus pavadinimas ir matavimo vienetas	Pradinė stebėsenos rodiklio reikšmė (2022 m.)	Siekiamą stebėsenos rodiklio reikšmė (metai)	Paaškinimas (kaip apskaičiuota)
1.1 tikslas. Patrauklios ekonominės aplinkos kūrimas ir investicijų skatinimas	Zarasų rajono materialinių investicijų, tenkančių 1-am gyventojui, santykis su šalies rodikliu (proc.)	25,7 proc.	40 proc.	MI 1-am gyventojui Zarasų r. sav., padalintos iš MI 1-am gyventojui šalyje ir padauginta iš 100
	Zarasų rajono tiesioginių užsienio investicijų, tenkančių 1-am gyventojui, santykis su šalies rodikliu (proc.)	2,2 proc. (sudaro 2,2 proc. šalies vidurkio)	10 proc.	TUI 1-am gyventojui Zarasų r. sav., padalintos iš TUI 1-am gyventojui šalyje ir padauginta iš 100
1.1.1 uždavinys. Gerinti verslo plėtros bei investicijų pritraukimo sąlygas	Pritaikytų verslo plėtrai ir investicijų teritorijų skaičius	Nėra duomenų (toliau – n. d.)	3 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Įkurtų bendradarbybės erdvių skaičius	n. d.	4 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Pritaikytų verslo plėtrai ir investicijoms objektų skaičius	n. d.	10 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
1.1.2 uždavinys. Skatinti gyventojų verslumą bei ekonominį mobilumą	Zarasų savivaldybės verslumo lygio ¹ rodiklio santykis su šalies rodikliu (proc.)	85,5 proc. (šalies vidurkio)	100 proc. (atitinka šalies vidurkį)	Verslumo lygio rodiklis Zarasų r. sav., padalintas iš šalies verslumo lygio rodiklio, ir padaugintas iš 100
	Gyventojų aktyvumas, vykdant individualią veiklą (gyventojų, besiverčiančių veikla pagal individualios veiklos pažymą ir verslo liudijimus, skaičius, tenkantis 1000-iui gyv.) proc.	5,2 proc.	10 proc.	2030 m.
1.2 tikslas. Turizmo vystymas ir kurortinė plėtra	Apgyvendintų turistų skaičius (tūkst. asm. / metus)	12 468	40 000	2030 m.
	Zarasų rajono savivaldybėje apsilankiusių turistų skaičius (tūkst. asm. / metus)	23 936	50 000	2030 m.
1.2.1 uždavinys. Stiprinti kurortinį ir turizmo potencialą	Kurortinių paslaugų teikimo objektų skaičius	n. d.	2 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Išplėstų ir (arba) atnaujintų viešosios rekreacijos ir aktyvaus poilsio, pažintinio turizmo paslaugų bei pramogų objektų skaičius	n. d.	4 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį

¹ Vadovaujantis Valstybės duomenų agentūros informacija, *verslumo lygis* – tai mažų ir vidutinių įmonių skaičius, tenkantis 1 000 gyventojų

SPP tikslai ir uždaviniai	Vertinimo kriterijaus pavadinimas ir matavimo vienetas	Pradinė stebėsenos rodiklio reikšmė (2022 m.)	Siekiamą stebėsenos rodiklio reikšmė (metai)	Paaškinimas (kaip apskaičiuota)
1.2.2 uždavinys. Pritaikyti gamtos, istorinius ir kultūros paveldo objektus turizmui	Sutvarkytų, įrengtų ir pritaikytų lankymui savivaldybės kultūros ir gamtos paveldo objektų bei teritorijų skaičius	n. d.	4 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Suformuotų naujų turistų traukos objektų skaičius (vnt.)	n. d.	2 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
1.2.3 uždavinys. Vystyti turizmo paslaugų rinkodarą ir informacinę sklaidą	Turistų skaičiaus augimas (turistų skaičius einamaisiais metais, palyginti su praeitais metais, matuojamas kasmet, proc.)	n. d.	Ne mažiau kaip 10 proc.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Rinkodaros kampanijų, didinančių rajono žinomumą, skaičius (vnt. per metus)	n. d.	2	Per 2022–2030 m. laikotarpį
1.3 tikslas. Pažangaus žemės ūkio vystymas bei kaimo plėtra	Įkurtų alternatyvių veiklų kaime skaičius (vnt.)	n. d.	9 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
1.3.1 uždavinys. Modernizuoti žemės ūkiui reikalingą infrastruktūrą, skatinti pažangų ūkininkavimą	Veikiančių ekologinių ūkių skaičius (vnt.)	49 vnt.	80 vnt.	2030 m.
	Kaimo plėtros skyriaus konsultuotų asmenų skaičius, kasmet (vnt.)	n. d.	50	Per 2022–2030 m. laikotarpį
2.1 tikslas. Aukštos ugdymo kokybės ir besimokančios visuomenės plėtra	Įgyvendintų projektų, kurių metu atnaujinta ir (arba) įrengta infrastruktūra Zarasų rajono švietimo įstaigose, skaičius (vnt.)	n. d.	6 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Zarasų rajono savivaldybėje ikimokykliniame ugdyme dalyvaujančių vaikų dalies (1–6 metų) santykis su šalies rodikliu (proc.)	68 proc.	100 proc. (atitinka šalies vidurkį)	Ikimokykliniame ugdyme dalyvaujančių 1–6 metų vaikų dalis, padalinta iš šalies ikimokykliniame ugdyme dalyvaujančių 1–6 metų vaikų dalies, ir padauginta iš 100
	Zarasų rajono savivaldybės mokinių, per vienerius mokslo metus iškritusių (nubyrėjusių) iš švietimo sistemos, dalis (proc.)	n. d.	0 proc. (nei vienas mokinys nenubyrėjo)	Zarasų r. sav. mokinių, per vienerius mokslo metus iškritusių (nubyrėjusių) iš švietimo sistemos, skaičius padalintas iš bendro Zarasų r. sav. mokinių skaičiaus ir padaugintas iš 100
	Švietimo paslaugų vertinimas (balai iš 10, gyventojų apklausa)	n. d.	8	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Neformaliojo švietimo galimybėmis mokykloje ir kitur besinaudojančių mokinių dalies	108,4 proc. (2020 m.)	Nemažėjantis	Zarasų r. sav. mokinių, besinaudojančių neformaliojo švietimo

SPP tikslai ir uždaviniai	Vertinimo kriterijaus pavadinimas ir matavimo vienetas	Pradinė stebėsenos rodiklio reikšmė (2022 m.)	Siekiamą stebėsenos rodiklio reikšmė (metai)	Paaškinimas (kaip apskaičiuota)
	Zarasų rajono savivaldybėje santykis su šalies rodikliu (proc.)	(8,4 proc. viršija šalies vidurkį)		galimybėmis mokyklose ir kitur, skaičiaus procentas nuo visų Zarasų rajono sav. mokinių skaičiaus padalintas iš šalies rodiklio ir padaugintas iš 100
2.1.1 uždavinys. Vystyti ir modernizuoti ugdymo įstaigų infrastruktūrą, diegti ugdymo inovacijas	Skaitmeninių mokymo (-si) priemonių, tenkančių 100-ui mokinių, skaičius (vnt.)	n. d.	Atitinka šalies vidurkį	2030 m.
	Mokinių mokymui skirtų kompiuterių skaičius, tenkantis 100-ui mokinių (vnt.)	13,73	Atitinka šalies vidurkį	2030 m.
2.1.2 uždavinys. Plėtoti kokybiškas, prieinamas, gyventojų poreikius atitinkančias paslaugas	Naujai pradėtų vykdyti neformaliojo vaikų ugdymo paslaugų skaičius (vnt. per metus)	n. d.	8 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Mokinių, pasiekiančių mokyklą mažiau kaip per 30 min., dalis nuo bendro pavežamų mokinių skaičiaus (proc.)	n. d.	90 proc.	2030 m.
2.1.3 uždavinys. Skatinti mokymąsi visą gyvenimą	Sukurtų naujų neformalaus ugdymo paslaugų jaunimui ir suaugusiems skaičius, kasmet (vnt.)	n. d.	2 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Įgyvendintų mokymosi visą gyvenimą projektų skaičius (vnt.)	n. d.	12 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
2.2 tikslas. Efektyvios sveikatos priežiūros sistemos užtikrinimas ir sveikatingumo ugdymas	Įgyvendintų projektų, kurių metu atnaujinta ir (arba) įrengta infrastruktūra Zarasų rajono sveikatos priežiūros įstaigose, skaičius (vnt.)	n. d.	2 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Prisirašiusių asmenų prie Zarasų rajono sveikatos priežiūros įstaigų dalis nuo bendro gyventojų skaičiaus (proc.)	n. d.	Nemažėjantis	Prisirašiusių asmenų prie Zarasų rajono sveikatos priežiūros įstaigų skaičius, padalintas iš bendro Zarasų r. sav. gyventojų skaičiaus ir padauginta iš 100
	Išvengiamas mirtingumas (proc.) ir santykis su šalies rodikliu	n. d.	Atitinka šalies vidurkį	2030 m.
	Sukurtų mobilių sveikatos priežiūros komandų skaičius	n. d.	2 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
2.2.1 uždavinys. Modernizuoti sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūrą	Sukurtų sanatorinio gydymo paslaugų skaičius (vnt.)	n. d.	4 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Atnaujinta visuomenės sveikatos biuro materialinė aplinka (vnt.)	n. d.	1 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį

SPP tikslai ir uždaviniai	Vertinimo kriterijaus pavadinimas ir matavimo vienetas	Pradinė stebėsenos rodiklio reikšmė (2022 m.)	Siekiamą stebėsenos rodiklio reikšmė (metai)	Paaikškinimas (kaip apskaičiuota)
2.2.2 uždavinys. Gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, pakankumą ir pasiekiamumą	Įkurtas Zarasų rajono sveikatos centras	n. d.	1	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Mobilių sveikatos priežiūros paslaugų teikimo komandų skaičius	n. d.	2	Per 2022–2030 m. laikotarpį
2.3 tikslas. Kultūros, laisvalaikio ir sporto paslaugų patrauklumo didinimas	Įgyvendintų projektų, kurių metu atnaujinta ir (arba) įrengta infrastruktūra Zarasų rajono kultūros įstaigose, skaičius (vnt.)	n. d.	3 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Kultūros paveldo objektų, kuriems atlikti tvarkybos darbai, dalis nuo visų kultūros paveldo objektų (proc.)	n. d.	20 proc.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Zarasų rajono savivaldybės kultūros įstaigose vykusių kultūros renginių dalyvių, tenkančių 1 000-iai gyventojų, santykis su šalies rodikliu (proc.)	44,5 proc.	70 proc.	Lankytojų skaičius Zarasų r. sav. organizuojamuose renginiuose padalintas iš bendro gyventojų skaičiaus Zarasų r. sav., padalintas iš šalies rodiklio ir padaugintas iš 100
	Kultūros centrų dalyvių dalis nuo visų gyventojų skaičiaus (proc.)	3,6 proc.	8 proc.	2030 m.
2.3.1 uždavinys. Plėtoti ir modernizuoti kultūros ir laisvalaikio infrastruktūrą	Kultūros įstaigų, kuriose atnaujinta ir (arba) išplėsta infrastruktūra, atnaujinta kultūrinei veiklai reikalinga įranga, skaičius	n. d.	9 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Savivaldybės viešųjų erdvių, pritaiktų kultūros poreikiams, skaičius	n. d.	4 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
2.3.2 uždavinys. Gerinti kultūros ir laisvalaikio paslaugų kokybę, pakankumą ir pasiekiamumą	Zarasų rajono savivaldybės kultūros įstaigose vykusių kultūros renginių skaičius (vnt.)	217	250	2030 m.
	Pritaiktų kultūrinių erdvių skaičius	n. d.	4 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
2.3.3 uždavinys. Gerinti sporto paslaugų kokybę	Atnaujintų ir (arba) naujai įrengtų sporto objektų skaičius (vnt.)	n. d.	3 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Sporto renginiuose dalyvavusių asmenų dalis nuo visų gyventojų (proc.)	7,4 proc.	15 proc.	2030 m.
2.3.4 uždavinys. Sudaryti sąlygas bendruomeninei aktyviai dalyvauti kultūrinėje, laisvalaikio ir sporto veiklose	Įrengtų ir (arba) atnaujintų kitų bendruomeninių fizinio aktyvumo infrastruktūros objektų skaičius (vnt.)	n. d.	6 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Įrengtų ir (arba) atnaujintų bendruomeninių sporto aikštelių skaičius	n. d.	12 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį

SPP tikslai ir uždaviniai	Vertinimo kriterijaus pavadinimas ir matavimo vienetas	Pradinė stebėsenos rodiklio reikšmė (2022 m.)	Siekiamą stebėsenos rodiklio reikšmė (metai)	Paaikškinimas (kaip apskaičiuota)
2.4 tikslas. Saugios socialinės aplinkos gyventojams plėtojimas	Socialinės pašalpos gavėjų skaičius, tenkantis 1 tūkst. gyventojų (asm. / 1 000-iai gyv.)	38	Mažėjantis	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Socialinių paslaugų poreikio patenkinimas (proc.)	n. d.	Ne mažiau kaip 95 proc.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Vaikų, kuriems per metus Zarasų rajono savivaldybėje nustatyta globa (rūpyba) skaičius (asmenys)	8	Mažėjantis	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Zarasų rajono savivaldybėje per metus socialines paslaugas asmens namuose gavusių asmenų (gavėjų) skaičius (asmenys)	696	Didėjantis	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Vidutinis laukimo socialinio būsto nuomos sąrašuose laikas (nuo įtraukimo į sąrašą iki nuomos sutarties pasirašymo) (m.)	n. d.	5 m.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
2.4.1 uždavinys. Modernizuoti socialinių paslaugų įstaigų infrastruktūrą, optimizuoti jų tinklą	Socialinių paslaugų įstaigų ir organizacijų, kuriose atnaujinta ir (arba) išplėsta infrastruktūra, skaičius (vnt.)	n. d.	3 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Viešųjų pastatų ir aplinkos pritaikymas žmonių su negalia poreikiams (proc.)	27 proc.	100 proc.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
2.4.2 uždavinys. Kokybiškų, prieinamų, lengvai pasiekiamų bei kompleksinių socialinių paslaugų plėtra	Suteiktų socialinių paslaugų skaičiaus padidėjimas per metus (proc.)	n. d.	5 proc.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Vietų skaičiaus padidėjimas sukurtoje infrastruktūroje (vnt.)	n. d.	15 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
2.4.3 uždavinys. Skatinti socialinę integraciją ir mažinti socialinę atskirtį	Šeimų, kurioms suteiktos kompleksinės paslaugos nuo visų poreikių kompleksinei pagalbai turinčių šeimų, dalis (proc.)	n. d.	90 proc.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Įsigytų socialinių būstų skaičius (vnt. per metus)	n. d.	2 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
2.4.4 uždavinys. Kurti palankią vaikui ir šeimai aplinką	Šeimos, kuriose vykdomos socialinio darbo veiklos, skaičius nuo bendro tikslinės grupės šeimų dalis (proc.)	n. d.	80 proc.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Parengtų globėjų (rūpintojų) ir įtėvių skaičius (asmenys)	n. d.	10 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
2.5 tikslas. Gyventojų viešojo saugumo užtikrinimas	Užregistruotų Zarasų rajone nusikalstamų veikų, tenkančių 100 000-ių gyventojų, santykis su šalies rodikliu (proc.)	123,3 proc. (23,3 proc. viršija šalies vidurkį)	Neviršija šalies vidurkio	Užregistruotos nusikalstamos veikos, tenkančios 100 tūkst. gyv. Zarasų r. sav., padalintos iš šalies rodiklio ir padauginta iš 100

SPP tikslai ir uždaviniai	Vertinimo kriterijaus pavadinimas ir matavimo vienetas	Pradinė stebėsenos rodiklio reikšmė (2022 m.)	Siekiamą stebėsenos rodiklio reikšmė (metai)	Paaikškinimas (kaip apskaičiuota)
	Nepilnamečių padarytų nusikalstamų veikų skaičius (vnt. per metus vertintas 5 m. vidurkis)	12,4	Mažėjantis	Per 2022–2030 m. laikotarpį
2.5.1 uždavinys. Užtikrinti viešąją tvarką ir viešąją saugumą	Naujų policijos rėmėjų skaičius (vnt. per metus)	n. d.	2 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Įsikūrusių saugios kaimynystės grupių skaičius (vnt.)	n. d.	8 vnt.	2030 m.
2.5.2. uždavinys. Vykdyti prevencines programas ir veiklas	Įgyvendintų prevencinių programų skaičius (vnt. per metus)	n. d.	2 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Įgyvendintų viešinimo priemonių skaičius, kasmet (vnt.)	n. d.	15 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
2.5.3 uždavinys. Užtikrinti efektyvią ekstremalių situacijų prevenciją ir valdymą	Pritaikyti statiniai pagal kolektyvinės apsaugos statinių reikalavimus per metus, (vnt.)	n. d.	2 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Atnaujintų gaisro gesinimo automobilių skaičius (vnt.)	2	4 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
3.1 tikslas. Rajono pasiekiamumo didinimas, gyventojų darnaus judumo ir mobilumo plėtra	Kelių su patobulinta danga dalies Zarasų rajone santykis su šalies rodikliu (proc.)	71,4 proc.	Nemažėjantis	Kelių su patobulinta danga ilgio Zarasų r. sav. santykis su bendru Zarasų r. sav. kelių ilgiu padalintas iš kelių su patobulinta danga ilgio šalyje santykio su bendru šalies kelių ilgiu ir padaugintas iš 100
	Zarasų rajone įrengtų ir (arba) atnaujintų dviračių ir/ ar pėsčiųjų takų ir/ar trasų ilgis (kilometrai)	6 km	30 km	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Naudojamos ekologiškos transporto priemonės Zarasų rajono savivaldybės administracijoje ir (arba) įstaigose, proc.	n. d.	20 proc. automobilių parko	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Įrengtų elektromobilių pakrovimo stotelių skaičius	vnt.	12 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Zarasų rajone vykusių kelių eismo įvykių, kuriuose sužeisti arba žuvo žmonės, skaičius (vnt.)	0	0	Valstybės duomenų agentūros rodiklių duomenų bazės rodiklis
3.1.1 uždavinys. Atnaujinti ir plėtoti susisiekimo infrastruktūrą	Atnaujintų ir (arba) naujai įrengtų gatvių, vietinės reikšmės kelių, privažiavimo kelių ilgis (km)	n. d.	100 km	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Atnaujintų ir (arba) įdiegtų saugaus eismo priemonių skaičius (vnt.)	n. d.	100 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
3.1.2 uždavinys. Didinti viešojo transporto patrauklumą	Įsigytos naujos viešojo transporto priemonės, skaičius (vnt.)	n. d.	8 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Įrengtų ir (arba) atnaujintų autobusų stotelių skaičius (vnt.)	n. d.	20 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį

SPP tikslai ir uždaviniai	Vertinimo kriterijaus pavadinimas ir matavimo vienetas	Pradinė stebėsenos rodiklio reikšmė (2022 m.)	Siekiamą stebėsenos rodiklio reikšmė (metai)	Paaaiškinimas (kaip apskaičiuota)
3.2 tikslas. Efektyvios ir modernios inžinerinio aprūpinimo sistemos vystymas	Zarasų rajono gyventojų, prisijungusių prie vandens tiekimo tinklų, dalis nuo gyventojų skaičiaus aglomeracijose, viršijančiose 2000 GE skaičiaus (proc.)	55,7	100 proc.	2030 m.
	Zarasų rajono gyventojų, prisijungusių prie nuotekų surinkimo tinklų, dalis nuo gyventojų skaičiaus aglomeracijose, viršijančiose 2000 GE skaičiaus (proc.)	39,8	100 proc.	2030 m.
	Įrengtų ir (arba) atnaujintų vandens tiekimo tinklų ir (arba) buitinių nuotekų tinklų ilgis (km)	n. d. (223,1 km bendrai vandens ir nuotekų km)	27,7 km	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Zarasų rajone įrengtų energiją taupančių šviestuvų dalis nuo bendro šviestuvų skaičiaus (proc.)	77,3 Viso 2200 šviestuvai, atnaujinta 1700	100 proc.	Zarasų r. sav. energiją taupančių šviestuvų skaičius, padalintas iš visų šviestuvų skaičiaus ir padaugintas iš 100
	Modernizuotų Zarasų rajono savivaldybės viešuosius pastatus, siekiant efektyvinti šilumos energijos suvartojimą, proc.	n. d.	100 proc.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
3.2.1 uždavinys. Vystyti žaliąją energetiką, diegti energiją tausojančias priemones, skatinti darnų išteklių naudojimą	Zarasų rajone renovuotų daugiabučių gyvenamųjų namų skaičius (užbaigta renovacija) (vnt.)	57 vnt.	100 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Rajono Savivaldybės įstaigų ir organizacijų, savo veikloje naudojančių atsinaujinančius ir alternatyvius energijos šaltinius, dalis (proc.)	n. d.	100 proc.	2030 m.
3.2.2 uždavinys. Tvariai naudoti vandens išteklius	Įrengtų ir (arba) atnaujintų vandens tiekimo tinklų ilgis (km)	(142,3 km 5619 vartotojai (2023-01-01)	5,3 km	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Prisijungusių prie buitinių nuotekų būstų skaičius, (vnt.)	4556 vartotojai, 80,8 km tinklų (2023-01-01)	400 vartotojų	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Gyventojų, aprūpinamų geriamojo vandens tiekimo paslaugomis, dalis, palyginti su visais gyventojais (proc.)	55,7 proc.	57,7 proc.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Gyventojų, aprūpinamų centralizuotai teikiamomis nuotekų tvarkymo paslaugomis,	39,8 proc.	46,0 proc.	Per 2022–2030 m. laikotarpį

SPP tikslai ir uždaviniai	Vertinimo kriterijaus pavadinimas ir matavimo vienetas	Pradinė stebėsenos rodiklio reikšmė (2022 m.)	Siekiamą stebėsenos rodiklio reikšmė (metai)	Paaškinimas (kaip apskaičiuota)
	dalis, palyginti su visais gyventojais (proc.)			
3.3 tikslas. Aplinkos kokybės gerinimas ir kraštovaizdžio išsaugojimas	Rūšiuojamų komunalinių atliekų dalis Zarasų rajone nuo viso surinktų atliekų kiekio per metus (proc.)	65,74 proc.	100 proc.	2022–2030 m. laikotarpio pabaigai
	Teršalų, išmestų į aplinkos orą, tenkančių 1 gyventojui, Zarasų rajono savivaldybėje dalies santykis su šalies rodikliu (proc.)	38 proc. (2020 m.)	Nedidėjantis	Teršalų, išmestų į Zarasų r. sav. aplinkos orą, tenkančių 1 gyventojui, dalis, padalinta iš teršalų, išmestų į šalies aplinkos orą, tenkančių 1 gyventojui, dalies ir padauginta iš 100
	Perdirbtų/ iš naujo panaudotų komunalinių atliekų dalies Zarasų rajono savivaldybėje nuo viso surinktų atliekų kiekio per metus santykis su šalies rodikliu (proc.)	n. d. (be sudegintų ir pašalintų)	95 proc. (atitinka šalies rodiklį)	Perdirbtų/ iš naujo panaudotų komunalinių atliekų dalis Zarasų r. sav., padalinta iš perdirbtų/ iš naujo panaudotų komunalinių atliekų dalies šalyje, ir padauginta iš 100
	Komunalinio ūkio ir aplinkos paslaugų vertinimas (balai iš 10, gyventojų apklausa)	n. d.	Ne mažiau kaip 6	Apklausa
	Sąvartynuose šalinamų atliekų dalis, palyginti su bendru komunalinių atliekų srautu (proc.)	n. d.	Ne daugiau kaip 5 proc.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
3.3.1 uždavinys. Plėtoti atliekų surinkimo sistemą, skatinti atliekų perdirbimą	Įsigytų individualių antrinių žaliavų rūšiavimo konteinerių skaičius (vnt.)	1227	2000 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Įsigytų ir (arba) atnaujintų biologiškai skaidžių atliekų konteinerių/komposto dėžių skaičius (vnt.)	1396	2000 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
3.3.2 uždavinys. Didinti kraštovaizdžio patrauklumą, gerinti miesto ir kaimo gyvenamąją aplinką	Sutvarkytos viešosios paskirties infrastruktūros objektų skaičius (vnt.)	n. d.	6 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Suformuotų žemės sklypų skaičius (vnt.)	n. d.	60 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
4.1 tikslas. Efektyvus, į gyventojų ir verslo poreikius orientuotas valdymas	Įgyvendintų projektų, diegiant ir (arba) atnaujinant informacines sistemas bei kompiuterines technologijas viešojo valdymo įstaigose, skaičius	n. d.	2 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Gyventojų pasitenkinimo gyvenimu Zarasų rajone vertinimas balais (iš 10 galimų), kasmet	n. d.	Ne mažiau kaip 8	Apklausa

SPP tikslai ir uždaviniai	Vertinimo kriterijaus pavadinimas ir matavimo vienetas	Pradinė stebėsenos rodiklio reikšmė (2022 m.)	Siekiamą stebėsenos rodiklio reikšmė (metai)	Paaškinimas (kaip apskaičiuota)
	Rajono Savivaldybės darbuotojų, per metus tobulinusių kvalifikaciją, dalis (proc.)	n. d.	Ne mažiau 50 proc.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Gyventojų pasitenkinimas viešosiomis paslaugomis vertinimo balas (balai iš 10)	n. d.	Ne mažiau kaip 8	Apklausa
	Interneto svetainės ir socialinių tinklų paskyros savivaldybės viešojo administravimo įstaigose (proc.)	n. d.	100 proc.	2030 m.
	Galimybių pateikti prašymus elektroniniu būdu Zarasų rajono savivaldybės administracijoje dalis nuo Savivaldybės administracijos teikiamų visų paslaugų skaičiaus (proc.)	n. d.	100 proc.	Galimybių pateikti prašymus, kuriuos galima pateikti elektroniniu būdu Zarasų rajono savivaldybės administracijoje skaičius padalintas iš visų teikiamų paslaugų skaičiaus padaugintas iš 100.
4.1.1 uždavinys. Didinti savivaldybės valdymo ir veiklos efektyvumą	Teigiamai vertinančių paslaugų kokybę asmenų (proc.)	n. d.	Ne mažiau kaip 80	Apklausa
	Darbuotojų, teigiamai vertinančių darbo aplinką ir saugą (proc.)	n. d.	Ne mažiau kaip 90	Apklausa
4.1.2 uždavinys. Skatinti modernių technologijų naudojimui viešųjų paslaugų administravimo srityje	Atnaujintų interneto svetainių skaičius (vnt.)	n. d.	11 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Viešųjų erdvių aprūpintų WiFi ryšiu (proc.)	n. d.	20 proc.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
4.1.3 uždavinys. Stiprinti Zarasų rajono savivaldybės įvaizdį.	Teigiamai vertinančių savivaldybės įvaizdį asmenų (proc.)	n. d.	75 proc.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Informacijos publikavimo vietų ir partnerių skaičius (pvz., www.zarasai.lt, „Zarasų žinios“ ir kitos publikavimo vietos informacijos sklaidai)	n. d.	6 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
4.1.4 uždavinys. Stiprinti partnerystes ir tarpinstitucinį bendradarbiavimą	Naujų užsienio partnerių skaičius (vnt.)	n. d.	4 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Suorganizuotų ir lankytų susitikimų, renginių skaičius kasmet (vnt.)	n. d.	4 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
4.2 tikslas. Nevyriausybinių	Įgyvendintų projektų pagal Zarasų rajono savivaldybės	n. d.	100 proc.	Per 2022–2030 m. laikotarpį

SPP tikslai ir uždaviniai	Vertinimo kriterijaus pavadinimas ir matavimo vienetas	Pradinė stebėsenos rodiklio reikšmė (2022 m.)	Siekiamą stebėsenos rodiklio reikšmė (metai)	Paaškinimas (kaip apskaičiuota)
sektorius įtraukties didinimas į viešąjį valdymą didinimas	teritorijoje veikiančių vietos veiklos grupių strategijas (proc.)			
	NVO, BO ir kitų nevyriausybinų organizacijų skaičius augimas (proc.)	n. d.	60 proc.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
4.2.1 uždavinys. Skatinti nevyriausybinių ir bendruomeninių organizacijų dalyvavimą viešajame valdyme ir viešųjų paslaugų teikime	Suorganizuotų mokymų, kursų, seminarų skaičius kasmet (vnt.)	n. d.	4 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Viešųjų paslaugų dalis, perduota teikti NVO ir socialiniam verslui (proc.)	n. d.	30 proc.	2030 m.
4.2.2 uždavinys. Formuoti ir įgyvendinti aktyvią jaunimo politiką, įgalinančią jaunimo saviraiškos ir savirealizacijos galimybes	Įsteigtų atvirų jaunimo erdvių (AJE) skaičius (vnt.)	n. d.	2 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Įgyvendintų projektų, skirtų mobiliam darbui su jaunimu, skaičius kasmet (vnt.)	n. d.	3 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį

III SKYRIUS PLANUOJAMI PASIEKTI REZULTATAI

Zarasų rajono savivaldybės strateginio planavimo dokumentai rengiami vadovaujantis darnios plėtros, skaidrumo, atskaitomybės, gyventojų ir vietos bendruomenių įtraukimo, lygių galimybių visiems užtikrinimo bei partnerystės principais, taip pat Strateginio planavimo Zarasų rajono savivaldybėje organizavimo tvarkos aprašo nuostatomis. Šie principai užtikrina kryptingą, subalansuotą ir ilgalaikę savivaldybės raidą, orientuotą į gyventojų poreikius ir viešojo intereso tenkinimą.

2026–2028 metų laikotarpiu Zarasų rajono savivaldybė tęs jau pradėtas investicines ir neinvesticines veiklas bei planuoja įgyvendinti naujus ir tęstinius projektus, nukreiptus į ekonominio konkurencingumo didinimą, gyvenimo kokybės gerinimą, darnios aplinkos kūrimą ir viešojo valdymo efektyvumo stiprinimą. Šių veiklų įgyvendinimas prisidės prie darbo vietų kūrimo, paslaugų kokybės ir prieinamumo didinimo, socialinės įtraukties stiprinimo, infrastruktūros modernizavimo bei aplinkosauginių tikslų įgyvendinimo.

Numatomų priemonių finansavimas bus užtikrinamas iš Zarasų rajono savivaldybės biudžeto, Europos Sąjungos struktūrinių ir investicinių fondų, valstybės biudžeto bei kitų nacionalinių ir tarptautinių finansavimo šaltinių. Efektyvus skirtingų finansavimo šaltinių derinimas sudarys prielaidas racionaliam lėšų panaudojimui ir planuojamų rezultatų pasiekimui.

Zarasų rajono savivaldybės 2026–2028 metų programos tikslai, uždaviniai, priemonės, asignavimai (tūkst. Eur) ir rodikliai pateikiami „Microsoft Excel“ formato priede (pridedama). Šie rodikliai sudarys pagrindą programų įgyvendinimo stebėsenai, rezultatų vertinimui ir, esant poreikiui, planuojamų veiklų koregavimui, siekiant užtikrinti strateginių tikslų įgyvendinimo tęstinumą ir efektyvumą.

IV SKYRIUS
RAJONO SAVIVALDYBĖS VALDOMŲ ĮMONIŲ IR ĮSTAIGŲ PLANUOJAMOS
PASIEKTI PAGRINDINIŲ VEIKLOS RODIKLIŲ REIKŠMĖS

Vadovaujantis Strateginio valdymo metodikos, patvirtintos Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2021 m. balandžio 28 d. nutarimu Nr. 292 „Dėl Lietuvos Respublikos strateginio valdymo įstatymo, Lietuvos Respublikos regioninės plėtros įstatymo 4 straipsnio 3 ir 5 dalių, 7 straipsnio 1 ir 4 dalių ir Lietuvos Respublikos biudžeto sandaros įstatymo 14¹ straipsnio 3 dalies įgyvendinimo“, 179 punktu, veiklos plane privalo būti nustatyti savivaldybės valdomų įmonių planuojami pasiekti pagrindiniai veiklos rodikliai, taip pat viešųjų įstaigų, kurių savininkė yra savivaldybė arba kuriose savivaldybei priklauso 50 proc. ar daugiau balsų visuotiniame dalininkų susirinkime, planuojami pasiekti pagrindiniai veiklos rodikliai.

Uždaroji akcinė bendrovė „Zarasų būstas“.

Uždaroji akcinė bendrovė „Zarasų būstas“ (toliau – Bendrovė) yra Savivaldybės kontroliuojama uždaroji akcinė bendrovė, todėl privalo ne tik siekti Bendrovės verslo vertės augimo, bet ir vykdyti veiklą pagal aukščiausius skaidrumo, valdysenos, etikos ir socialinės atsakomybės standartus.

Bendrovės vizija – moderni, socialiai atsakinga, pelningai veikianti Bendrovė. Geriausias pasirinkimas esamiems ir būsimiems klientams, teikiant daugiabučių namų bendrosios nuosavybės administravimo, techninės ir inžinerinių sistemų priežiūros, atnaujinimo (modernizavimo), remonto, komunalines (valymo, šiukšlių ir maisto atliekų konteinerių išvežimo), keleivių vežimo, vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo bei kitas susijusias paslaugas.

Bendrovės pagrindinės veiklos:

- daugiabučio namo bendrojo naudojimo objektų administravimas;
- energinį efektyvumą didinančių programų ir projektų rengimas ir įgyvendinimas;
- komunalinių ir kitų paslaugų teikimas;
- keleivių vežimo paslaugų teikimas;
- geriamojo vandens tiekimas ir nuotekų tvarkymas;
- bet kokia kita veikla, kuri neprieštarauja Lietuvos Respublikos teisės aktams.

2 lentelė.

Uždarnosios akcinės bendrovės „Zarasų būstas“ direktoriui nustatytos veiklos užduotys ir vertinimo rodiklių dydžiai 2026–2028 metams

Nefinansinių lūkesčių vertinimo rodikliai:

Eil. Nr.	Siektini veiklos rodikliai	Matavimo vienetas (per metus)	Rodiklio reikšmė		
			2026 m.	2027 m.	2028 m.
1.	Nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtra, padidinant centralizuotų nuotekų tvarkymo paslaugų prieinamumą bei sudarant galimybes plėsti teikiamų paslaugų apimtį	Naujai prisijungusių prie esamos centralizuotos nuotekų tvarkymo sistemos būstų sk., vnt.	≥40	≥40	≥40
2.	Geriamojo vandens tiekimo infrastruktūros plėtra, padidinant centralizuotų vandens tiekimo paslaugų	Naujai prisijungusių prie vandentiekio tinklų būstų sk., vnt.	≥5	≥5	≥5

Eil. Nr.	Siektini veiklos rodikliai	Matavimo vienetas (per metus)	Rodiklio reikšmė		
			2026 m.	2027 m.	2028 m.
	prieinamumą bei sudarant galimybes plėsti teikiamų paslaugų apimtį				
3.	Keleivių vežimo paslaugų ir komunalinių paslaugų plėtra, atnaujinat turimą transporto priemonių parką	Transporto priemonių, skirtų keleiviams vežti ir/ar komunalinėms paslaugoms teikti, įsigijimas, vnt.	≥1	≥1	≥1
4.	Teikiamų paslaugų plėtra, atsižvelgiant į turimus resursus ir besikeičiančią paslaugų paklausą	Naujai pradėtų paslaugų kiekis, vnt.	≥1	≥1	≥1
5.	Įgyvendintų projektų skaičius, nukreiptas į veiklos efektyvinimą, vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtrą ar eksploatuojamų tinklų remontą/rekonstrukciją, siekiant užtikrinti vykdomos veiklos nepertraukiamumą	Įgyvendintų projektų skaičius, vnt.	≥1	≥1	≥1
6.	Elektros išlaidų mažinimas Zarasų miesto nuotekų valymo įrenginiuose	Sumažėjęs Bendrovės elektros energijos suvartojimas vandentvarkos skyriuje, lyginant su 2023 m. proc.	5	5	5
7.	Aktualios informacijos apie visas Bendrovės teikiamas paslaugas pateikimas vienoje vietoje, kad klientas, pažiūrėjęs į vieną dokumentą, matytų visas Bendrovės teikiamas paslaugas	Informacijos skelbimas Bendrovės internetiniame puslapyje	nuolat	nuolat	nuolat
8.	Bendrovės organizuotų susirinkimų su daugiabučių namų gyventojais, kad būtų atnaujinami (modernizuojami) neefektyviai šiluminę energiją naudojančius daugiabučiai gyvenamieji namai, skaičius	Organizuotų susirinkimų skaičius, vnt.	≥20	≥20	≥20
9.	Paslaugų užsakymo bei atsiskaitymo už paslaugas skaitmenizavimas.	El. savitarnos portalo įdiegimas	≥500 klientų, perėjusių	≥1000 klientų, perėjusių	≥1000 klientų, perėjusių

Eil. Nr.	Siektini veiklos rodikliai	Matavimo vienetas (per metus)	Rodiklio reikšmė		
			2026 m.	2027 m.	2028 m.
			prie el. sąskaitų gavimo	prie el. sąskaitų gavimo	prie el. sąskaitų gavimo
10.	Apklausų dėl suteiktų paslaugų kokybės organizavimas	Suorganizuotų apklausų dėl teikiamų paslaugų skaičius, vnt.	≥1	≥1	≥1
11.	Kasmet acininkui pateikti Bendrovės teikiamų paslaugų analizės duomenis, nurodant per metus patirtas išlaidas ir gautas pajamas pagal kiekvieną Bendrovės teikiamą paslaugų rūšį, ir Bendrovės vadovo siūlymus dėl tolimesnės veiklos perspektyvų	Pateiktų ataskaitų skaičius, vnt.	1	1	1

Viešoji įstaiga Zarasų turizmo ir verslo informacijos centras.

Viešosios įstaigos Zarasų turizmo ir verslo informacijos centro (toliau – Įstaiga) veiklos lūkesčiai orientuoti į kryptingą Zarasų rajono turizmo ir verslo plėtrą, didinant rajono patrauklumą lankytojams, investuotojams ir vietos bendruomenei. Įstaiga siekia stiprinti Zarasų rajono žinomumą nacionaliniu ir tarptautiniu mastu, taikydama modernias rinkodaros ir komunikacijos priemones. Didelis dėmesys skiriamas patikimos, savalaikės ir lengvai prieinamos informacijos apie rajono turizmo išteklius ir paslaugas teikimui.

Įstaiga taip pat atlieka svarbų vaidmenį skatinant vietos verslumą, teikiant konsultavimo, informavimo ir mokymų paslaugas. Įstaiga turi užtikrinti tvarią, finansiškai subalansuotą veiklą, skaidrų valdymą bei efektyvų rizikų valdymą. Taip pat svarbus veiklos tęstinumas, reputacijos stiprinimas ir atskaitomybė rajono Savivaldybei, užtikrinant, kad Įstaigos veiklos rezultatai nuosekliai prisidėtų prie Zarasų rajono savivaldybės strateginio veiklos plano įgyvendinimo.

3 lentelė.

Viešosios įstaigos Zarasų turizmo ir verslo informacijos centro direktoriui nustatytos veiklos užduotys ir vertinimo rodiklių dydžiai 2026–2028 metams

Eil. Nr.	Siektini veiklos rodikliai	Matavimo vienetas	Siektinos rodiklių reikšmės		
			2026 m.	2027 m.	2028 m.
1.	Turistų skaičiaus augimas (lankytojų socialiniuose tinkluose, Įstaigos internetinėje svetainėje ir Įstaigos patalpose skaičius einamaisiais metais, lyginant su praėjusiais metais)	proc.	≥ 1,0	≥ 1,0	≥ 1,0
2.	Aptarnautų turistų skaičius (įstaigos patalpose)	tūkst. asm.	≥ 4,4	≥ 5,0	≥ 5,2
3.	Įgyvendintų Zarasų žinomumą didinančių rinkodaros priemonių skaičius	vnt.	≥ 2	≥ 3	≥ 3
4.	Sukurtų naujų regioninių maršrutų skaičius	vnt.	≥ 1	≥ 2	≥ 2

Eil. Nr.	Siektini veiklos rodikliai	Matavimo vienetas	Siektinos rodiklių reikšmės		
			2026 m.	2027 m.	2028 m.
5.	Straipsnių, skirtų turtinti turistinį krašto įvaizdį, viešinant garsius kraštiečius ir jų pasiekimus, iškilios istorinės atminties faktus, kultūros paveldo objektus ir istorinę reikšmę, medijos priemonėse skaičius	vnt. per metus	≥ 8	≥ 8	≥ 8
6.	Įgyvendintų priemonių, kuriomis būtų ilginamas turistinis sezonas Zarasuose skaičius	vnt.	≥ 1	≥ 1	≥ 1
7.	Suorganizuotų gidų mokyklėlių skaičius	vnt.	≥ 2	≥ 2	≥ 2
8.	Suorganizuotų nemokamų ekskursijų po Zarasų raj. skaičius	vnt.	≥ 2	≥ 2	≥ 2
9.	Dalyvauta tarptautinėse, respublikinėse turizmo parodose skaičius	vnt.	≥ 5	≥ 6	≥ 6
10.	Turistų pasitenkinimo lygis Zarasų TVIC veikla (turistų, savo pasitenkinimo lygį įvertinusių 8 ir daugiau balų, dalis nuo apklaustų turistų)	proc.	≥ 80	≥ 80	≥ 80
11.	Organizuotų seminarų, informavimui apie Europos Sąjungos paramos galimybes verslo plėtrai	vnt.	≥ 4	≥ 4	≥ 4
12.	Verslo misijų, susitikimų, parodų ir mugių, kuriose dalyvauta ir pristatyta verslo plėtojimas ir investavimo galimybės skaičius/ įgyvendintų rinkodaros priemonių skaičius	vnt. vnt.	≥ 4 / ≥ 4	≥ 4 / ≥ 4	≥ 4 / ≥ 4
13.	Organizuotų ir viešintų verslumą skatinančių, gerąją verslo patirtį propaguojančių renginių, konkursų skaičius	vnt.	1	1	1
14.	Suteikta nemokamų konsultacijų, metodinių paslaugų (iki 1 val.) smulkiajam ir vidutiniam verslui, skaičius	vnt. per metus	150	150	150

Zarasų rajono savivaldybės viešoji įstaiga Sveikatos centras.

Zarasų rajono savivaldybės viešosios įstaigos Sveikatos centro direktoriui 2026–2028 metų laikotarpiui nustatomos veiklos užduotys ir jų vertinimo rodikliai orientuoti į sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo, kokybės ir efektyvumo didinimą Zarasų rajono savivaldybėje. Užduotys formuojamos atsižvelgiant į savivaldybės strateginius prioritetus, sveikatos priežiūros sistemos pertvarkos kryptis, gyventojų sveikatos poreikius ir demografines tendencijas.

Pagrindinis dėmesys skiriamas sveikatos paslaugų plėtrai ir jų kokybės gerinimui, ypatingą reikšmę teikiant reabilitacinio gydymo ir slaugos paslaugų namuose vystymui. Taip pat siekiama stiprinti žmogiškuosius išteklius, rengiant ir įgyvendinant sveikatos priežiūros specialistų pritraukimo ir išlaikymo paskatų sistemą, sudarančią sąlygas užtikrinti paslaugų tęstinumą ir stabilumą.

Svarbia veiklos kryptimi laikomas sveikatos priežiūros infrastruktūros atnaujinimas, nuosekliai modernizuojant medicinos punktus ir gerinant paslaugų teikimo sąlygas gyventojams.

**Zarasų rajono savivaldybės viešosios įstaigos Sveikatos centro direktoriui nustatytos veiklos
užduotys ir vertinimo rodiklių dydžiai 2026–2028 metams**

Eil. Nr.	Veiklos užduotis	Vertinimo rodiklio dydis		
		2026 m.	2027 m.	2028 m.
1.	Plėtoti reabilitacinio gydymo paslaugų skaičių, proc.	3%	2%	3%
2.	Rengti ir sukurti paskatų sistemą, siekiant pritraukti sveikatos priežiūros specialistus (planas/programa) vnt.	1 vnt.	1 vnt.	1 vnt.
3.	Atnaujinti medicinos punktus, vnt.	1 vnt.	1 vnt.	1 vnt.
4.	Plėtoti slaugos paslaugų namuose skaičių, proc.	2%	1%	1%

**V SKYRIUS
UTENOS REGIONO PLĖTROS PLANO PAŽANGOS PRIEMONĖS
(ZARASŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS DALIS)**

Zarasų rajono savivaldybės administracija įgyvendina šias regionines pažangos priemones:

1. LT029-01-03-01 „Ugdymo prieinamumo atskirtį patiriantiems vaikams didinimas“.

Šia pažangos priemone sprendžiamos Utenos regiono plėtros plane identifikuotos problemos, susijusios su bendrojo ugdymo (toliau – BU) įstaigų infrastruktūros kokybiniais netolygumais ir nepakankamu ugdymo prieinamumu. Viena iš pagrindinių problemų priežasčių – BU įstaigų aplinkos nepritaikymas įvairias fizines negalias turinčių vaikų, jų tėvų (globėjų) ir mokyklų personalo poreikiams.

Zarasų rajono savivaldybės administracijos projektas „**Bendrojo ugdymo prieinamumo didinimas Zarasų rajono savivaldybėje**“ įgyvendinamas kartu su trimis partneriais: Zarasų Pauliaus Širvio progimnazija, Zarasų „Ažuolo“ gimnazija ir Zarasų r. Dusetų Kazimiero Būgos gimnazija. Projekto įgyvendinimo metu minėtos ugdymo įstaigos bus visapusiškai pritaikytos, kad įvairių fizinių galimybių asmenys galėtų laisvai ir savarankiškai patekti į pastatus ir juose judėti, atliekant kapitalinio ir (ar) paprastojo remonto darbus.

Siekiant užtikrinti visapusišką ugdymo įstaigų pasiekiamumą asmenims su negalia, projekto įgyvendinimo metu taip pat numatoma įsigyti tris mokyklinius autobusus, pritaikytus judėjimo negalią turintiems asmenims vežti. Tai leis mažinti ugdymo įstaigų pasiekiamumo netolygumus ir didinti ugdymo prieinamumą atskirtį patiriantiems vaikams.

Taip pat pažangos priemone sprendžiama kita aktuali problema – nepakankama švietimo paslaugų kokybė ir prieinamumas, ypač ikimokyklinio ugdymo srityje. Esminė šios problemos priežastis – ikimokyklinio ugdymo vietų trūkumas dėl nepakankamo ikimokyklinio ugdymo infrastruktūros pajėgumo.

Projekto „**Ikimokyklinio ugdymo prieinamumo didinimas Zarasų rajono savivaldybėje**“ tikslas – sudaryti sąlygas vaikams, ypač iš kaimiškųjų vietovių, dalyvauti ugdymo procese, mažinti susidariusias eiles ikimokyklinio ugdymo įstaigose ir užtikrinti ankstyvojo ugdymo paslaugų prieinamumą visiems vaikams. Projekto tikslinė grupė – vaikai ir mokiniai, patiriantys socialinę atskirtį, įskaitant atskirtį dėl negalios ar socialinių rizikų, taip pat ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikai.

Projektas įgyvendinamas kartu su dviem partneriais – Zarasų „Lakštingalos“ mokykla ir Zarasų r. Dusetų Kazimiero Būgos gimnazija. Projekto įgyvendinimo metu numatoma įkurti dvi papildomas ikimokyklinio ugdymo grupes Zarasų r. Dusetų Kazimiero Būgos gimnazijos ugdymo skyriuje „Sartukas“ ir Zarasų „Lakštingalos“ mokykloje. Nauja grupė bus steigiama Zarasų „Ažuolo“

gimnazijos (Savanorių g. 1, Zarasai) laisvose patalpose. Taip pat planuojama įsigyti du mokyklinius autobusus vaikų pavėžėjimui į ir iš ugdymo įstaigų.

Įgyvendinus projekto veiklas, bus reikšmingai padidintas ikimokyklinio ugdymo prieinamumas Zarasų rajono savivaldybėje.

2. LT029-01-03-02 „Visos dienos mokyklos modelio pritaikymas formalaus ir neformalaus švietimo integracijai“ (toliau – Priemonė).

Utenos regiono plėtros plane identifikuojama problema – mokyklose trūksta neformalaus švietimo turinio ir formų įvairovės, nepakankama popamokinių veiklų pasiūla visiems vaikams, nepriklausomai nuo jų amžiaus, individualių poreikių ir socialinės-ekonominės padėties, taip pat mokyklų fizinė aplinka nėra pakankamai pritaikyta vaikų užimtumui. Šiai problemai spręsti numatomas visos dienos mokyklos (toliau – VDM) modelio diegimas.

Įgyvendinamo projekto „**Visos dienos mokyklos modelio diegimas Zarasų r. savivaldybės mokyklose**“ tikslas – prisidėti prie geresnių mokymosi rezultatų, individualios mokymosi pažangos, socialinės įtraukties ir lygių galimybių, sudarant sąlygas formaliojo ir neformaliojo ugdymo integracijai, mokyklos atsivėrimu bendruomenei, individualaus pasirinkimo galimybėmis, mokyklos erdvių bei mokymosi formų praplėtimu ir atsivėrimu kasdieniam gyvenimui. Projektas įgyvendinamas su 3 partneriais – Zarasų „Lakštingalos“ mokykla, Zarasų r. Dusetų Kazimiero Būgos gimnazija ir Zarasų Pauliaus Širvio progimnazija. Projekto įgyvendinimo metu Zarasų r. Dusetų Kazimiero Būgos gimnazijoje ir Zarasų Pauliaus Širvio progimnazijoje atliekami paprastojo/kapitalinio remonto darbai, o Zarasų „Lakštingalos“ mokykla įrengė lauko klasę – kupolą. Taip pat šios ugdymo įstaigos įsigis veikloms vykdyti reikalingą įrangą, įrenginius ir baldus. Tikimasi, kad projekto įgyvendinimas padės užtikrinti kiekvieno mokinio pasiekimus ir pažangą sudarant sąlygas ugdytis ir gauti reikalingą pagalbą įvairių ugdymosi poreikių turintiems mokiniams.

3. LT029-01-02-01 „Socialinio būsto fondo plėtra“ (toliau – Priemonė).

Priemone siekiama sumažinti 2022–2030 m. Utenos regiono plėtros plane įvardytos 2 problemos „Nepakankama socialinių ir sveikatos priežiūros paslaugų kokybė ir prieinamumas“ giluminės priežasties – augančio skurdo lygio, neleidžiančio patenkinti socialinio būsto poreikio, ypač būsto, skirto gausioms šeimoms ir (ar) neįgaliesiems, – sukeltas pasekmes. Taip pat siekiama padidinti savivaldybių socialinio būsto fondą ir išplėsti galimybes apsirūpinti būstu tikslinės grupės asmenims ir šeimoms, turintiems teisę į socialinio būsto nuomą.

Priemonė skirta šioms tikslinėms grupėms: neįgaliesiems, turintiems judėjimo ir (ar) psichikos ir (ar) intelekto negalią, kuriems reikalingas specialiai pritaikytas būstas, taip pat gausioms šeimoms.

Projekto „**Socialinio būsto fondo plėtra Zarasų rajono savivaldybėje (II etapas)**“ įgyvendinimo metu vykdomos kompleksinės veiklos, t. y. bus statomas naujas 12 būstų daugiabutis, skirtas gausioms šeimoms, bei papildomai jau yra nupirktas 1 didesnės kvadratūros būstas, skirtas gausiai šeimai. Taip pat planuojama įsigyti 3 vieno kambario būstus bei pritaikyti neįgaliųjų, asmenų, sergančių lėtinių ligų sunkiomis formomis, ir šeimų, kuriose yra tokių asmenų, sąrašė įrašytiems asmenims (šeimoms) poreikiams. Sėkmingai įgyvendinus planuojamas kompleksines veiklas tiesioginę naudą gautų 65 tikslinės grupės asmenys.

4. LT029-01-01-01 „Socialinių paslaugų infrastruktūros, būtinos institucinės globos pertvarkos įgyvendinimui, modernizavimas ir plėtra“ (toliau – Priemonė).

Priemone bus siekiama sudaryti tinkamas sąlygas tolygiam, tvariam ir žmogaus teisėmis grįstam perėjimui nuo institucinės globos prie šeimoje ir bendruomenėje teikiamų paslaugų ir taip sumažinti 2022–2030 m. Utenos regiono plėtros plano 1 problemos „Nepakankama socialinių ir sveikatos priežiūros paslaugų kokybė ir prieinamumas“ giluminės priežasties „Blogėjanti sveikatos ir socialinės infrastruktūros būklė, didėjantis paslaugų kokybės atotrūkis nuo didžiųjų regionų centrų“ sukeliamas pasekmes. Tikslinės grupės, kurioms skirta Priemonė – asmenys, turintys intelekto ir (ar) psichikos negalią.

Priemonės rengimo metu detalai įvertinus rajono Savivaldybėje parduodamo nekilnojamo turto rinkoje situaciją, turimus apgyvendinimo ir užimtumo paskirčiai galimus pritaikyti pastatus ar jų dalis, galimus žemės sklypus naujų pastatų statybai, išnagrinėti ir nustatyti planuojami veiksmai / projektai, kurie leistų pilna apimtimi įgyvendinti numatytas perėjimo nuo institucinės globos

infrastruktūros apimtis. Šioje priemonėje planuojamos projekto „**Plėtoti paslaugas reikalingas asmenims su intelekto ir/ar psichikos negalia Zarasų rajono savivaldybėje**“ veiklos:

- apsaugoto būsto įsigijimas. Planuojame įsigyti 3 apsaugotus būstus, kuriuose vienu metu galės gyventi 6 tikslinės grupės asmenys.
- grupinio gyvenimo namų statyba. Naujuose grupiniuose gyvenimo namuose vienu metu galėtų gyventi iki 10 asmenų. 2026 m. baigti projektavimo darbai ir pradėti pirkti statybos darbai.
- dienos užimtumo centro / socialinių dirbtuvių įrengimas. Planuojama kompleksiškai plėtoti tikslinės grupės užimtumo paslaugas, pritaikant šiam tikslui esamas laisvas patalpas Malūno g. 2, Zarasuose. Pritaikius patalpas paslaugas vienu metu galės gauti 25 tikslinės grupės asmenys. 2026 m. bus perkami statybos darbai.

5. LT029-02-01-02 „Rūšiuojamojo atliekų surinkimo skatinimas“ (toliau – Priemonė).

Priemonė siekiama spręsti 2022–2030 m. Utenos regiono plėtros plane identifikuotą 3 problemą – „Nepakankama aplinkos kokybė“, ir jos priežastį – nepakankamas komunalinių atliekų rūšiavimo galimybes. Priemonės tikslas – įgyvendinant Valstybiniame atliekų prevencijos ir tvarkymo 2021–2027 m. plane nustatytus strateginius atliekų prevencijos prioritetus, tikslus, uždavinius ir atliekų tvarkymo užduotis, prisidėti prie sąvartynuose šalinamų atliekų kiekio mažėjimo, perdirbamų atliekų kiekio augimo bei aktyvesnio visuomenės įsitraukimo į žiedinės ekonomikos veiklas.

Priemonės įgyvendinimas tiesiogiai prisideda prie nacionalinių tikslų pasiekimo – iki 2030 m. padidinti pakartotinai naudoti paruošiamų ir perdirbamų komunalinių atliekų kiekį iki 60 proc. ir sumažinti sąvartynuose šalinamų komunalinių atliekų kiekį iki 5 proc.

Projektu „**Skatinti rūšiuojamąjį atliekų surinkimą Zarasų rajono savivaldybėje**“ numatoma atliekų rūšiuojamojo surinkimo pajėgumų plėtra:

- didelių gabaritų atliekų surinkimo aikštelės įrengimas Dusetose, atliekoms priimti ir laikinai laikyti skirtų įrenginių, atliekų surinkimo konteinerių įsigijimas;
- rajono Savivaldybės gyventojų informavimas skatinant rūšiuojamąjį atliekų surinkimą.

6. LT029-02-01-03 „Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų prieinamumo didinimas“ (toliau – Priemonė). Įgyvendinant šią regioninę pažangos Priemonę bus siekiama spręsti 2022–2030 m. Utenos regiono plėtros plano (toliau – Planas) 3 problemos „Nepakankama aplinkos kokybė“ priežastį „Per mažas geriamojo vandens tiekimo ir centralizuotai teikiamų nuotekų tvarkymo paslaugų prieinamumas“, lemiančią, kad ženkliai regiono gyventojų dalis, ypač mažai urbanizuotose teritorijose, dėl būtinos bazinės infrastruktūros trūkumo negauna geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų, arba dėl nusidėvėjusios infrastruktūros gauna šias paslaugas nekokybiškas. Nesant bazinės kokybiškoms paslaugoms teikti būtinos infrastruktūros, didesnė nei šalyje gyventojų dalis geriamąjį vandenį išgauna iš šachtinių šulinių, o nuotekas tvarko individualiose nuotekų sistemose, todėl atitinkama, ir žymiai didesnė nei šalyje, regiono gyventojų dalis vartoja vandens kokybei taikomų reikalavimų neatitinkantį vandenį bei netinkamai tvarko nuotekas, taip sukeldami galimą žalingą poveikį ne tik aplinkos kokybei, bet ir savo pačių sveikatai.

Atsižvelgus į Finansavimo gaires bei siekiant padidinti vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų prieinamumą, užtikrinti gyventojų poreikius atitinkančių teikiamų paslaugų kokybę bei taip prisidėti prie šalies siekiamo rezultato iki 2030 m. vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų prieinamumą padidinti atitinkamai iki 90 ir 95 proc. gyventojų, numatoma finansuoti veikla – Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų pagerinimas ir plėtra, atsižvelgus į Priemonės planuojamus įgyvendinti projektus, apima projekto „**Vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtra bei nuotekų valymo įrenginių statyba Zarasų rajone**“ veiklas:

- centralizuotųjų geriamojo vandens tiekimo tinklų plėtrą gyvenamosiose vietovėse, kuriose yra nuo 200 iki 2000 gyventojų. Pagal šią veiklą numatoma Zarasų rajono Dusetų, Padustėlio ir Užtiltės gyvenvietėse bendrai įrengti apie 2,8 km vandens tiekimo tinklų, prie vandens tinklų prisijungs apie 109 gyventojai;

- centralizuotųjų nuotekų surinkimo tinklų plėtrą gyvenamosiose vietovėse, kuriose susidaro nuo 200 iki 2000 gyventojų ekvivalentų atitinkanti taršos nuotekomis apkrova. Pagal šią veiklą numatoma Zarasų rajono Dusetų, Padustėlio, Užtiltės ir Antalieptės gyvenvietėse bendrai įrengti apie 20,2 km nuotekų surinkimo tinklų, prie nuotekų valymo tinklų prisijungs apie 495 gyventojai;

- nuotekų valymo įrenginių naują statybą gyvenamosiose vietovėse, kuriose susidaro nuo 200 iki 2000 gyventojų ekvivalentų atitinkanti taršos nuotekomis apkrova. Pagal šią veiklą numatoma Zarasų rajono Antalieptės gyvenvietėje įrengti naujus nuotekų valymo įrenginius.

7. LT029-01-01-02 „Nestacionarių socialinių paslaugų ir socialinių paslaugų įstaigų senyvo amžiaus asmenims infrastruktūros modernizavimas ir plėtra“.

Įgyvendinant regioninę pažangos priemonę ir plėtojant socialinių paslaugų infrastruktūrą senyvo amžiaus asmenims bei kitoms socialiai pažeidžiamoms gyventojų grupėms (neįgaliems asmenims, socialinę riziką patiriantiems asmenims ir asmenims, kuriems nustatyti socialinių paslaugų poreikiai, išskyrus intelekto ir (ar) psichikos negalią turinčius asmenis, bei jų šeimoms), siekiama gerinti socialinių paslaugų prieinamumą ir mažinti regioninius skirtumus. Šiomis veiklomis prisidedama prie 2022–2030 m. Utenos regiono plėtros plano 1 problemos „Nepakankama socialinių ir sveikatos priežiūros paslaugų kokybė ir prieinamumas“ giluminės priežasties – blogėjančios sveikatos ir socialinės infrastruktūros būklės bei didėjančio paslaugų kokybės atotrūkio nuo didžiųjų regionų centrų – neigiamų pasekmių mažinimo.

2024 m. pradžioje Zarasų rajone gyveno 14 222 gyventojai, iš kurių 3 590 asmenų buvo 65 metų ir vyresni, t. y. net apie 25 proc. visų rajono gyventojų sudarė vyresnio amžiaus asmenys. Bendraujant su senyvo amžiaus žmonėmis nustatyta, kad dažniausiai jie susiduria su vienatve, sveikatos problemomis, nesaugumo jausmu, socialine izoliacija, diskriminacija dėl amžiaus ir mažomis pajamomis. Tarptautiniai tyrimai rodo, kad Lietuvos senjorai yra vieni vienišiausių Europoje. Apklausos atskleidžia, jog vyresnio amžiaus asmenims labiausiai trūksta betarpiško bendravimo, turiningo laisvalaikio ir galimybių užsiimti mėgstama veikla.

Atsižvelgiant į šiuos poreikius, Zarasų rajono savivaldybės administracija nustatė dienos užimtumo (priežiūros) centro senyvo amžiaus asmenims steigimo poreikį ir pradėjo įgyvendinti projektą **„Dienos užimtumo (priežiūros) centro senyvo amžiaus asmenims sukūrimas Zarasų rajono savivaldybėje“**. Centre senyvo amžiaus asmenys galės užsiimti mėgstama veikla, bendrauti, dalytis patirtimi, socializuotis, aktyviai ir turiningai leisti laiką, stiprinti pasitikėjimą savimi, lavinti kūrybiškumą ir išlikti aktyvia visuomenės dalimi. Jaukiai įrengtose patalpose vyks susitikimai, įvairūs užsiėmimai ir švenčių minėjimai.

Dienos užimtumo centro veikla bus vykdoma Savanorių g. 2, Zarasuose. Projekto įgyvendinimo metu bus remontuojamos trečio aukšto patalpos, įrengiamas nuožulnus keltuvas žmonėms su negalia, įsigijami reikalingi baldai ir įranga. Centre planuojamos veiklos apims individualias konsultacijas, socialinę ir psichologinę pagalbą, kompiuterinio raštingumo mokymus, socialinių įgūdžių ugdymą ir edukacinę veiklą, taip pat įvairius mokymus, užimtumo ir fizinio aktyvumo veiklas: būrelius, grupines mankštas, muzikos ir dailės terapiją, teminius susitikimus, diskusijas, renginius ir šventes.

Zarasų rajono savivaldybėje socialinės globos paslaugas senyvo amžiaus asmenims šiuo metu teikia dvi savivaldybės biudžetinės įstaigos – Salako socialinės globos namai ir Zarasų rajono Antazavės socialinių paslaugų centras „Kartų namai“. Įvertinus esamų paslaugų prieinamumą ir atitiktį kokybės reikalavimams nustatyta, kad ne visos Salako socialinės globos namų patalpos ir aplinka atitinka galiojančius norminius reikalavimus: prie kiekvieno miegamojo kambario nėra įrengtos higienos patalpos, gyventojams nėra sudarytos patogios judėjimo galimybės patalpose ir teritorijoje, taip pat saugios poilsio ir rekreacijos zonos. Beveik pusei globos namų gyventojų nustatyta Alzheimerio liga ar senatvinė demencija, tačiau sensorinio kambario ar kitų nusiramimui skirtų erdvių nėra, todėl numatoma atnaujinti ir pritaikyti esamas patalpas.

Zarasų rajono Antazavės socialinių paslaugų centre „Kartų namai“ 2026 metais planuojama įrengti 16 naujų socialinės globos vietų. Taip pat abiem įstaigoms numatyta įsigyti naujus automobilius, pritaikytus judėjimo negalią turinčių asmenų pavėžėjimui, tam įgyvendinamas projektas **„Socialinių paslaugų įstaigų senyvo amžiaus asmenims infrastruktūros modernizavimas ir plėtra Zarasų rajono savivaldybėje“**.

8. LT029-01-01-03 „Visuomenės sveikatos paslaugų prieinamumo gerinimas Utenos regione“. Zarasų rajono savivaldybėje atlikta su visuomenės sveikata susijusių problemų ir jų atsiradimo priežasčių analizė (Higienos instituto Sveikatos informacinio centro duomenys, Zarasų rajono savivaldybės visuomenės sveikatos biuro sveikatos rodiklių stebėsenos ataskaitų duomenys), keletą metų iš eilės negerėjančios rodiklių reikšmės, atspindi nepakankamą kokybiškų ir inovatyvių

sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą, nepakankamą gyventojų sveikatos raštingumą, menkus gyventojų sveikos gyvensenos įgūdžius. Dėl ekonominių sunkumų, įvairių psichologinių problemų, žalingų įpročių, mažo fizinio aktyvumo, blogų mitybos įpročių Zarasų rajono savivaldybės gyventojų sveikata prastėja, susiduriama su aukščiau nurodytomis problemomis, paslaugų teikimo atokiose, retai gyvenamose teritorijose iššūkiais, todėl būtina pagerinti visuomenės sveikatos paslaugų kokybę ir prieinamumą Zarasų rajone, todėl jau 2026 m. bus pradėtas įgyvendinti projektas „**Visuomenės sveikatos paslaugų prieinamumo ir kokybės gerinimas Zarasų rajono savivaldybėje**“. Projekto metu bus įgyvendinamos kompleksinės visuomenės sveikatos paslaugų prieinamumo gerinimo priemonės (jomis neapsiribojant), pvz.: psichologinę gerovę ir atsparumą stiprinančių priemonių vykdymas; fizinio aktyvumo įpročių formavimo priemonių vykdymas; sveikos mitybos įpročių formavimo priemonių vykdymas; psichoaktyviųjų medžiagų vartojimo mažinimo priemonių vykdymas ir kt.

9. **LT029-02-01-05 „Žaliosios infrastruktūros plėtra urbanizuotoje aplinkoje“**. Šia priemone siekiama spręsti 2022–2030 m. Utenos regiono plėtros plano 4.3 giluminę priežastį – nepatrauklią, nusidėvėjusią ir šiuolaikinių gyventojų poreikių neatitinkančią viešąją ir gyvenamąją infrastruktūrą, taip pat nepakankamus žaliųjų zonų ir jų jungčių plotus didelio gyventojų tankumo teritorijose (1 500 gyv./km² ir daugiau) bei bendrą žaliųjų zonų ir jų jungčių trūkumą urbanizuotose teritorijose.

Pagal Žemės fondo skelbiamus 2024 m. sausio 1 d. duomenis, Zarasų mieste užstatytų teritorijų bendras plotas sudaro 315,46 ha. Šis plotas yra didesnis nei Ignalinos, Molėtų ar Visagino miestuose, tačiau, vertinant bendrą Zarasų miesto plotą (1 321,09 ha), užstatytos teritorijos sudaro tik 23,9 proc. viso miesto ploto. Tai rodo didelį potencialą žaliosios infrastruktūros plėtrai ir jos integravimui į urbanizuotą miesto aplinką.

Vadovaujantis parengta Žaliosios infrastruktūros poreikio schema, atsižvelgiant į teritorijoms taikomus finansavimo reikalavimus ir išankstines sąlygas, taip pat įvertinus esamą objektų ir teritorijų, patenkančių į gardelę „Objectid 62527“, būklę, Zarasų miesto centrinėje dalyje pradedamas įgyvendinti projektas „**Plėtoti žaliają infrastruktūrą Zarasų miesto urbanizuotoje aplinkoje**“. Įgyvendinant projektą, atsižvelgiant į Zarasų miesto centrinės dalies teritorijos būklę ir jos potencialą, bus stiprinamos jungtys su šalia esančiais atskiraisiais želdynais ir vandens telkiniais, projektuojant naujas arba pritaikant esamas, visuomenei patogesnes jungtis. Taip pat numatoma apželdinti teritorijas, formuoti žaliuosius koridorius, didinti šlapynių ir paviršinių vandenį surenkančių salelių su želdiniais kiekį bei numatyti zonas natūralioms, vietinių rūšių pievoms.

10. **LT029-01-01-04 „Ilgalaikės priežiūros paslaugų plėtra“**. Šią priemonę numatoma įgyvendinti pasinaudojant Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos sveikatos priežiūros kokybės ir efektyvumo didinimo plėtros programos, patvirtintos Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2022 m. kovo 30 d. nutarimu Nr. 319 „Dėl 2022–2030 metų Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos sveikatos priežiūros kokybės ir efektyvumo didinimo plėtros programos patvirtinimo“, pažangos priemonės Nr. 11-002-02-11-02 (RE) „Užtikrinti ilgalaikės priežiūros paslaugų plėtrą“ lėšomis. Priemone numatomos veiklos, skirtos ilgalaikės priežiūros paslaugų plėtrai savivaldybėse.

Ilgalaikė priežiūra – tai savarankiškumą praradusiems asmenims teikiama kompleksinė pagalba, skirta jų sveikatos priežiūros ir socialinių poreikių tenkinimui kasdienėje veikloje. Šių paslaugų tikslas – kuo ilgiau išsaugoti ir stiprinti asmens funkcinius gebėjimus, mažinti ligų, sveikatos sutrikimų ir socialinės atskirties riziką, stiprinti socialinius įgūdžius ir savarankiškumą, sudarant galimybes aktyviai dalyvauti visuomenės gyvenime ir kuo ilgiau gyventi visavertį gyvenimą.

Įgyvendinant šią priemonę, Zarasų rajono savivaldybės viešojoje įstaigoje Sveikatos centre stacionariųjų slaugos lovų, skirtų demencija ar Alzheimerio liga sergantiems asmenims, skaičius padidintas iki 24 (iki projekto įgyvendinimo buvo 12). Šiam tikslui atnaujintos esamos patalpos, įrengti du slaugos postai bei pacientų poreikiams pritaikytas kiemelis.

Taip pat pastato trečiajame aukšte įrengtos dvi naujos ir atnaujintos anksčiau veikusios palatos, pritaikytos paliatyviosios priežiūros paslaugoms teikti. Šiuo metu Sveikatos centre veikia keturios vienvietės paliatyviosios priežiūros palatos. Projekto įgyvendinimo metu jau įsigyta dalis paslaugų teikimui reikalingos medicininės įrangos ir baldų, o likusią dalį planuojama įsigyti 2026 metais.

11. **LT029-03-02-01 „VIZA funkcinės zonos ekonominio augimo ir socialinės įtraukties skatinimas, pasitelkiant turimus išteklius“.** Priemonės veiksmai įgyvendinami Visagino savivaldybės, Ignalinos rajono ir Zarasų rajono savivaldybių teritorijose, kurios kartu sudaro funkcinę zoną (toliau – VIZA funkcinė zona). Priemone tiesiogiai sprendžiamos visų VIZA funkcinės zonos savivaldybių gyventojams aktualios problemos, todėl tikslinė grupė apima Ignalinos ir Zarasų rajonų bei Visagino savivaldybių gyventojus, įmones, investuotojus, savivaldybių viešojo sektoriaus įstaigas, turizmo sektoriaus dalyvius, taip pat vietinius ir atvykstančius turistus.

Siekiant sumažinti 2022–2030 m. Utenos regiono plėtros plane nustatytos 5 problemos „Žemas investicinės aplinkos patrauklumas“ ir 6 problemos „Bendros turizmo infrastruktūros ir kultūros paslaugų trūkumas, nepakankama bendra turizmo rinkodara“ giluminių prižasčių neigiamą poveikį, numatoma įgyvendinti šiuos projektus:

- Investicijoms patrauklios teritorijos įrengimas Zarasų mieste;
- Bendradarbiystės centro VIZA-ART sukūrimas Zarasuose;
- Antazavės dvaro sodybos parko pritaikymas lankymui;
- Zarasaičio ir Zaraso ežerų Zarasuose pritaikymas lankymui;
- Sartų ežero Dusetose pritaikymas lankymui;
- Visuomenės sveikatinimo ir neformalaus švietimo paslaugų plėtra.

Įgyvendinami projektai prisidės prie sąlygų tvariai verslo plėtrai sudarymo, gamtos ir kultūros objektų pritaikymo lankymui, taip pat viešųjų paslaugų infrastruktūros įvairovės didinimo ir paslaugų prieinamumo gerinimo visoje VIZA funkcinėje zonoje.

5 lentelė.

Zarasų rajono savivaldybės projektai Utenos regiono plėtros plano pažangos priemonių plane

Eil. Nr.	Pažangos priemonės kodas ir pavadinimas	Projekto pavadinimas	Projekto vertė Eur
1.	LT029-01-03-01 Ugdymo prieinamumo atskirtį patiriantiems vaikams didinimas	Bendrojo ugdymo prieinamumo didinimas Zarasų rajono savivaldybėje	1 829 764,17
		Ikimokyklinio ugdymo prieinamumo didinimas Zarasų rajono savivaldybėje	973 170,33
2.	LT029-01-03-02 Visos dienos mokyklos modelio pritaikymas formalaus ir neformalaus švietimo integracijai	Visos dienos mokyklos modelio diegimas Zarasų r. savivaldybės mokyklose	519 712,78
3.	LT029-01-02-01 Socialinio būsto fondo plėtra	Socialinio būsto fondo plėtra Zarasų rajono savivaldybėje (II etapas)	2 755 300,63
4.	LT029-01-01-01 Socialinių paslaugų infrastruktūros, būtinos institucinės globos pertvarkos įgyvendinimui, modernizavimas ir plėtra	Plėtoti paslaugas reikalingas asmenims su intelekto ir/ar psichikos negalia Zarasų rajono savivaldybėje	2 477 510,70
5.	LT029-02-01-02 Rūšiuojamojo atliekų surinkimo skatinimas	Skatinti rūšiuojamąjį atliekų surinkimą Zarasų rajono savivaldybėje	807 850,00
6.	LT029-02-01-03 Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų prieinamumo didinimas	Vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtra bei nuotekų valymo įrenginių statyba Zarasų rajone	2 707 212,82
7.	LT029-01-01-02 Nestacionarių socialinių paslaugų ir socialinių paslaugų	Dienos užimtumo (priežiūros) centro senyvo amžiaus asmenims sukūrimas Zarasų rajono savivaldybėje	242 500,00

Eil. Nr.	Pažangos priemonės kodas ir pavadinimas	Projekto pavadinimas	Projekto vertė Eur
	įstaigų senyvo amžiaus asmenims infrastruktūros modernizavimas ir plėtra	Socialinių paslaugų įstaigų senyvo amžiaus asmenims infrastruktūros modernizavimas ir plėtra Zarasų rajono savivaldybėje	1 280 937,80
8.	LT029-01-01-03 Visuomenės sveikatos paslaugų prieinamumo gerinimas Utenos regione	Visuomenės sveikatos paslaugų prieinamumo ir kokybės gerinimas Zarasų rajono savivaldybėje	320 000,00
9.	LT029-02-01-05 Žaliosios infrastruktūros plėtra urbanizuotoje aplinkoje	Plėtoti žaliąją infrastruktūrą Zarasų miesto urbanizuotoje aplinkoje	1 265 249,10
10.	LT029-01-01-04 Ilgalaikės priežiūros paslaugų plėtra	Stacionarių slaugos paslaugų infrastruktūros plėtojimas ir modernizavimas Zarasų rajono savivaldybėje	382 445,00
11.	LT029-03-02-01 VIZA funkcinės zonos ekonominio augimo ir socialinės įtraukties skatinimas, pasitelkiant turimus išteklius	Investicijoms patrauklios teritorijos įrengimas Zarasų mieste	117 647,06
		Bendradarystės centro VIZA-ART sukūrimas Zarasuose	872 400,00
		Antazavės dvaro sodybos parko pritaikymas lankymui	411 764,71
		Zarasaičio ir Zaraso ežerų Zarasuose pritaikymas lankymui	529 411,77
		Sartų ežero Dusetose pritaikymas lankymui	352 941,18
		Visuomenės sveikatinimo ir neformalaus švietimo paslaugų plėtra	8 556 898,98
Iš viso:			26 402 717,03

VI SKYRIUS PROGRAMOS

Zarasų rajono savivaldybė, siekdama įgyvendinti Strateginiame plėtros plane numatytus tikslus, uždavinius ir priemones, parengė trumpalaikį 2026–2028 metų strateginį veiklos planą. Šiame plane apibrėžti svarbiausi Zarasų rajono savivaldybėje planuojami darbai, projektai, veiklos, taip pat nustatyti jų įgyvendinimo rodikliai.

Strateginį veiklos planą sudaro šios septynios programos:

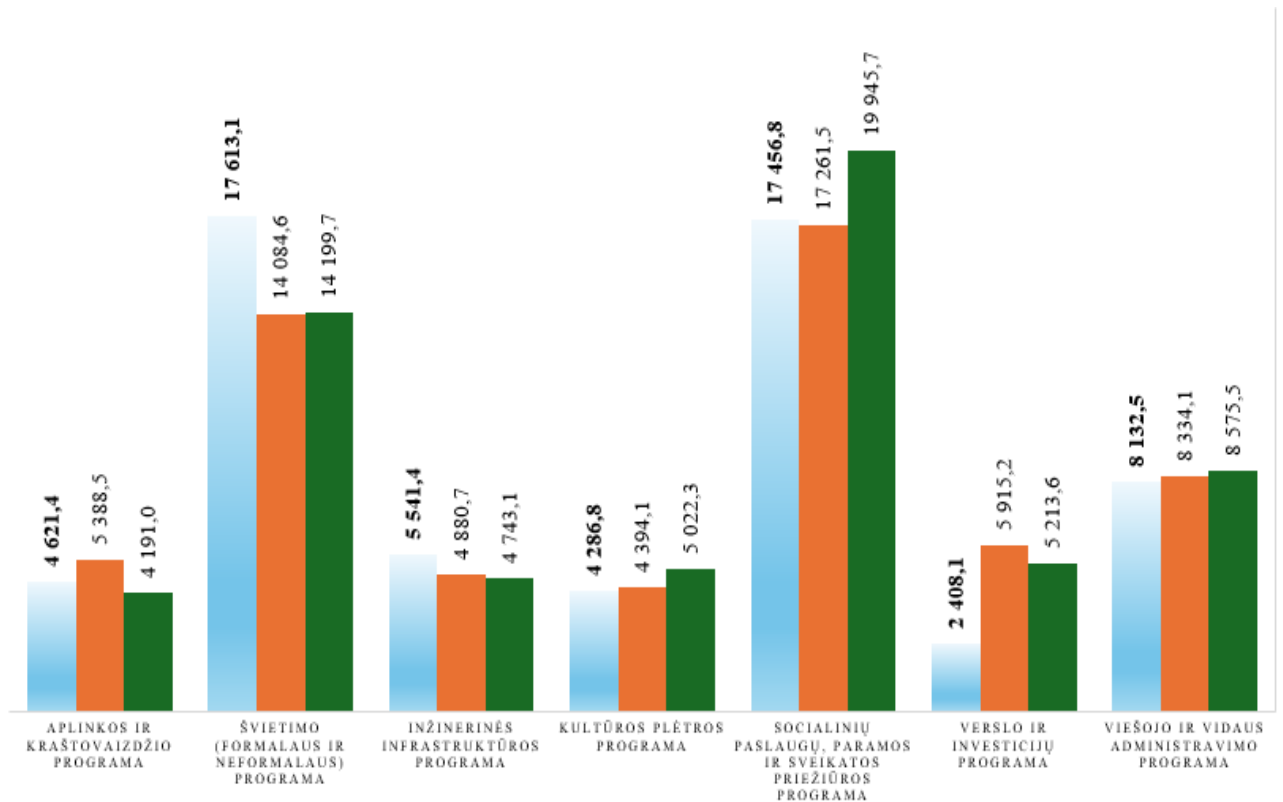
- **Aplinkos ir kraštovaizdžio apsaugos programa;**
- **Švietimo (formalaus ir neformalaus) programa;**
- **Inžinerinės infrastruktūros programa;**
- **Kultūros plėtros programa;**
- **Socialinių paslaugų, paramos ir sveikatos priežiūros programa;**
- **Verslo ir investicijų programa;**
- **Viešojo ir vidaus administravimo programa.**

Numatomos įgyvendinti programos apima visas savivaldybės institucijų ir įstaigų vykdomas funkcijas bei užtikrina Zarasų rajono savivaldybės 2022–2030 metų Strateginiame plėtros plane nustatytų tikslų ir uždavinių įgyvendinimą.

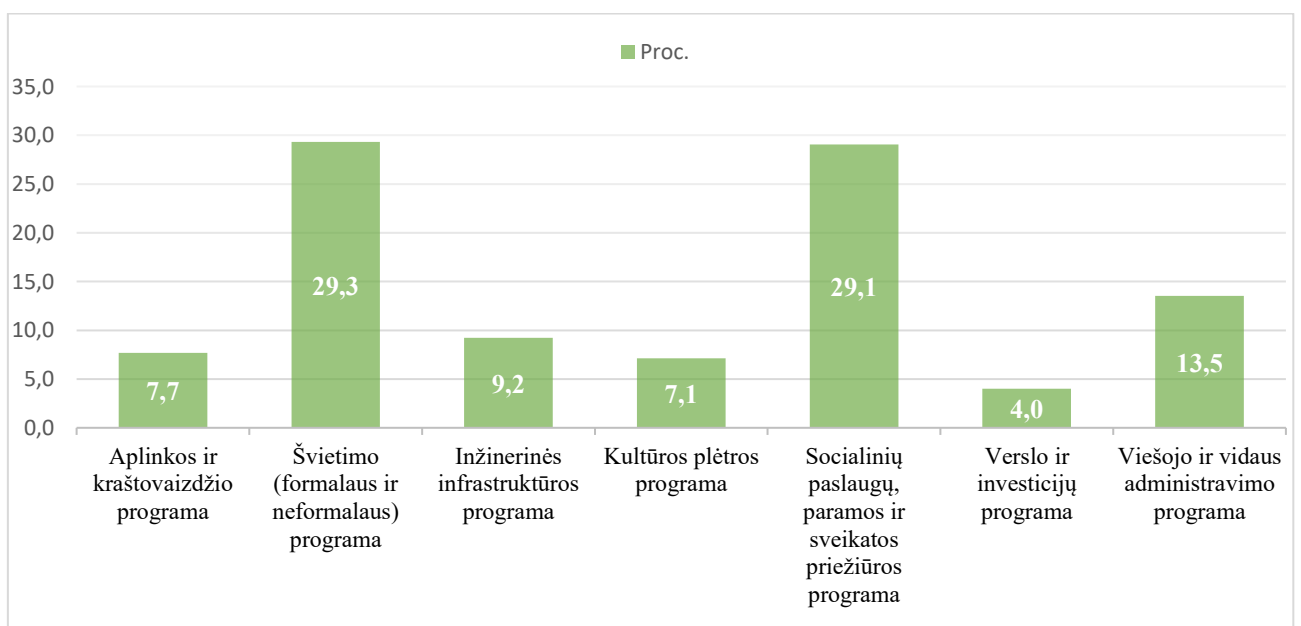
2026–2028 metų asignavimų ir kitų lėšų pasiskirstymas pagal programas

Eil. Nr.	Programos kodas ir pavadinimas	2026 metų asignavimai ir kitos lėšos, tūkst. Eur	2027 metų asignavimai ir kitos lėšos, tūkst. Eur	2028 metų asignavimai ir kitos lėšos, tūkst. Eur
1.	Aplinkos ir kraštovaizdžio programa	4 621,4	5 388,5	4 191,0
2.	Švietimo (formalaus ir neformalaus) programa	17 613,1	14 084,6	14 199,7
3.	Inžinerinės infrastruktūros programa	5 541,4	4 880,7	4 743,1
4.	Kultūros plėtros programa	4 286,8	4 394,1	5 022,3
5.	Socialinių paslaugų, paramos ir sveikatos priežiūros programa	17 456,8	17 261,5	19 945,7
6.	Verslo ir investicijų programa	2 408,1	5 915,2	5 213,6
7.	Viešojo ir vidaus administravimo programa	8 132,5	8 334,1	8 575,5
Iš viso:		60 060,2	60 258,7	61 890,9
1. Savivaldybės biudžetas (įskaitant skolintas lėšas), iš jo:		42 660,2	44 242,8	48 878,6
1.1. Savivaldybės biudžeto lėšos (nuosavos, be ankstesnių metų likučio)		23 730,6	30 113,2	30 517,5
1.2. Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto dotacijos		12 388,3	12 072,8	16 435,3
1.3. pajamų įmokos ir kitos pajamos		1 130,2	1 127,4	1 155,8
1.4. Europos Sąjungos ir kitos tarptautinės finansinės paramos lėšos		662,8	99,4	40,0
1.4. skolintos lėšos		2 229,8	830,0	730,0
1.5. ankstesnių metų likučiai		2 518,6	0,0	0,0
2. Kiti šaltiniai		17 399,9	16 015,9	13 012,3
2.1. Europos Sąjungos lėšos		8 731,1	8 392,5	4 897,3
2.2. Valstybės biudžeto finansavimas		7 654,2	6 607,8	7 010,0
2.3. kitos lėšos		1 014,6	1 015,6	1 105,0
Iš viso programai finansuoti pagal finansavimo šaltinius (1 ir 2 punktai)		60 060,2	60 258,7	61 890,9
Iš jų: regioninių pažangos priemonių lėšos		10 543,9	7 435,3	7 890,0
Asignavimų ir kitų lėšų pokytis, palyginti su ankstesnių metų patvirtintų asignavimų ir kitų lėšų planu		10 062,1	198,6	1 632,1

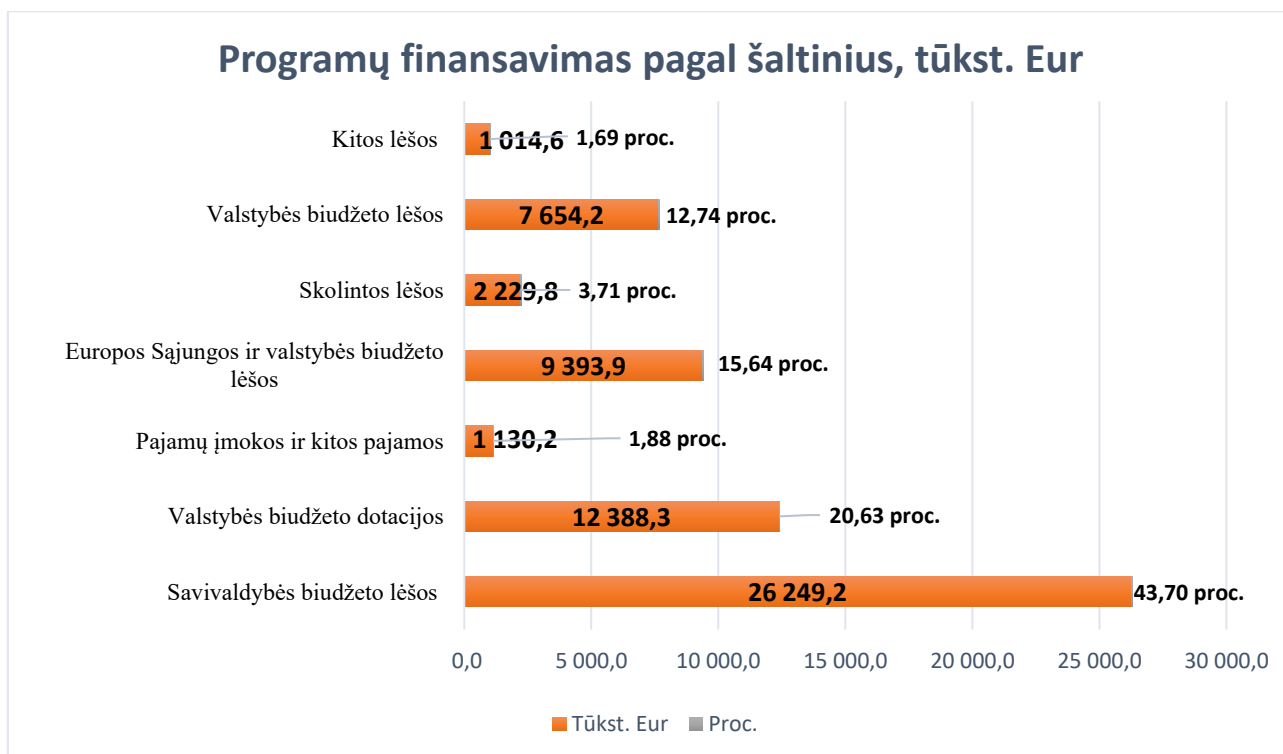
Lėšų poreikis programoms 2026–2028 metais, tūkst. Eur



2026 m. lėšų paskirstymas tarp programų, proc. nuo bendro finansavimo



2026 metų strateginio veiklos plano finansavimo šaltinių pasiskirstymas (įskaitant skolintas lėšas), tūkst. Eur / proc.



Zarasų rajono savivaldybės 2026–2028 metų strateginio veiklos plano programų aprašymai.

Aplinkos ir kraštovaizdžio apsaugos programa (kodas – 01)

Aplinkos ir kraštovaizdžio apsaugos programos tikslas – saugoti unikalų Zarasų rajono kraštovaizdį, išsaugoti biologinę įvairovę ir užtikrinti palankią, sveiką bei estetišką gyvenamąją aplinką rajono gyventojams ir svečiams.

Įgyvendinant programą siekiama didinti miesto ir rajono patrauklumą, formuojant jaukią, švarią ir saugią aplinką, sistemingai prižiūrint ir tvarkant viešąsias teritorijas, želdynus bei viešąją infrastruktūrą. Dauguma programos priemonių yra tęstinės ir nukreiptos į ilgalaikį aplinkos kokybės gerinimą bei kraštovaizdžio išsaugojimą.

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymu, savivaldybėms priskirtos vietos valdžios, viešojo administravimo ir viešųjų paslaugų teikimo funkcijos, apimančios aplinkos kokybės gerinimą ir apsaugą, švaros ir tvarkos viešose vietose užtikrinimą, dalyvavimą sprendžiant gyventojų užimtumo, kvalifikacijos įgijimo ir perkvalifikavimo klausimus, užimtumo didinimo organizavimą. Šių funkcijų įgyvendinimui skiriamos savivaldybės biudžeto lėšos. Seniūnijų veikla organizuojama pagal metinius veiklos planus ir finansuojama iš Zarasų rajono savivaldybės biudžeto.

Nuo 2025 m. spalio 1 d. vietinės rinkliavos už komunalinių atliekų ir komunalinėms atliekoms nepriskiriamų butyje susidarančių atliekų tvarkymą administravimą perėmė Zarasų rajono savivaldybės administracija. Savivaldybės organizuoja komunalinių atliekų tvarkymo sistemas, būtinas jų teritorijose susidarančioms komunalinėms atliekoms tvarkyti. Šiose sistemose gali būti tvarkomos visos atliekos, išskyrus atliekas įmonių, kurių leidimuose nustatyti atliekų tvarkymo reikalavimai negali būti įvykdyti savivaldybių organizuojamose komunalinių atliekų tvarkymo sistemose.

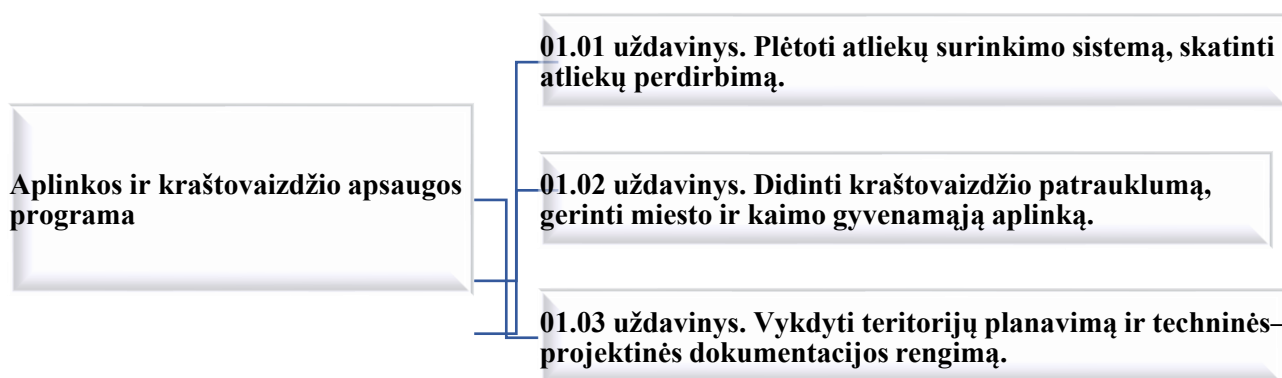
Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšos naudojamos vadovaujantis Lietuvos Respublikos savivaldybių aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios

programos įstatymu. Šios programos tikslas – užtikrinti rajono gyventojams sveiką aplinką, skatinant darnią ekonomiką ir visuomenės plėtrą, gerinant aplinkos kokybę, saugant gamtinę įvairovę ir tausojant gamtos išteklius. Programa įgyvendinama šiomis pagrindinėmis kryptimis: aplinkos kokybės išsaugojimas ir gerinimas, gamtinės įvairovės apsauga, racionalus gamtos išteklių naudojimas, atliekų tvarkymas, visuomenės aplinkosauginis švietimas (ugdymas, mokymas ir informavimas), taip pat prevencinių priemonių įgyvendinimas, skirtų išvengti medžiojamųjų gyvūnų daromos žalos ir spręsti kitas aplinkosaugines problemas.

Įgyvendinant Želdynų įstatyme numatytas nuostatas, želdynų ir želdinių, esančių valstybinėje ir savivaldybei priskirtoje žemėje, apsaugos, tvarkymo, želdynų kūrimo ir želdinių veisimo darbai finansuojami iš savivaldybės biudžeto lėšų ar savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšų. Želdynų įstatymo nuostatos įgyvendinamos programoje numatant lėšas ir pamatuojamus pasiekimo rodiklius šiose priemonėse: rengiant miškotvarkos projektus, vykdant žemės sklypų kadastrinius matavimus ir formavimą, rengiant bendruosius planus, projektuojant viešas teritorijas.

4 grafikas.

Aplinkos ir kraštovaizdžio apsaugos programa ir jos uždaviniai



Strateginio tikslas	Aplinkos kokybės gerinimas ir kraštovaizdžio išsaugojimas
	<p>01 uždavinys. Plėtoti atliekų surinkimo sistemą, skatinti atliekų perdirbimą (3.3.1).</p> <p>Šiuo uždaviniu siekiama skatinti rūšiuojamąjį komunalinių atliekų surinkimą, naudojant kolektyvinius ir individualius konteinerius bei didelių gabaritų atliekų surinkimo aikšteles, taip mažinant Utenos regioniniame sąvartyne šalinamų komunalinių atliekų kiekį ir didinant perdirbamų atliekų dalį.</p> <p>Zarasų rajono savivaldybės taryba yra patvirtinusi vietinę rinkliavą už komunalinių atliekų tvarkymą, kuri nuo 2018 metų taikoma visiems Savivaldybės teritorijoje esančių nekilnojamojo turto objektų savininkams arba jų įgaliotiems asmenims. Ši rinkliava sudaro prielaidas nuosekliam ir tvariam komunalinių atliekų tvarkymo sistemos funkcionavimui bei plėtrai.</p> <p>Ankstesniais metais Zarasų rajone buvo įsigyti tekstilės, maisto (virtuvės) atliekų ir individualūs konteineriai, skirti antrinėms žaliavoms surinkti, taip pat įdiegta maisto atliekų surinkimo sistema. 2026 m. planuojama vykdyti visuomenės informavimo ir švietimo kampanijas, įrengti informacinius standus bei tęsti bešeimininkių atliekų surinkimą.</p> <p>2026 m. pradėtas įgyvendinti projektas „Skatinti rūšiuojamąjį atliekų surinkimą Zarasų rajono savivaldybėje“, kurio metu numatoma įrengti didelių gabaritų atliekų surinkimo aikštelę Dusetose, įsigyti atliekoms priimti ir laikinai laikyti skirtus įrenginius bei atliekų surinkimo konteinerius. Projekto įgyvendinimo metu bus vykdomos gyventojų informavimo veiklos, skatinančios atsakingą atliekų rūšiavimą ir aktyvesnį visuomenės įsitraukimą į atliekų tvarkymo sistemą. Projektą įgyvendins Utenos regiono atliekų tvarkymo centras.</p> <p>02 uždavinys. Didinti kraštovaizdžio patrauklumą, gerinti miesto ir kaimo gyvenamąją aplinką (3.3.2).</p>

Įgyvendinant uždavinį numatoma kompleksiskai gerinti aplinkos kokybę ir gyvenimo sąlygas Zarasų rajono seniūnijose, kuriant saugią, švarią ir patrauklią aplinką gyventojams. Bus vykdomos seniūnijų veiklos planuose numatytos priemonės, apimančios viešųjų teritorijų priežiūrą, avarinių medžių tvarkymą, viešųjų tualetų eksploataciją, kapinių plėtrą ir tvarkymą bei viešųjų vandens telkinių aplinkos būklės gerinimą.

Didelis dėmesys skiriamas želdynų ir gėlynų įrengimui, priežiūrai bei atnaujinimui, mažosios architektūros elementų diegimui ir aplinkos estetiškos kokybės gerinimui. Bus tęsiamas aplinkos apsaugos rėmimo programos įgyvendinimas, aplinkos monitoringo veiklos ir invazinių rūšių naikinimo bei kontrolės priemonės. Taip pat numatomas dalyvaujamojo biudžeto projektų įgyvendinimas, sudarant galimybes gyventojams tiesiogiai prisidėti prie viešųjų erdvių gerinimo.

Siekiant socialinės sanglaudos, bus vykdomos užimtumo skatinimo ir rėmimo priemonės, skirtos nedirbantiems ir socialinę paramą gaunantiems asmenims. Be to, planuojama įgyvendinti Europos Sąjungos lėšomis finansuojamus du projektus: „Zaraso ežero Didžiosios salos gamtinio kraštovaizdžio ir šlapynių ekosistemos atgaivinimas ir išsaugojimas“ ir „Plėtoti žaliąją infrastruktūrą Zarasų miesto urbanizuotoje aplinkoje“, šio projekto įgyvendinimo metu bus tvarkomas Dariaus ir Girėno g. bei Vytauto g. ir skg. daugiabučių namų kvartalo kompleksas. Projektai orientuoti į žaliosios infrastruktūros plėtrą ir gamtinio kraštovaizdžio bei šlapynių ekosistemų atkūrimą Zarasų mieste, taip stiprinant ekologinį stabilumą ir rajono patrauklumą.

03 uždavinys. Vykdyti teritorijų planavimą ir techninės–projektinės dokumentacijos rengimą.

Įgyvendinant uždavinį bus užtikrinamas nuoseklus ir kryptingas Zarasų rajono teritorijų vystymas, suderintas su savivaldybės plėtros tikslais, infrastruktūros poreikiais ir aplinkos apsaugos reikalavimais. Numatyta vykdyti žemės sklypų formavimo ir pertvarkymo projektus, atlikti kadastrinius matavimus, rengti ir registruoti žemės sklypų planus, reikalingus savivaldybei priklausančių statinių, inžinerinių komunikacijų ir kitų objektų eksploatavimui, statybai ar rekonstrukcijai.

Taip pat planuojamas bendrųjų, detaliųjų ir specialiųjų teritorijų planavimo dokumentų rengimas, įskaitant rajono bendrąjį planą, gyvenamųjų vietovių ribų keitimo bei šilumos ūkio specialiuosius planus (Zarasų miesto ir Užtiltės kaimo). Bus rengiama techninė ir projektinė dokumentacija viešųjų teritorijų, vykdomas statybos projektų administravimas, techninis užtikrinimas, projektų ekspertizės, pastatų sertifikavimas, auditas, draudimas bei statybos ir griovimo leidimų gavimas. 2025 m. pradėtas įgyvendinti projektas „Zarasų ir Dusetų miestuose esančių miškų sklypų suprojektavimas, suformavimas ir užregistravimas nekilnojamojo turto registre“, projekto metu bus įregistruota apie 38,6 ha miškų sklypų miestų ir miestelių teritorijose.

Šios priemonės sudarys prielaidas strategijų, tyrimų, galimybių studijų ir investicinių projektų rengimui bei prisidės prie savivaldybės gebėjimo pritraukti finansavimą iš savivaldybės, valstybės, Europos Sąjungos ir kitų tarptautinių fondų.

Programos vykdytojai: Zarasų rajono savivaldybės administracijos direktorius; Zarasų rajono savivaldybės administracijos Dusetų seniūnijos seniūnas; Zarasų rajono savivaldybės administracijos Imbrado seniūnijos seniūnas; Zarasų rajono savivaldybės administracijos Salako seniūnijos seniūnas; Zarasų rajono savivaldybės administracijos Turmanto seniūnijos seniūnas; Zarasų rajono savivaldybės administracijos Zarasų seniūnijos seniūnas; Zarasų rajono socialinių paslaugų centro direktorius.

Programa tęstinė ir neterminuota.

Programos koordinatorius – Irina Melkova, Statybos ir infrastruktūros skyriaus vedėja, tel. (0 385) 37 181, el. p. irina.melkova@zarasai.lt.

Zarasų rajono savivaldybės 2026–2028 metų Aplinkos ir kraštovaizdžio apsaugos programos tikslai, uždaviniai, priemonės, asignavimai, kitos lėšos (tūkst. eurų) ir rodikliai pateikiami Microsoft Excel formato 1 priede.

Švietimo (formalaus ir neformalaus) programa (kodas – 03)

Švietimas yra viena svarbiausių visuomenės raidos varomųjų jėgų, kurianti žinių, gebėjimų ir vertybių pagrindą. Vaikų švietimas formuoja ateities lyderius ir aktyvius visuomenės narius, o suaugusiųjų mokymasis sudaro galimybes nuolatiniam tobulėjimui, inovacijų diegimui ir

prisitaikymui prie kintančių socialinių bei ekonominių sąlygų visą gyvenimą. Nuoseklus investavimas į švietimą didina visuomenės gerovę, stiprina socialinę sanglaudą ir prisideda prie tvaraus ekonominio augimo. Išsilavinęs žmogus geriau suvokia šiuolaikinio pasaulio procesus, įgyja kultūrinės ir socialines kompetencijas, tampa savarankišku, atsakingu ir veikliu asmeniu, gebančiu nuolat mokytis, kurti savo bei bendruomenės gerovę.

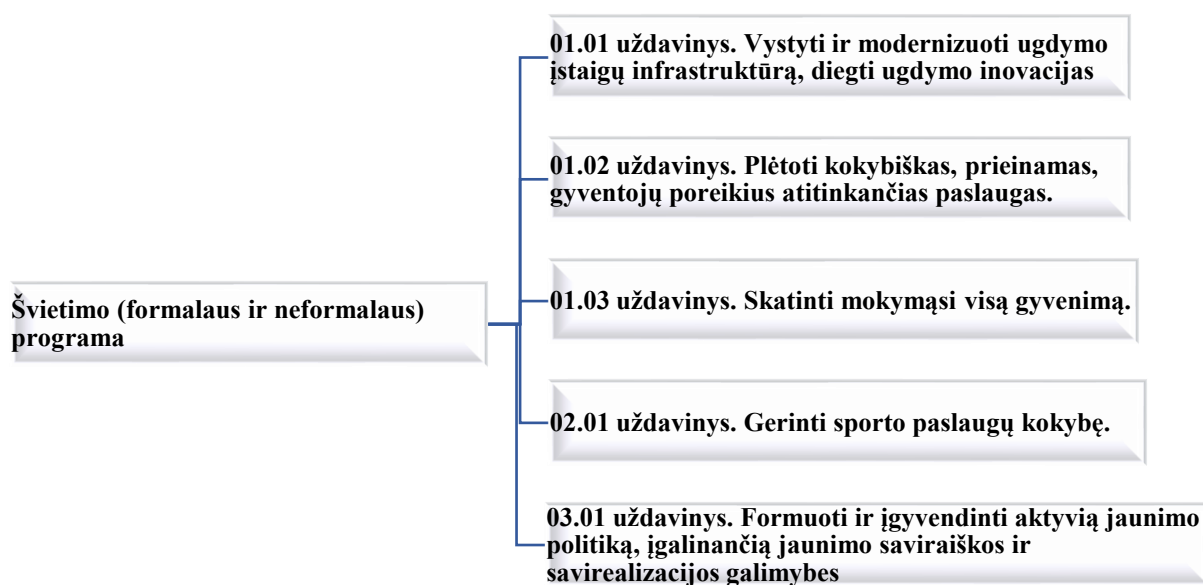
Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatyme nustatyta, kad savivaldybėms priskiriamos savarankiškos švietimo srities funkcijos apima savivaldybės teritorijoje gyvenančių vaikų iki 16 metų mokymosi pagal privalomojo švietimo programas užtikrinimą, švietimo pagalbos teikimo mokiniams, mokytojams, šeimoms ir mokykloms organizavimą bei koordinavimą, taip pat vaiko minimaliosios priežiūros priemonių įgyvendinimą ir prevencinių programų vykdymą mokyklose. Savivaldybės taip pat atsakingos už bendrojo ugdymo mokyklų mokinių, gyvenančių kaimo vietovėse, neatlygintiną pavėžėjimą į mokyklas ir į namus.

Be to, savivaldybės organizuoja ikimokyklinį, priešmokyklinį, vaikų ir suaugusiųjų neformalųjį švietimą, vaikų ir jaunimo užimtumą, taip pat maitinimo paslaugų teikimą švietimo įstaigose, įgyvendinančiose ikimokyklinio, priešmokyklinio ir bendrojo ugdymo programas. Svarbi savivaldybių veiklos kryptis yra kūno kultūros ir sporto plėtojimas bei gyventojų poilsio organizavimas.

Programa apima Zarasų rajono formalųjį švietimą (pradinį, pagrindinį ir vidurinį ugdymą), neformalųjį švietimą (ikimokyklinį, priešmokyklinį, kitą neformalųjį vaikų, įskaitant formalųjį švietimą papildantį ugdymą, bei suaugusiųjų švietimą), taip pat švietimo pagalbą. Švietimo pagalbos sistema apima profesinį orientavimą, švietimo informacinę, psichologinę, socialinę pedagoginę, specialiąją pedagoginę ir specialiąją pagalbą, sveikatos priežiūrą mokyklose, konsultacinę pagalbą, mokytojų kvalifikacijos tobulinimą ir kitas švietimo kokybę užtikrinančias paslaugas.

5 grafikas.

Švietimo (formalaus ir neformalaus) programa ir jos uždaviniai



Strateginis tikslas	Aukštos ugdymo kokybės ir besimokančios visuomenės plėtra	Kodas	2.1
Lietuvos Respublikos švietimo įstatyme nustatyta, kad savivaldybė privalo turėti optimalų pradinio, pagrindinio, vidurinio bei neformaliojo vaikų ir suaugusiųjų švietimo programų teikėjų tinklą, užtikrinantį asmenų ugdymąsi, jų teisę mokytis valstybine kalba, taip pat mokiniui, mokytojui ir mokyklai pagalbą teikiančių įstaigų tinklą.			
Įgyvendinant šį tikslą siekiama užtikrinti kokybišką švietimo paslaugų teikimą formaliojo ir neformaliojo švietimo įstaigose, plėtoti pagalbos mokiniui, mokytojui ir mokyklai paslaugas bei			

sudaryti saugias ir palankias ugdymosi sąlygas, atitinkančias galiojančias higienos normas ir mokyklų aprūpinimo standartus.

01 uždavinys. Vystyti ir modernizuoti ugdymo įstaigų infrastruktūrą, diegti ugdymo inovacijas (2.1.1).

Ugdymo kokybė priklauso ne tik nuo ugdymo turinio pateikimo kokybės, bet ir nuo sąlygų, kuriomis mokomi ir ugdomi vaikai. Tvarkingos ir jaukios, higienos reikalavimus atitinkančios patalpos, aprūpinimas reikiamu inventoriumi, estetiškai sutvarkyta ugdymo įstaigos aplinka bei kokybiška žaidimų ir sporto infrastruktūra kuria palankią ugdymo aplinką ir skatina mokinius bei pedagogus siekti geresnių rezultatų.

Ugdymo sąlygoms keliami reikalavimai nuolat kinta, todėl tai daro tiesioginę įtaką švietimo finansavimui. Reikalingos lėšos ugdymosi sąlygų modernizavimui, švietimo įstaigų patalpų būklės gerinimui, apšvietimo sistemų atnaujinimui, švietimo įstaigų teritorijų aptvėrimui, lauko erdvių sutvarkymui, edukacinių erdvių įrengimui, baldų ir kito inventoriaus atnaujinimui. Taip pat svarbu sudaryti tinkamas sąlygas visiems besimokantiejiems užtikrinant lygias galimybes aktyviai dalyvauti ugdymo procese ir kurti aplinką, geriausiai atitinkančią jų individualius poreikius bei gebėjimus.

2026–2028 metais bus tęsiamas šių projektų įgyvendinimas: „Ikimokyklinio ugdymo prieinamumo didinimas Zarasų rajono savivaldybėje“, „Tūkstantmečio mokyklos II“, „Bendrojo ugdymo prieinamumo didinimas Zarasų rajono savivaldybėje“, „Visos dienos mokyklos modelio diegimas Zarasų rajono savivaldybės mokyklose“, „Ankstyvojo ugdymo užtikrinimas vaikams iš socialinę riziką patiriančių šeimų“, „Ugdymo priemonės mokykloms“ ir „Visos dienos mokyklos paslaugų prieinamumo didinimas Zarasų rajone“

02 uždavinys. Plėtoti kokybiškas, prieinamas, gyventojų poreikius atitinkančias paslaugas.

Siekiama užtikrinti, kad Zarasų rajono gyventojai galėtų gauti švietimo paslaugas, atitinkančias valstybės nustatytus standartus pagal įvairių tipų ugdymo programas. 2025–2026 mokslo metais rajone veikia šešios atskiros bendrojo ugdymo mokyklos: dvi gimnazijos, viena progimnazija, dvi pagrindinės mokyklos (vienos iš jų pagrindinė veikla – ikimokyklinis ugdymas), viena pradinė mokykla, taip pat veikia du ugdymo skyriai. Bendrojo ugdymo mokyklų tinklo planas nuolat koreguojamas, atsižvelgiant į rajono demografinę, ekonominę ir socialinę situaciją.

Lietuvos Respublikos švietimo įstatyme pabrėžiama, kad švietimo sistema turi veikti veiksmingai, o geros kokybės rezultatų turi būti siekiama racionaliai ir efektyviai naudojant turimus išteklius. Skatinant mokinių pasiekimus, mokiniai ir mokinių grupės, pasiekę geriausių rezultatų rajoniniuose, respublikiniuose ir tarptautiniuose konkursuose, olimpiadose, varžybose bei kituose renginiuose, apdovanojami piniginiiais prizais. Taip pat piniginiiais prizais skatinami abiturientai, kurių valstybiniai brandos egzaminai įvertinti 100 balų.

Siekiant pagerinti ugdymo(si) sąlygas, vykdomi septyni švietimo projektai, kuriuose dalyvauja visos Zarasų rajono savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklos. Be to, visos bendrojo ugdymo mokyklos įgyvendina dalyvaujamojo biudžeto projektus. Rajono vaikams tęsiama galimybė mokytis plaukti, organizuojamos vasaros stovyklos ir kitos neformaliojo švietimo veiklos, sudaromos galimybės dalyvauti festivaliuose, tarptautiniuose ir regioniniuose renginiuose bei konkursuose.

Nuolat stebima švietimo pagalbos teikimo situacija ir sprendžiami specialistų trūkumo klausimai. Siekiama kuo anksčiau pastebėti ir nustatyti vaikų pedagogines bei psichologines problemas, laiku suteikti pagalbą vaikams, patiriantiems adaptacijos, integracijos visuomenėje, profesijos pasirinkimo sunkumų, turintiems vystymosi sutrikimų, negalių ar mokymosi sunkumų.

Užtikrinant Zarasų švietimo pagalbos tarnybos finansavimą, siekiama efektyviai teikti švietimo pagalbą vaikams, tėvams, mokytojams ir kitiems specialistams, sprendžiantiems vaiko ugdymo problemas, kylančias šeimoje, ugdymo įstaigoje ar visuomenėje. Vaikams, tėvams ir pedagogams teikiama pedagoginė, psichologinė, konsultacinė, ekspertinė ir informacinė pagalba.

Zarasų švietimo pagalbos tarnyba yra regioninė švietimo pagalbos ir pagalbos mokiniui, mokytojui bei mokyklai institucija, kurios veiklos tikslas – kelti švietimo įstaigų vadovų ir darbuotojų kvalifikaciją ugdymo klausimais, plėtoti stažuočių ir kitas praktines kompetencijų tobulinimo formas. Tarnyba taip pat rengia ir įgyvendina suaugusiųjų mokymo programas, kuria ir plėtoja suaugusiųjų

neformaliojo švietimo sistemą, vysto neformalaus švietimo formas bei bendrus neformaliojo švietimo tinklus, įtraukdama viešąją biblioteką, bendruomenes ir kitas institucijas.

Neformalusis švietimas padeda vaikams ir jaunimui taikyti praktikoje įgytas žinias, gerina mokymosi rezultatus, skatina žingeidumą, papildo ugdymą nauju turiniu, formomis ir metodais bei sudaro prielaidas pilietinei ir demokratinei iniciatyvai, nacionalines vertybes puoselėjančios asmenybės ugdymui.

Užtikrinant dviejų neformaliojo švietimo įstaigų finansavimą, sudaromos sąlygos vaikams nuosekliai plėtoti saviraišką ir tobulinti gebėjimus muzikos, dailės, šokio, teatro ir sporto srityse, taip pat sudaromos galimybės mokiniams dalyvauti rajoninėse, respublikinėse ir tarptautinėse olimpiadose, konkursuose bei varžybose.

Siekiant užtikrinti Neformaliojo vaikų švietimo (NVŠ) programų įvairovę, kokybę ir prieinamumą bei įtraukti neformaliojo ugdymo veiklose nedalyvaujančius 1–12 klasių mokinius, savivaldybei skiriama speciali tikslinė valstybės dotacija – NVŠ lėšos. Tai sudaro galimybes platesniam paslaugų teikėjų ratui siūlyti ir įgyvendinti įvairesnes neformaliojo ugdymo programas.

Taip pat užtikrinamas neatlygintinas mokinių pavėžėjimas į mokyklas ir atgal, kompensuojamos transporto išlaidos mokiniams, organizuojamas mokinių ir švietimo bendruomenės narių pavėžėjimas į neformaliojo ugdymo renginius, ekskursijas, egzaminų centrus ir kitus ugdymo proceso renginius.

Zarasų rajono savivaldybės administracija pagal 2021–2030 m. plėtros programos valdytojos Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministerijos švietimo plėtros programos pažangos priemonę Nr. 12-003-03-02-01 „Įgyvendinti įtraukujį švietimą“ įgyvendina projektą „Visos dienos mokyklos paslaugų prieinamumo didinimas Zarasų rajone“ (toliau – Projektas).

Zarasų rajone išskiriama problema – nepakankama švietimo įtrauktis ir prieinamumas, saugios aplinkos kiekvienam asmeniui užtikrinimas.

Projekto tikslas – užtikrinti kokybišką ir prieinamą ugdymą visiems mokiniams, atsižvelgiant į jų individualius poreikius ir gebėjimus, suteikti kiekvienam mokiniui galimybes ugdyti intelektines, emocines ir socialines kompetencijas, teikiant efektyvią švietimo pagalbą bei naudojant specialiai pritaikytas mokymosi aplinkas.

Tikslinė grupė – Zarasų Pauliaus Širvio progimnazijos, Zarasų r. Dusetų Kazimiero Būgos gimnazijos, Zarasų „Santarvės“ pradinės mokyklos mokiniai, jų tėvai, pedagogai ir švietimo pagalbos specialistai. Projektas įgyvendinamas taip pat su partneriu – Jūrų skautija „Divytis“.

Projekto įgyvendinimo metu – bus įkurtos visos dienos mokyklos Zarasų Pauliaus Širvio progimnazijoje, Zarasų r. Dusetų Kazimiero Būgos gimnazijoje, Zarasų „Santarvės“ pradinėje mokykloje, kas padidins švietimo prieinamumą ir įtrauktį bei užtikrins vienodas galimybes socialines rizikas patiriantiems ir įvairių poreikių turintiems mokiniams. Visos dienos mokyklos modeliui bus būdinga formaliojo ir neformaliojo ugdymo dermė. Projekto trukmė – 2025-11-03 – 2026-10-31.

03 uždavinys. Skatinti mokymąsi visą gyvenimą (2.1.3).

Žinių, įgūdžių ir sąvokų, kurios įgyjamos mokykloje ar universitete, neužtenka visam gyvenimui. Mokymas ir švietimas suteikia žmogui galimybių prisitaikyti prie besikeičiančios aplinkos ir naujų technologijų. Šiuolaikinis gyvenimas teikia daugiau galimybių ir alternatyvų, bet kartu daugiau rizikos ir netikrumo. Tokiame socialiniame pasaulyje aukščiausios kokybės prekė yra naujausia informacija, žinios ir įgūdžiai. Žmogui turi būti sudarytos sąlygos nuolat mokytis.

Nuolat ieškoma galimybių didinti suaugusiųjų neformaliojo švietimo paslaugų įvairovę, jaunimas ir suaugusieji skatinami įsitraukti į neformaliojo švietimo veiklas. Kiekvienais metais savivaldybė skelbia konkursą suaugusiųjų neformaliojo švietimo veikloms finansuoti.

Strateginis tikslas	Sporto paslaugų patrauklumo didinimas	Kodas	2.3
----------------------------	--	--------------	------------

01 uždavinys. Gerinti sporto paslaugų kokybę (2.3.3).

Įgyvendinant uždavinį pagrindinis dėmesys skiriamas gyventojų sveikatos stiprinimui, fizinio aktyvumo skatinimui ir sporto paslaugų prieinamumo didinimui visoms amžiaus grupėms. Siekiama sudaryti palankias sąlygas sportuoti vaikams, jaunimui, suaugusiesiems ir senjorams, įgyvendinant įvairias fizinio aktyvumo programas ir užtikrinant sporto veiklų įvairovę.

Bus finansuojama sporto srityje veikiančių juridinių asmenų veikla, skiriamas dalininko įnašas bei dalinis finansavimas sporto projektams, įskaitant sporto klubų stojimo į Lietuvos lygas mokesčius ir dalyvavimą aukšto meistriškumo sporto varžybose.

Svarbi uždavinio dalis – sporto renginių organizavimo užtikrinimas. Bus organizuojamos rajoninės, regioninės ir tarptautinės sporto varžybos, sporto akcijos ir šventės, tokios kaip kurortinio sezono atidarymo renginiai, vandens sporto šventės, „Ežerų krašto taurė“, Zarasų pusmaratonis, žvejų varžybos, tarptautinės šuolių į vandenį varžybos, automobilių sporto renginiai, renginiai „Sartai“, „Mes darom prie ežero“, Tarptautinės vaikų gynimo dienos sporto šventės, mokyklų žaidynės ir kt.

Taip pat bus tęsiamas dalyvavimas ir renginių skaičiaus didinimas, skatinant gyventojų įsitraukimą į sporto ir sveikatingumo veiklas. Švietimo įstaigos, sporto klubai ir nevyriausybinės organizacijos bus skatinamos teikti paraiškas Sporto rėmimo fondui, o rajono Savivaldybė prisidės prie projektų daliniu finansavimu.

2026 metais planuojama parengti sporto srities nevyriausybinių organizacijų finansavimo ir veiklos skatinimo tvarką, siekiant didinti sporto veiklų tvarumą ir paslaugų kokybę Zarasų rajone.

Strateginis tikslas	Formuoti ir įgyvendinti aktyvią jaunimo politiką	Kodas	4.2
----------------------------	---	--------------	------------

Siekiami sudaryti sąlygas, kad jaunas žmogus aktyviai dalyvautų visuomeninėje veikloje, įsitrauktų į savivaldos ir bendruomenės gyvenimą, nuolat ugdytų savo asmenines, socialines ir pilietines kompetencijas. Jaunimo politika orientuojama į jaunų žmonių saviraiškos ir savirealizacijos galimybių plėtrą, skatinant juos būti iniciatyviais, atsakingais ir veikliais visuomenės nariais.

01 uždavinys. Formuoti ir įgyvendinti aktyvią jaunimo politiką, įgalinančią jaunimo saviraiškos ir savirealizacijos galimybes (4.2.2).

Įgyvendinant uždavinį siekiama sudaryti palankias sąlygas jaunimui aktyviai įsitraukti į visuomeninį gyvenimą, ugdyti pilietiškumą, savanorystę ir asmenines bei profesines kompetencijas. Bus stiprinama Zarasų atviro jaunimo centro veikla, organizuojami jaunimui skirti renginiai, iniciatyvos ir projektai, skatinamas jaunimo dalyvavimas savivaldos, nacionalinėse ir regioninėse veiklose.

Numatoma plėtoti efektyvią darbo su jaunimu sistemą, skatinti jaunimo iniciatyvas konkurso būdu, įgyvendinti dalyvaujamojo biudžeto projektus bendrojo ugdymo mokyklose, organizuoti jaunimo projektų rengimo stovyklas bei remti jaunimo savanoriškos tarnybos programą. Taip pat bus užtikrinama Jaunimo reikalų tarybos veikla ir sudaromos sąlygos jaunimui dalyvauti įvairiose mokymosi, savanorystės, užimtumo ir saviraiškos veiklose, stiprinant jaunimo motyvaciją likti, gyventi ir kurti Zarasų rajone.

Siekiant pritraukti specialistus į rajono Savivaldybei pavaldžias įstaigas, planuojama įsteigti Studentų rėmimo programą, kuri padėtų pritraukti trūkstamų specialybių specialistus.

Galimi programos vykdymo ir finansavimo šaltiniai: Zarasų rajono savivaldybės biudžeto lėšos, valstybės biudžeto specialioji tikslinė dotacijos, Valstybės investicijų programa, Europos Sąjungos lėšos.

Programos vykdytojai:

Zarasų rajono savivaldybės administracijos direktorius; Zarasų „Ažuolo“ gimnazijos direktorius; Zarasų Pauliaus Širvio progimnazijos direktorius; Zarasų r. Antazavės Juozo Gruodžio pagrindinės mokyklos direktorius; Zarasų Fausto Latėno meno mokyklos direktorius; Zarasų sporto centro direktorius; Zarasų „Lakštingalos“ mokyklos direktorius; Zarasų švietimo pagalbos tarnybos direktorius; Zarasų „Santarvės“ pradinės mokyklos direktorius; Zarasų r. Dusetų Kazimiero Būgos gimnazijos direktorius; Zarasų rajono savivaldybės kultūros centro direktorius; Zarasų rajono savivaldybės viešosios bibliotekos direktorius; Zarasų rajono socialinių paslaugų centro direktorius.

Programa tęstinė ir neterminuota.

Programos koordinatorė – Sigita Keršienė, Švietimo, kultūros ir sporto skyriaus vedėja, tel. (0 385) 37 165, el. p. sigita.kersiene@zarasai.lt.

Zarasų rajono savivaldybės 2026–2028 metų Švietimo (formalaus ir neformalaus) programos tikslai, uždaviniai, priemonės, asignavimai ir kitos lėšos (tūkst. Eurų) pateikiami Microsoft Excel formato 2 priede.

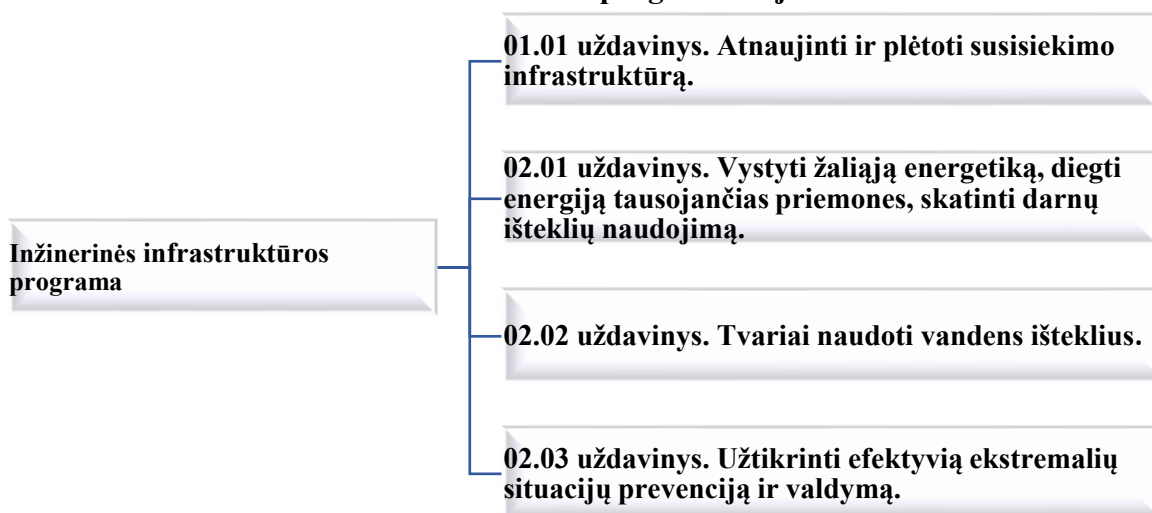
Inžinerinės infrastruktūros programa (kodas – 06)

Rajono Savivaldybės teritorijoje esanti inžinerinė ir susisiekimo infrastruktūra yra svarbi ekonominės veiklos, gyventojų mobilumo ir gyvenimo kokybės užtikrinimo dalis. Šia programa įgyvendinami Zarasų rajono savivaldybės bendrojo plano ir Zarasų rajono strateginio plėtros plano veiksmai susisiekimo, darnaus judumo, melioracijos, vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo, apšvietimo, atsinaujinančių ir alternatyvių energijos išteklių naudojimo bei priešgaisrinės apsaugos srityse.

Programa siekiama gerinti susisiekimo sąlygas Zarasų rajone, didinant gatvių ir kelių pralaidumą, mažinant eismo avaringumą, užtikrinant patogų ir saugų judėjimą visiems eismo dalyviams. Taip pat numatoma prižiūrėti ir modernizuoti inžinerinės infrastruktūros objektus, gerinti viešųjų erdvių saugumą, patikimumą ir funkcionalumą, sudarant sąlygas darniai rajono plėtrai ir tvariam išteklių naudojimui.

6 grafikas.

Inžinerinės infrastruktūros programa ir jos uždaviniai



Strateginis tikslas	Rajono pasiekiamumo didinimas, gyventojų darnaus judumo ir mobilumo plėtra	Kodas 3.1
<p>Vadovaujantis Lietuvos Respublikos kelių įstatymu, vietinės reikšmės kelių ir gatvių projektavimo, tiesimo, statybos, rekonstravimo, taisymo (remonto) ir priežiūros užsakovo funkcijas vykdo savivaldybės. Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatyme nustatyta savarankiškoji savivaldybių funkcija – vietinės reikšmės kelių ir gatvių priežiūra, taisymas, tiesimas bei saugaus eismo sąlygų užtikrinimas.</p> <p>Įgyvendindama šias teisės aktų nuostatas, rajono savivaldybė siekia didinti teritorijų pasiekiamumą, skatinti darnų gyventojų judumą ir mobilumą, užtikrinti patogų, saugų ir efektyvų susisiekimą visiems eismo dalyviams. Vietinės reikšmės kelių ir gatvių infrastruktūra tvarkoma ir plėtojama naudojant Kelių priežiūros ir plėtros programos bei rajono Savivaldybės biudžeto lėšas, orientuojantis į gyventojų kasdienio judėjimo poreikius, paslaugų prieinamumo gerinimą ir gyvenimo kokybės didinimą.</p> <p>01 uždavinys. Atnaujinti ir plėtoti susisiekimo infrastruktūrą.</p> <p>Įgyvendinant uždavinį siekiama gerinti vietinės reikšmės kelių, gatvių, šaligatvių ir pėsčiųjų takų būklę, didinti susisiekimo saugumą ir patogumą bei užtikrinti darnų gyventojų judumą Zarasų rajone. Numatoma vykdyti kelių ir gatvių priežiūros bei remonto darbus, atnaujinti pėsčiųjų ir dviračių infrastruktūrą, gerinti automobilių parkavimo ir viešųjų erdvių prieinamumą, taip pat įgyvendinti Infrastruktūros plėtros plane numatytas priemones. Ypatingas dėmesys bus skiriamas bevariklio transporto infrastruktūros plėtrai, šaligatvių ir pėsčiųjų takų kokybės gerinimui bei</p>		

techninių projektų rengimui ir rangos darbų vykdymui, užtikrinant racionalų Kelių priežiūros ir plėtros programos bei savivaldybės biudžeto lėšų panaudojimą.

2026 m. bus tęsiami pėsčiųjų tako remonto darbai Šiaulių g. Zarasuose – nuo Vilniaus g. iki Palaukės g., taip pat tvarkoma Šiaulių g. esanti atraminė sienutė. Vykdamas Šiaulių g. ir Šaltupės g. pėsčiųjų takų atnaujinimą, planuojama įsigyti rangos darbus Šaltupės g. Zarasuose – nuo Palaukės g. iki Šaltupės g. pabaigos.

Pėsčiųjų takų remonto darbai bus vykdomi keliais etapais: 2026 m. tęsiami rangos darbai atkarpoje nuo Vilniaus g. iki Palaukės g. ir pradedami pėsčiųjų takų rangos darbai atkarpoje nuo Palaukės g. iki Šaltupės g.

Taip pat planuojama vykdyti dviračių takų projektavimo darbus.

Strateginis tikslas	Efektyvios ir modernios inžinerinio aprūpinimo sistemos vystymas	Kodas 3.2
----------------------------	---	------------------

01 uždavinys. Vystyti žaliąją energetiką, diegti energiją tausojančias priemones, skatinti darnų išteklių naudojimą.

Įgyvendinant uždavinį „Vystyti žaliąją energetiką, diegti energiją tausojančias priemones, skatinti darnų išteklių naudojimą“, numatoma modernizuoti ir plėtoti Zarasų rajono inžinerinio aprūpinimo sistemas, ypatingą dėmesį skiriant gatvių apšvietimo tinklų atnaujinimui, energinio efektyvumo didinimui ir atsinaujinančių energijos išteklių naudojimui. Bus vykdomas gatvių ir viešųjų erdvių apšvietimo tinklų projektavimas, rekonstrukcija ir plėtra tiek mieste, tiek kaimiškose vietovėse, ypač ten, kur AB ESO likviduoja orines elektros linijas. Numatomas šviestuvų keitimas į modernesnius ir taupesnius, apšvietimo kabelinių sistemų įrengimas, valdymo skydų atnaujinimas bei elektros tinklų ir įvadų pertvarkymas.

Taip pat bus tęsiamas Zarasų rajono savivaldybės daugiabučių gyvenamųjų namų energinio efektyvumo didinimo programos įgyvendinimas, inicijuojami nauji renovacijos procesai ir užbaigiami pradėti projektai. Numatyta rengti atsinaujinančių energijos išteklių naudojimo plėtros veiksmų plano įgyvendinimo rezultatų ataskaitas, diegti saulės ir vėjo energijos sprendimus. Suplanuotos priemonės prisidės prie efektyvesnio energijos naudojimo, saugesnės ir modernesnės aplinkos kūrimo bei tvarios Zarasų rajono plėtros.

02 uždavinys. Tvariai naudoti vandens išteklius (3.2.2).

Įgyvendinant uždavinį siekiama užtikrinti patikimą ir nenutrūkstamą geriamojo vandens tiekimo bei nuotekų tvarkymo sistemų veikimą, jų plėtrą ir pritaikymą augantiems gyventojų bei verslo poreikiams. Numatoma plėtoti ir modernizuoti vandentiekio bei nuotekų tinklus, didinti gyventojų prisijungimą prie centralizuotų sistemų, gerinti nuotekų valymo pajėgumus ir vandens paslaugų kokybę.

Bus įgyvendinami vandentvarkos infrastruktūros projektai, vykdomas paviršinių (lietaus) nuotekų tinklų įrengimas, remontas ir priežiūra, taip pat skiriamos kompensacijos gyventojams už vietinių vandens valymo įrenginių ir geriamojo vandens gręžinių įsirengimą bei prisijungimą prie centralizuotų tinklų. Numatyta vykdyti melioracijos įrenginių priežiūros ir remonto darbus seniūnijose, šalinti avarines grėsmes ir įgyvendinti prisitaikymo prie klimato kaitos priemones.

Naujam periodui planuojami šie vandentvarkos projektai: vandentiekio ir nuotekų tinklų atkarpa tarp Malūno ir Griežto gatvių Zarasuose. Projektus įgyvendins Uždaroji akcinė bendrovė „Zarasų būstas“, partneris – Zarasų rajono savivaldybės administracija.

Uždaroji akcinė bendrovė „Zarasų būstas“ pradėjo projekto „Vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtra bei nuotekų valymo įrenginių statyba Zarasų rajone“ veiklas ir 2025 m. pabaigoje pasirašė rangos sutartis su UAB „Gensera“ dėl vandentiekio ir nuotekų šalinimo tinklų statybos Nepriklausomybės a., Vilniaus g., Dusetų m., Vytauto Striogos g., Padustėlio k., Dusetų sen., Zarasų r. sav. Pasirašytos sutarties vertė – 778 800 Eur be PVM, o darbų įgyvendinimo trukmė numatyta 12 mėnesių. Įgyvendinus rangos sutartyje numatytus darbus, 44 būstai galės prisijungti prie centralizuotų vandentiekio tinklų, o 58 būstai – prie nuotekų surinkimo tinklų. Tai reikšmingai pagerins viešųjų vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų prieinamumą, leis atsisakyti individualių, aplinkai ne visada saugių sprendimų bei sumažins taršos riziką.

Šio projekto metu numatomos veiklos apims nuotekų tinklų statybą Užtiltėje, Dusetų mstl., Padustelio k., Antalieptėje, nuotekų valymo įrenginių statybą Antalieptėje, vandens tiekimo tinklų plėtrą Dusetų mstl., Padusčio k. ir Užtiltėje. Projekto rezultatas – nutiesta 2,83 km naujų vandentiekio tinklų suteikiant galimybę prisijungti 101 asmeniui bei 9,88 km naujų nuotekų tinklų suteikiant galimybę prisijungti 321 asmeniui. Tai užtikrins sąlygas viešai teikiamų vandens tiekimo bei nuotekų surinkimo paslaugų prieinamumo ir kokybės didinimui Zarasų raj. savivaldybėje.

Zarasų rajono savivaldybės infrastruktūros plėtros priemonių sąrašas 2026–2028 m:

Priemonės pavadinimas	Savivaldybės infrastruktūros plėtros įmokų lėšos	Laikotarpis 2026 metai	Laikotarpis 2026 metai	Laikotarpis 2027 metai	Vykdytojas
Zarasų miesto kapinių plėtra	SIP	7 000 Eur	20 000 Eur	20 000 Eur	Zarasų savivaldybės administracija

Kaupiamosios lėšos 2025 m. nebuvo panaudotos ir keliamos į 2026 m. planuojamų objektų vystymą.

Įgyvendinant melioracijos statinių ir melioruotos žemės naudojimo politiką, kuria siekiama skatinti ekonominius ir socialinius pokyčius, nukreiptus į žemės geros agrarinės būklės išsaugojimą bei kaimo gyventojų gyvenamosios aplinkos kokybės gerinimą, kartu išsaugant ir gausinant kaimo gamtinį ir materialinį paveldą bei apsaugant kaimo gyventojų turtą, aplinką ir derlių nuo potvynių daromos žalos, 2026 m. iš valstybės biudžeto dotacijos lėšų bus remontuojami valstybei nuosavybės teise priklausantys melioracijos grioviai Turmanto ir Šaulių kaimų vietovėse. Taip pat bus šalinami avariniai melioracijos statinių gedimai pagal gyventojų prašymus, užtikrinamas tinkamas melioracijos sistemų veikimas, vykdomos priežiūros bei kitos inžinerinės paslaugos.

03 uždavinys. Užtikrinti efektyvią ekstremalių situacijų prevenciją ir valdymą (2.5.3).

Zarasų priešgaisrinės apsaugos tarnybos tikslas – užtikrinti visuomenės saugumą ekstremalių įvykių bei situacijų atvejais, teikti skubią kvalifikuotą ir vienodos apimties pagalbą visuomenei visoje rajono teritorijoje bei trumpinti priešgaisrinių pajėgų atvykimo laiką gesinti gaisrą kaimo vietovėse, organizuoti operatyvų gaisrų gesinimą, vykdyti pirminius gelbėjimo ir civilinės saugos darbus stichinių nelaimių, katastrofų, gamybinių avarių ir nelaimingų atsitikimų metu, teikti pagalbą savivaldybės organizacijoms ir gyventojams ekstremaliųjų situacijų atvejais. Norint užtikrinti efektyvų priešgaisrinės apsaugos tarnybai nustatytų funkcijų vykdymą, būtina nuolat atnaujinti specialios ir gaisrinės paskirties automobilių parką, gaisrų gesinimo ir gelbėjimo įrangą, ryšio priemones, aprūpinti ugniagesius gelbėtojus asmeninės apsaugos priemonėmis, savivaldybės teritorijoje organizuoti gyventojų švietimą priešgaisrinės saugos klausimais. 2026 m. planuojama įsigyti spec. automobilių gaisrų gesinimui Suvieko ugniagesių komandai bei vykdyti kitas gaisrų prevencijos priemones.

Galimi programos vykdymo ir finansavimo variantai: Zarasų rajono savivaldybės biudžeto lėšos; valstybės biudžeto dotacija; Europos Sąjungos solidarumo lėšos; Kelių priežiūros ir plėtros programa; Europos regioninės plėtros fondas ir kiti finansavimo šaltiniai.

Programos vykdytojai: Zarasų rajono savivaldybės administracijos direktorius; Zarasų priešgaisrinės apsaugos tarnybos viršininkas.

Programa tęstinė ir neterminuota.

Programos koordinatorius – Irina Melkova, Statybos ir infrastruktūros skyriaus vedėja, tel. (0 385) 37 181, el. p. irina.melkova@zarasai.lt.

Zarasų rajono savivaldybės 2026–2028 metų Inžinerinės infrastruktūros programos tikslai, uždaviniai, priemonės, asignavimai (tūkst. Eurų) pateikiami Microsoft Excel formato 3 priede.

Kultūros plėtros programa (kodas – 08)

Kultūros plėtros programa parengta siekiant užtikrinti Zarasų rajono savivaldybės gyventojams jų konstitucinę teisę į kultūrą ir sudaryti sąlygas visapusiškai dalyvauti kultūriniame gyvenime. Programa įgyvendina 2021–2030 metų Nacionalinio pažangos plano 4 strateginį tikslą – stiprinti tautinį ir pilietinį tapatumą, didinti kultūros svarbą ir skatinti visuomenės kūrybingumą. Kultūra yra esminis veiksnys formuojant žmogaus, bendruomenės ir valstybės tapatumą, ugdamas vertybes, pilietiškumą, kritinį mąstymą ir socialinę atsakomybę.

Kultūra turi svarbią reikšmę žmogaus, visuomenės ir valstybės tapatumo formavimuisi, ji ne tik palaiko įprastines ar kuria naujas normas, vertybes, ugdančias asmens sąmoningumą ir moralinį jautrumą, bet ir svarbus veiksnys, stiprinantis piliečių sutelktumą dalyvauti bendruomeniniuose procesuose. Šiuose procesuose aktyviai dalyvaudamas kiekvienas asmuo prisideda prie tautos tapatumo kūrimo. Kultūra yra nacionalinės pažangos veiksnys, be kurio neįmanoma šiuolaikiška valstybės raida, visuomenės gebėjimas kritiškai mąstyti ir socialinė darna. Lietuvos valstybės prioritetą – nacionalinės kultūros raida, Lietuvos istorijos, tapatybės, tradicijų puoselėjimas, kultūros paveldo vertybių išsaugojimas ateities visuomenei, visuomenės solidarumo, bendruomeniškumo, piliečių kūrybingumo ir socialinės atsakomybės ugdymas. Svarbu, jog Lietuvos gyventojai didžiuotųsi savo šalies tapatybe.

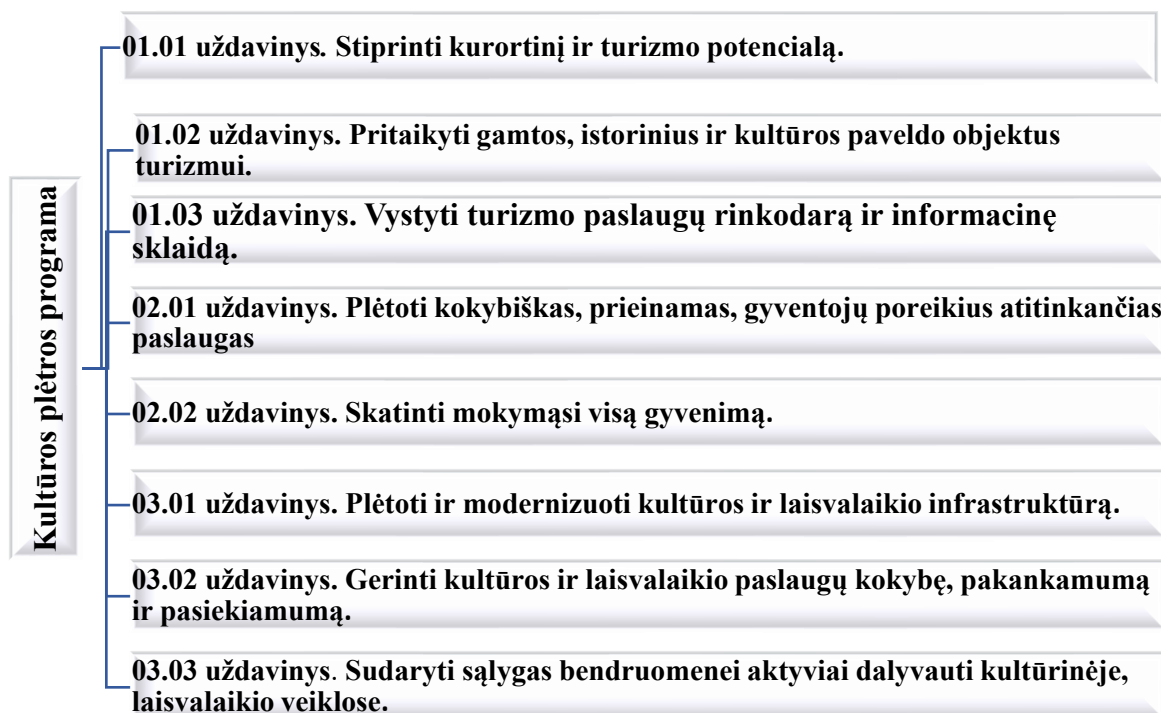
Dalyvavimas kultūroje formuoja socialinį kapitalą plačiaja prasme – visuomenės kūrybingumą, atvirumą naujovėms, toleranciją, bendruomeniškumą, socialinę atsakomybę, mažinančią atskirtį ir nelygybę. Įsitraukimas į kultūros veiklas siejamas su laimės indeksu ir kitais visuomenės gerovės rodikliais. Kultūros ir kūrybinės industrijos kuria virtualų ir skaitmeninį turinį, atranda ir pasiūlo naujas paslaugas ir jų sklaidos kanalus bei formas. Kultūra prisideda prie visuomenės gerovės ir emocinės sveikatos.

Svarbu didinti gyventojų įsitraukimą ir indėlį į kultūrą, skatinti kūrėjus kurti, stiprinti istorinę atmintį, atgaivinti visuomenei ir vietos bendruomenei svarbų kultūros paveldą. Siekiant įvardinti tikslo svarbu įgyvendinti šiuos uždavinius: 1) spręsti kultūros paslaugų fizinio ir finansinio prieinamumo bei kokybės problemas; 2) sudaryti sąlygas formuoti kūrybingai asmenybei, stiprinant individualias kultūrinės kompetencijas (integruojant kultūrinį turinį į formalią ir neformalią švietimo sistemą); 3) formuoti kultūros paklausą, didinti jos svarbos suvokimą ir skatinti vietos gyventojus ir verslą prie jos aktyviai prisidėti; 4) skatinti tolygų visų meno sričių plėtojimą; 5) gerinti kūrėjų, profesionalų veiklos sąlygas; 5) skatinti tautinių mažumų integraciją per pagarbą tautinių mažumų kalboms ir kitų kultūrų savitumui, įvairovei; 6) stiprinti istorinės praeities pažinimą per jos tyrinėjimą, atminties aktualizavimą visuomenėje per bendrą sutarimą; 7) atgaivinti visuomenei reikšmingą kultūros ir tautinį paveldą, taikant šiuolaikiškas, inovatyvias priemones; 8) skatinti domėjimąsi istoriniais įvykiais per šiandienos aktualijų prizmę; 9) saugoti lietuvių kalbą, skatinti jos vartojimą, stiprinti lietuvių kalbos statusą ir prestižą, vertės suvokimą.

Pagrindinius Lietuvos kultūros politikos strategijos iškeltus tikslus (Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2019 m. birželio 26 d. nutarimas Nr. 665 „Dėl Lietuvos kultūros politikos strategijos patvirtinimo“): stiprinti valstybinio, savivaldos ir nevyriausybinių sektorių bendradarbiavimą, mažinant kultūrinę atskirtį ir netolygumus; skatinti kurti ir dalyvauti kultūroje; formuoti savo tapatumą kuriančios visuomenės kritinį mąstymą ir pilietiškumą; kurti tvarią socialinę ir ekonominę kultūros vertę nacionalinei pažangai.

Zarasų rajono savivaldybė kultūrinių paslaugų teikimą užtikrina per jai pavaldžias biudžetines kultūros įstaigas – Zarasų rajono savivaldybės viešąją biblioteką, Zarasų rajono savivaldybės kultūros centrą, Zarasų krašto muziejų ir Kultūros centrą Dusetų dailės galeriją. Šios įstaigos sudaro kultūros paslaugų pagrindą rajone ir yra svarbūs kultūros sklaidos, bendruomeniškumo bei vietos tapatumo stiprinimo centrai.

Kultūros plėtros programa ir jos uždaviniai



Strateginis tikslas	Turizmo vystymas ir kurortinė plėtra (01)
	<p>Kultūrinio turizmo skatinimas yra vienas efektyviausių būdų pasitelkti kultūros išteklius ekonominei vertei kurti. Kultūrinis turinys generuoja didžiąją dalį turistų srautų ir reikšmingai prisideda prie vietinio bei atvykstamojo turizmo plėtros.</p> <p>Kurortinė plėtra bus siekiama skatinant vietos profesionalių kūrėjų veiklą ir pritraukiant atvykstančius menininkus, kuriant meno centrą–rezidenciją Antazavės dvare, plėtojant Saukų galerijos ir Dusetų dailės galerijos veiklas bei modernizuojant vietos kultūros įstaigų infrastruktūrą. Taip pat numatoma integruotis į tarptautinius ir nacionalinius kultūros maršrutus – Žydų kultūros kelią Europoje ir Baltų kultūros kelią Lietuvoje, pasitelkiant Kraštiečių muziejaus veiklą.</p> <p>Bus siekiama pritaikyti kultūros įstaigų infrastruktūrą kultūrinei edukacijai, profesionalaus meno pažinimui ir kūrybinių industrijų plėtrai, įgyvendinti tarptautinius kultūrinio turizmo projektus bei priemones, mažinančias turizmo sezoniskumą. Plėtojama Zarasų krašto muziejaus veikla, tvarkomas vietos kultūros paveldas, rengiama techninė dokumentacija kultūros paveldo tvarkybai.</p> <p>Didelis dėmesys bus skiriamas kultūros paveldo pažinimo skatinimui, jo sklaidai ir viešinimui, siekiant sukurti patrauklų, atpažįstamą ir konkurencingą Zarasų krašto kultūrinį įvaizdį.</p> <p>01 uždavinys. Stiprinti kurortinį ir turizmo potencialą (01.01.).</p> <p>Zarasų krašto kultūros sektorius turi didelį potencialą turizmo plėtrai, todėl svarbu šį potencialą kryptingai išryškinti ir pasitelkti turistinių srautų generavimui. Kultūrinės veiklos patraukliuose, aktualizuotuose kultūros paveldo objektuose (Kraštiečių muziejuje, Saukų galerijoje, Antazavės dvare), profesionalių kūrėjų kūrybos pristatymai, kultūros kelių vystymas, krašto tapatumą pabrėžiantys bei turistinį sezoniskumą mažinantys renginiai (pvz., šventė „Sartai 2026“), patrauklios muziejinės ekspozicijos ir išskirtiniai kultūros projektai (pvz., „Kurortiniai Zarasai – Lietuvos kultūros sostinė 2028“) kuria Zarasų krašto išskirtinumą, skatina vietos bendruomenės pasididžiavimą ir prisideda prie tvarių turistinių srautų augimo.</p> <p>02 uždavinys. Pritaikyti gamtos, istorinius ir kultūros paveldo objektus turizmui (01.02.).</p>

Zarasų krašto nekilnojamojo ir nematerialaus kultūros paveldo gyvybingumo užtikrinimas apima vietos istorinių architektūros paminklų, archeologinių vietovių, sakralinio paveldo bei nematerialaus kultūros paveldo (tautosakos, tarmių, muzikinio ir choreografinio folkloro, papročių) išsaugojimą, tradicinių amatų saugojimą, pažinimą ir sklaidą. Visa tai suteikia visuomenei tapatybės ir tęstinumo pojūtį, todėl turi būti pristatoma pozityviai, derinant tradicines ir šiuolaikiškas formas.

Istorinio naratyvo pristatymas visuomenei turi vykti per edukacines programas, šiuolaikinę kūrybą ir meną. Svarbu plėtoti Zarasų krašto istorijai reikšmingas vietas, tokias kaip kalbininko Kazimiero Būgos gimtoji sodyba–muziejus Pažiegėje (Dusetų seniūnija), taip pat ir kitas istoriškai svarbias teritorijas.

Atminties institucijoms svarbu istorinius pasakojimus visuomenei grįsti moksliniais tyrimais, plėtoti dialogą su vietos bendruomenėmis ir skatinti aktyvų jų įsitraukimą į paveldo pažinimo bei sklaidos procesus.

2026 m. numatomi Antazavės dvaro parko rekonstrukcijos darbai. Šiuo metu rengiamas rangos darbų techninis projektas, o metų viduryje planuojama vykdyti viešuosius pirkimus parko rekonstrukcijos darbams.

03 uždavinys. Vystyti turizmo paslaugų rinkodarą ir informacinę sklaidą (01.03).

Šiuolaikinėje visuomenėje informacijos valdymo ir sklaidos gebėjimai yra svarbi kultūrinė ir komunikacinė kompetencija, būtina siekiant plėsti kultūrinę ir turistinę auditoriją. Siekiant didinti Zarasų krašto patrauklumą, svarbu kryptingai dalintis gerąja patirtimi ir pasiekimais, taikyti šiuolaikines rinkodaros priemones, skatinti tarpinstitucinį bendradarbiavimą bei stiprinti kultūros ir turizmo sektorių matomumą. Prioritetas teikiamas lankytojų srautų didinimui tiek naujai kuriamuose kultūrinės infrastruktūros objektuose, tiek tradiciniuose kultūrinuose reiškiniuose. Taip pat siekiama plėtoti kultūros ir turizmo įstaigų informacinių technologijų aplinką, užtikrinant patogią, patikimą ir plačiai prieinamą informacijos sklaidą vietos gyventojams ir lankytojams.

Strateginis tikslas. Aukštos ugdymo kokybės ir besimokančios visuomenės plėtra (02)

Besimokančios visuomenės plėtros siekiama plėtojant kokybiškas ir prieinamas kultūrinės paslaugas, skatinant Zarasų krašto pažinimą per žymių kraštiečių veiklą, vietos kultūrinius reiškinius ir tradicijas, saugant ir puoselėjant etninės kultūros bei Dainų švenčių tradicijas. Svarbus vaidmuo tenka vietos viešosios bibliotekos tinklo stiprinimui ir jos teikiamų paslaugų plėtrai, valstybinių švenčių minėjimui, kultūros centrų sociokultūrinės veiklos tobulinimui, profesionaliojo meno sklaidai. Besimokančios visuomenės ugdymas taip pat grindžiamas Savivaldybės, nevyriausybinų organizacijų ir kitų partnerių bendradarbiavimu bei aktyvia projektine veikla.

Kultūra ir menas dėl savo emocinio ir vaizdinio poveikio ugdo kritinį ir kūrybišką mąstymą, sudaro galimybes pažinti save ir reflektuoti visuomenės pokyčius. Asmenys, aktyviai dalyvaujantys kultūrinėse veiklose, dažniau įsitraukia ir į visuomeninį gyvenimą, stiprindami bendruomeniškumą, pilietiškumą ir socialinę sanglaudą.

01 uždavinys. Plėtoti kokybiškas, prieinamas, gyventojų poreikius atitinkančias paslaugas (02.01).

Kokybiškos ir prieinamos kultūros paslaugos prisideda prie vietos gyventojų gyvenimo kokybės gerinimo, skatina saviraišką, kūrybiškumą, pasitikėjimą savimi, inovacijų atsiradimą ir stiprina Zarasų krašto kultūrinį tapatumą. Siekiant šio uždavinio, bus rengiami aktualūs kultūros projektai, skirti Zarasų krašto etninės kultūros puoselėjimui ir vietos tradicijų išsaugojimui, organizuojami profesionaliojo meno sklaidos festivaliai bei kultūros renginiai netradiciniuose erdvėse, inicijuojami leidybos projektai. Taip pat bus puoselėjama Dainų švenčių tradicija ir tautinis paveldas, užtikrinamas kokybiškas kultūrinis turinys vietos bendruomenių ir kraštiečių šventėse, plėtojamos šiuolaikiškos ir gyventojams prieinamos bibliotekinės paslaugos, organizuojami renginiai, skirti valstybinėms šventėms ir atmintinoms dienoms.

02 uždavinys. Skatinti mokymąsi visą gyvenimą (02.02).

Mokymosi visą gyvenimą skatinimas grindžiamas skaitymo kultūros puoselėjimu kaip integralia nuolatinio mokymosi dalimi, talentų ugdymu, kultūrinio turinio prieinamumo didinimu

įvairioms visuomenės grupėms – vaikams, jaunimui, senjorams, tautinėms mažumoms, žmonėms su negalia ir socialinę atskirtį patiriantiems asmenims. Ypatingas dėmesys skiriamas informaciniam raštingumui, kritinio mąstymo ugdymui, Zarasų rajono savivaldybės viešosios bibliotekos veiklai, skaitymo skatinimo ir kitoms edukacinėms programoms. Svarbus nuolatinis bendradarbiavimas su švietimo institucijomis, siekiant kultūrinės edukacijos integravimo į formaliojo ir neformaliojo švietimo programas. Taip pat bus stiprinamos vietos kultūros darbuotojų kompetencijos, organizuojant mokymus ir motyvacines profesinio tobulėjimo veiklas.

Strateginis tikslas: Kultūros, laisvalaikio ir sporto paslaugų patrauklumo didinimas (03)

Kultūros ir laisvalaikio paslaugų patrauklumo didinimas įgyvendinamas kuriant naujus kultūrinius traukos objektus ir nuosekliai tobulinant esamų kultūros įstaigų veiklą. Svarbu modernizuoti Salako kultūros centro infrastruktūrą ir suteikti jam juridinį statusą, sudarant prielaidas kultūrinės veiklos atgaivinimui kaimiškuose skyriuose. Nuolat skatinami vietos profesionalūs kūrėjai, Kultūros centras Dusetų dailės galerija kryptingai puoselėja vaizduojamuosius menus, stiprinama Zarasų ir Dusetų kultūros centrų veikla, rengiamos kultūrinės edukacijos programos, vykdomos veiklos tautinių mažumų integracijai.

Siekama sudaryti palankias sąlygas profesionalių menininkų kūrybai, skatinti vietos gyventojų saviraišką, plėtoti bendradarbiavimą įgyvendinant bendrus projektus su nevyriausybinėmis organizacijomis ir pavieniais kūrėjais.

2026 m. planuojama tęsti darbus, susijusius su naujų ekspozicijų turtinimu Kraštiečių muziejuje Zarasuose (Zarasų krašto muziejaus teritoriniame padalinyje), taip pat sukurti ir įveikinti Zarasų krašto muziejaus saugyklą. Pagal poreikį bus atnaujinamos patalpos kaimiškuose Zarasų rajono savivaldybės viešosios bibliotekos ir Zarasų rajono savivaldybės kultūros centro skyriuose.

Numatoma parengti kultūrinių nevyriausybinių organizacijų, siekiančių įgyvendinti projektus rajono Savivaldybės teritorijoje, kofinansavimo tvarką, kuri skatintų kultūrinę įvairovę ir kultūrinių paslaugų kokybės augimą. Taip pat siekiama stiprinti bendradarbiavimą su aukštosiomis mokyklomis, kviečiant kultūros specialybių studentus atlikti praktiką Zarasų kultūros įstaigose, bei plėtoti partnerystės ryšius su šalies kultūros institucijomis, sudarant bendradarbiavimo sutartis.

01 uždavinys. Plėtoti ir modernizuoti kultūros ir laisvalaikio infrastruktūrą (03.01).

Siekiant užtikrinti patrauklią ir šiuolaikišką kultūros aplinką, būtina nuosekliai modernizuoti kultūros įstaigų infrastruktūrą, atnaujinti kultūrinei veiklai organizuoti reikalingą įrangą ir baldus. Šiuolaikiška, funkcionali ir estetiška kultūros sektoriaus aplinka skatina lankytojų srautų augimą, didina kultūros paslaugų patrauklumą ir sudaro prielaidas naujoms kultūrinėms iniciatyvoms atsirasti.

2026 m. planuojama įrengti medines žaliuzes Stelmužės bažnyčios varpinėje, siekiant pagerinti varpo skambėjimą, atnaujinti Zarasų rajono savivaldybės viešosios bibliotekos terasą, suremontuoti dalį Zarasų krašto muziejaus saugyklos patalpų bei įsigyti saugyklai reikalingą įrangą.

02 uždavinys. Gerinti kultūros ir laisvalaikio paslaugų kokybę, pakankamumą ir pasiekiamumą.

Svarbu užtikrinti, kad kokybiškos kultūros ir laisvalaikio paslaugos būtų tolygiai prieinamos visiems Zarasų krašto gyventojams. Tam būtina stiprinti Zarasų ir Dusetų kultūros centrų, Zarasų krašto muziejaus bei Zarasų rajono savivaldybės viešosios bibliotekos veiklą. Didelis dėmesys skiriamas aktyviam dalyvavimui Lietuvos kultūros tarybos finansuojamuose konkursuose ir dalinio finansavimo užtikrinimui laimėtiems projektams, įgyvendinamiems Zarasų rajono savivaldybės teritorijoje (vaizduojamųjų menų projektai, muziejinės kultūrinės edukacijos, kultūros centrų veiklos projektai). Taip pat svarbu plėtoti bendradarbiavimą su nacionalinėmis kultūros institucijomis ir šalies kūrėjais bei sudaryti sąlygas jaunesiems kultūros specialistams atlikti praktiką Zarasų rajono savivaldybės kultūros įstaigose (bendradarbiavimas su Utenos kolegija, renginių organizavimas).

03 uždavinys. Sudaryti sąlygas bendruomenei aktyviai dalyvauti kultūrinėje edukacijos ir kultūrinio laisvalaikio veiklose.

Inovatyvios kultūrinės veiklos ir projektai skatina vietos gyventojų saviraišką, didina jų įsitraukimą į kultūrinį gyvenimą ir prisideda prie gyvenimo kokybės gerinimo. Siekiant šio uždavinio, bus nuolat kuriami ir įgyvendinami kultūrinės edukacijos projektai, organizuojami įvairioms kultūros sritims pažinti skirti renginiai, plėtojamos šiuolaikinės kultūrinės raiškos formos, skatinamas profesionaliojo meno pažinimas. Taip pat bus siekiama aktyviai įtraukti tautines mažumas, skatinti talentų paiešką ir ugdymą, įgyvendinant patvirtintą stipendijos meno kūrėjams skyrimo tvarką.

Galimi programos vykdymo ir finansavimo variantai:

Zarasų rajono savivaldybės biudžetas, Lietuvos Respublikos valstybės tikslinės projektinės lėšos, Europos Sąjungos tikslinės projektinės lėšos, privačių rėmėjų parama, kiti fondai, remiantys kultūros sektorių, lėšos už suteiktas kultūrines paslaugas ir kiti finansavimo šaltiniai.

Programos vykdytojai: Zarasų rajono savivaldybės administracijos direktorius; Zarasų rajono savivaldybės viešosios bibliotekos direktorius; Zarasų rajono savivaldybės kultūros centro direktorius; Zarasų krašto muziejaus direktorius; Kultūros centro Dusetų dailės galerijos direktorius.

Programa tęstinė ir neterminuota.

Programos koordinatorė – Daiva Šukštulienė, Švietimo ir kultūros skyriaus vedėjo pavaduotoja, tel. (0 385) 37 183, el. p. kultura@zarasai.lt.

Zarasų rajono savivaldybės 2026–2028 metų Kultūros plėtros programos tikslai, uždaviniai, priemonės, asignavimai ir kitos lėšos (tūkst. eurų) pateikiami Microsoft Excel formato 4 priede.

Socialinių paslaugų, paramos ir sveikatos priežiūros programa (kodas – 09)

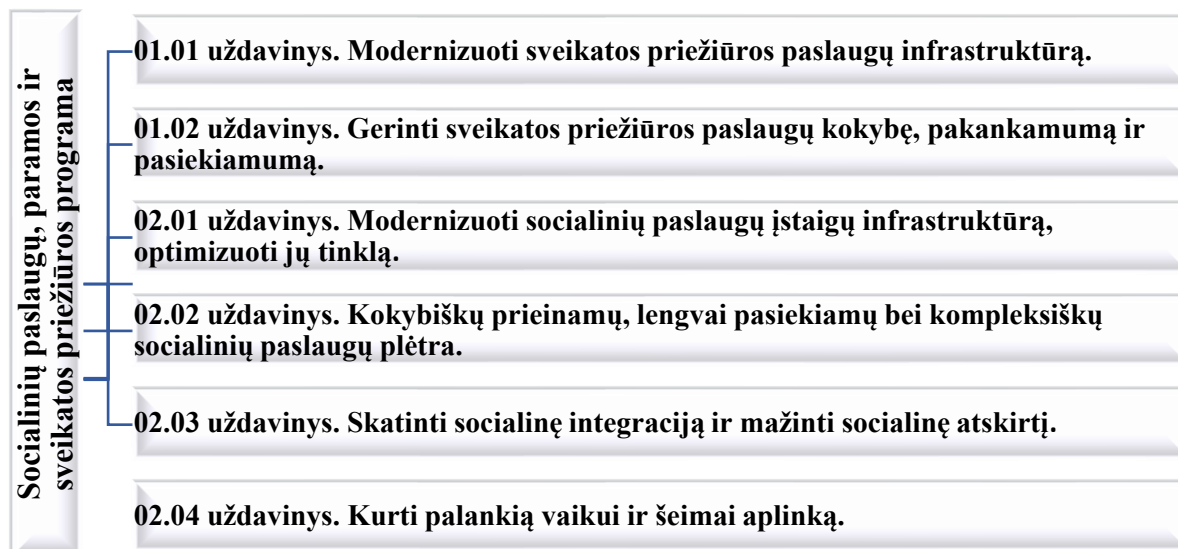
Įgyvendinant programą, vykdomos Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymu numatytos savarankiškosios funkcijos. Vykdam valstybės ir vietos savivaldos socialinę politiką, Zarasų rajono savivaldybės administracijos Socialinės paramos skyrius organizuoja savo teritorijoje socialinės paramos teikimą pinigėmis lėšomis ir socialinėmis paslaugomis gyventojams, kurių socialinė padėtis mažina jų socialinio dalyvavimo galimybes, vykdam sveikatos politiką, organizuoja sveikatos priežiūros paslaugų teikimą.

Įgyvendinant Zarasų rajono savivaldybės socialinės paslaugų, paramos ir sveikatos priežiūros programos (toliau – Programa) tikslą – efektyvios sveikatos priežiūros sistemos užtikrinimas ir sveikatingumo ugdymas, siekiama įgyvendinti projektus, kurių metu bus atnaujinta ir (arba) įrengta infrastruktūra Zarasų rajono viešojoje įstaigoje Sveikatos centre, didinti 10 proc. prisirašiusiųjų asmenų prie Zarasų rajono viešosios įstaigos Sveikatos centro nuo bendro gyventojų skaičiaus, sukurti 2 mobilias sveikatos priežiūros komandas ir naujas sanatorinio gydymo paslaugas, skatinti gyventojų aktyvų dalyvavimą prevencinėse sveikatinimo programose. Įgyvendinus tikslą, pagerės sveikatos priežiūros kokybė, gyventojų bendra sveikata, sumažės rajone mirtingumas.

Įgyvendinant programos tikslą – saugios socialinės aplinkos gyventojams plėtojimas, planuojama didinti socialinių paslaugų skaičių, kad patenkinimo lygis siektų 90 proc., didinti vaikų, kuriems per metus Zarasų rajono savivaldybėje nustatyta globa (rūpyba) šeimose skaičių, didinti socialines paslaugas asmens namuose gavusių asmenų (gavėjų) skaičių 10 proc., teikti kompleksines paslaugas šeimai, didinti globėjų (rūpintojų) ir tėvių skaičių.

Įgyvendinant projektą „Perėjimas nuo institucinės globos prie bendruomeninių paslaugų Sostinės regione, Vidurio ir Lietuvos regione“, asmenims su psichine ir (ar) intelekto negalia teikiamos socialinių dirbtuvių paslaugos, teikiant kompleksines paslaugas, taikoma atvejo vadyba. Dirba asmens su negalia koordinatorius, kuris spręš asmenų su negalia teisių apsaugos srityje keliamus klausimus ir problemas.

Socialinių paslaugų, paramos ir sveikatos priežiūros programa ir jos uždaviniai



Strateginis tikslas	Efektyvios sveikatos priežiūros sistemos užtikrinimas ir sveikatingumo ugdymas	Kodas	2.2
<p>Zarasų rajono savivaldybės administracija, įgyvendindama valstybės sveikatos politiką savivaldybės teritorijoje, vykdo visuomenės sveikatos stiprinimo, stebėsenos ir mokinių visuomenės sveikatos priežiūros veiklas, didina sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą, įgyvendina Visuomenės sveikatos rėmimo specialiosios programos priemones bei vykdo maudyklų vandens kokybės monitoringą.</p> <p>Įgyvendindama Visuomenės sveikatos rėmimo specialiąją programą, Zarasų rajono savivaldybės administracija sudaro sutartis su rajono įstaigomis ir organizacijomis, vykdančiomis visuomenės sveikatos stiprinimo veiklas. Šios veiklos apima vaikų ir jaunimo sveikatos išsaugojimą ir stiprinimą, alkoholio, tabako, narkotinių ir kitų psichotropinių medžiagų vartojimo prevenciją, bendruomenės sveikatos stiprinimą, sveikatos mokymą, šeimos planavimo konsultavimą, sveikatos žinių sklaidą, visuomenės sveikatos propagavimą, sveikos mitybos ir fizinio aktyvumo skatinimą bei kitas priemones.</p> <p>01 uždavinys. Modernizuoti sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūrą.</p> <p>Įgyvendinant sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūros modernizavimo ir plėtos priemones Zarasų rajono savivaldybėje, atnaujinama Sveikatos centro, ambulatorijų ir slaugos paslaugų infrastruktūra, modernizuojama medicininė įranga bei gerinamos paslaugų teikimo sąlygos. Plėtojamos slaugos ir paliatyviosios pagalbos paslaugos, didinamas jų prieinamumas, ypatingą dėmesį skiriant demencija sergantiems pacientams. Įgyvendintos priemonės sudaro sąlygas didinti sveikatos priežiūros paslaugų apimtį, gerinti jų kokybę, pacientų komfortą ir užtikrinti efektyvesnę sveikatos priežiūros paslaugų teikimą visoje savivaldybės teritorijoje.</p> <p>Įgyvendinant šį uždavinį, vykdomas projektas „Sveikatos centro sudėtyje teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūros modernizavimas Zarasų rajono savivaldybėje“. Zarasų rajono viešosios įstaigos Sveikatos centras (toliau – Sveikatos centras) numato įsigyti pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugoms teikti reikalingą įrangą ir antrinės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugoms teikti reikalingą įrangą (rentgeno aparatą, endoskopinę ir echoskopinę įrangą ir kt.).</p> <p>Pasirašyta finansavimo sutartis ir pradėtas projekto „Stacionarių slaugos paslaugų infrastruktūros plėtojimas ir modernizavimas Zarasų rajono savivaldybėje“ veiklos. Įgyvendinant šią priemonę, Zarasų rajono savivaldybės viešojoje įstaigoje Sveikatos centre stacionarių slaugos lovų, skirtų demencija sergantiems asmenims, skaičius padidintas iki 24 (iki projekto įgyvendinimo</p>			

buvo 12). Šiam tikslui atnaujintos esamos patalpos, įrengti du slaugos postai bei pacientų poreikiams pritaikytas kiemelis.

Pastato III aukšte įrengtos dvi naujos ir atnaujintos dvi anksčiau veikiančios palatos, pritaikytos paliatyviosios priežiūros paslaugoms, todėl šiuo metu centre veikia keturios vienvietės tokio pobūdžio palatos. Projekto metu jau įsigyta dalis paslaugų teikimui reikalingos įrangos ir baldų, o 2026 m. numatoma įsigyti likusią dalį.

Įsigytos ir 2026 m. bus remontuojamos naujos patalpos Salako ambulatorijai. Atnaujinta ambulatorijos aplinka leis dar kokybiškiau teikti sveikatos priežiūros paslaugas ir užtikrins didesnę pacientų komfortą.

02 uždavinys. Gerinti visuomenės sveikatos ir sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, pakankamumą ir pasiekiamumą (2.2.2).

Zarasų rajono savivaldybės administracija vykdo Visuomenės sveikatos rėmimo specialiąją programą. Šios programos priemonės finansuojamos iš Zarasų rajono savivaldybės biudžeto lėšų ir Savivaldybės aplinkos apsaugos programos lėšų.

Zarasų rajono savivaldybės Bendruomenės sveikatos taryba (toliau – Sveikatos taryba) nustato Savivaldybės visuomenės sveikatos rėmimo specialiosios programos lėšų naudojimo prioritetines sritis, atrenka ir vertina įstaigų ir organizacijų pateiktus projektus, atlieka kitas funkcijas, priskirtas pagal Lietuvos Respublikos sveikatos sistemos ir kitus teisės aktus bei Sveikatos tarybos nuostatus. Zarasų rajono gyventojai dalyvauja organizuojamuose sveikatinimo renginiuose ir sveikatą stiprinančiose veiklose.

Zarasų rajono savivaldybės visuomenės sveikatos biuras (toliau – Biuras) teikia visuomenės sveikatos stiprinimo ir stebėsenos paslaugas bei vykdo mokinių visuomenės sveikatos priežiūrą Zarasų rajone.

Kasmet iš Savivaldybės biudžeto kompensuojamos asmenų, kuriems pagal gydytojų nustatytą slaugos poreikį Sveikatos centro Palaikomojo gydymo ir slaugos skyriuje teikiamos slaugos paslaugos, išlaidos.

2026 m. ir vėlesniais metais numatoma taikyti skatinimo priemones trūkstančių specialybių gydytojams ir rezidentams, atvykstantiems dirbti į Zarasų rajono viešąją įstaigą Sveikatos centrą. Taikant šias priemones, 2025 m. Sveikatos centrą papildė penki nauji trūkstančių specialybių gydytojai.

Esant gydytojų trūkumui, į Sveikatos centrą atvykstantiems specialistams iš kitų rajonų Savivaldybė kompensuoja kelionės išlaidas. Ši skatinimo priemonė padeda pritraukti įvairių specializacijų gydytojus į Zarasus ir sudaro galimybes pacientams gauti kokybiškas sveikatos priežiūros paslaugas vietoje.

Optimizuojant sveikatos priežiūros paslaugų teikimą, 2025 m. buvo sukurtos mobilios sveikatos priežiūros komandos, kurios ir toliau teikia paslaugas pacientų namuose visoje Zarasų rajono teritorijoje.

Sveikatos centre veikia baseino ir pirčių kompleksas. Pensinio amžiaus lankytojams taikomos bilietų nuolaidos. Siekiant kompensuoti visą bilieto kainą, šiam tikslui numatomos Savivaldybės biudžeto lėšos.

2026 m. Sveikatos centrui ir toliau numatoma skirti lėšų pacientų pavėžėjimui hemodializės paslaugoms gauti.

2026 m. bus tęsiamas projektas „Visuomenės sveikatos paslaugų prieinamumo ir kokybės gerinimas Zarasų rajono savivaldybėje“. Pagrindinės projekto veiklos – fizinio aktyvumo ir sveikos mitybos įpročių formavimas, psichologinės gerovės ir atsparumo stiprinimas bei priklausomybės ligų prevencijos priemonių įgyvendinimas.

Strateginis tikslas	Saugios socialinės aplinkos gyventojams plėtojimas	Kodas	2.4
---------------------	--	-------	-----

Įgyvendinant programos 2 tikslą bus modernizuojama socialinių paslaugų įstaigų infrastruktūra, teikiamos kokybiškos socialinės paslaugos ir skiriamos socialinės išmokos Zarasų rajono gyventojams teisės aktų nustatyta tvarka. Didelis dėmesys bus skiriamas mažinant socialinę atskirtį, kuriama palanki vaikui ir šeimai aplinka.

01 uždavinys. Modernizuoti socialinių paslaugų įstaigų infrastruktūrą, optimizuoti jų tinklą (2.4.1).

2026 m. bus tęsiamas projektas „Plėtoti paslaugas, reikalingas asmenims su intelekto ir (ar) psichikos negalia Zarasų rajono savivaldybėje“, kurio tikslas – padidinti paslaugų prieinamumą asmenims su intelekto ir (ar) psichikos negalia, plečiant galimybes aprūpinti juos būstu ir teikti dienos užimtumo paslaugas. Projekto metu numatoma įsigyti tris apsaugotus būstus, pastatyti grupinio gyvenimo namus Juozo Gruodžio g. 27, Zarasuose, bei įrengti dienos užimtumo centrą ir socialines dirbtuves Malūno g. 2, Zarasuose.

Įgyvendinamo projekto „Dienos užimtumo (priežiūros) centro senyvo amžiaus asmenims sukūrimas Zarasų rajono savivaldybėje“ tikslas – organizuoti ir teikti dienos užimtumo paslaugas socialinę riziką patiriantiems ir socialiai pažeidžiamiems asmenims bei asmenims, kuriems nustatyti socialinių paslaugų poreikiai (išskyrus asmenis, turinčius intelekto ir (ar) psichikos negalią), siekiant mažinti jų socialinę atskirtį. Dienos užimtumo centro veikla bus vykdoma patalpose, esančiose Savanorių g. 2, Zarasuose.

Projektu „Socialinių paslaugų įstaigų senyvo amžiaus asmenims infrastruktūros modernizavimas ir plėtra Zarasų rajono savivaldybėje“ sprendžiamos nustatytos socialinių paslaugų trūkumo, nepakankamo prieinamumo ir paslaugų kokybės neatitikties galiojantiems reikalavimams problemos. Projekto metu jau atlikti projektavimo darbai, o 2026 m. planuojama pradėti kapitalinio remonto darbus. Įgyvendinant projektą, Zarasų rajono Antazavės socialinių paslaugų centre „Kartų namai“ planuojama papildomai įrengti 16 apgyvendinimo vietų, o Salako socialinės globos namuose bus atliekami pastato ir lauko erdvių modernizavimo darbai, siekiant pagerinti gyventojų gyvenimo sąlygas.

02 uždavinys. Kokybiškų prieinamų, lengvai pasiekiamų bei kompleksinių socialinių paslaugų plėtra (2.4.2).

Įgyvendinant šį uždavinį bus teikiamos socialinės paslaugos pagal gyventojų poreikį, skiriamos socialinės išmokos bei teikiama pinigine socialinės parama teisės aktų nustatyta tvarka. Didinamos Savivaldybės biudžeto lėšos vienkartinėms, sąlyginėms, periodinėms ir tikslinėms pašalpoms mokėti Zarasų rajono nepasiturintiems gyventojams, sergantiems onkologinėmis ligomis ir kitoms pažeidžiamoms gyventojų grupėms.

Numatomas socialinių priežiūros paslaugų išplėtimas, kurias teiks akredituotos socialinių paslaugų įstaigos, siekiant sumažinti institucinės socialinės globos paslaugas ir užtikrinti asmens savarankiškumą jo namų aplinkoje. Toliau plečiamos asmeninio asistento paslaugos asmenims su negalia bei socialinės reabilitacijos paslaugos.

2026 m. ir toliau bus užtikrinamas Materialinio aprūpinimo programos vykdymas, kurią įgyvendinant gyventojams bus dalinamos socialinės kortelės maisto produktams nusipirkti ir maisto dotacijos.

2026 m. didinant socialinių paslaugų prieinamumą bus teikiamos asmens higienos (dušo) paslaugos, asmenims, neturintiems namuose galimybių nusiprausti (nėra dušo, vonios), transporto paslaugos asmenims su judėjimo negalia arba ribotu judėjimu, laikino atokvėpio paslaugos.

Asmenims, kuriems nebepakanka socialinės priežiūros paslaugų namuose, teikiamos socialinės globos paslaugos socialinės globos įstaigose. 2025 m. buvo parengti Salako socialinės globos namų ir Zarasų rajono Antazavės socialinių paslaugų centro „Kartų namai“ patalpų pritaikymo asmenims su negalia projektavimo sprendiniai, o 2026 m. planuojama pradėti patalpų pritaikymo darbus pagal galiojančių teisės aktų reikalavimus.

2025 m. penkis kartus daugiau pritaikyta būstų asmenims su negalia nei 2024 m. 2026 m. siekis – pritaikyti ne mažiau nei 5 būstus asmenims su negalia, siekiant pagerinti jų gyvenimo kokybę, kasdienį patogumą ir lygias galimybes bendruomenėje.

Tęsiant projekto „Perėjimas nuo institucinės globos prie bendruomeninių paslaugų Sostinės regione, Vidurio ir Lietuvos regione“ įgyvendinimą, asmenims su psichine ir (ar) intelekto negalia bus teikiamos socialinių dirbtuvių paslaugos, dienos užimtumo centro paslaugos, taikoma atvejo vadyba.

Zarasų socialinių paslaugų centras įgyvendina projektus, skirtus didinti socialinių paslaugų prieinamumą ir stiprinti pagalbą socialiai pažeidžiamiems gyventojams. Projektų metu teikiamos integralios ir kompleksinės paslaugos asmenims, kuriems reikalinga pagalba namuose, stiprinama parama šeimoms, skatinama globa šeimos aplinkoje bei mažinamas materialinis nepriteklus.

Įgyvendinamos priemonės prisideda prie socialinės atskirties mažinimo, gyventojų savarankiškumo stiprinimo ir gyvenimo kokybės gerinimo Zarasų rajono savivaldybėje.

2026 m. bus teikiamos mirusių asmenų pervežimo medicinos ekspertizei ir palaikų saugojimo paslaugos bei nenustatytos tapatybės mirusių asmenų pervežimo medicinos ekspertizei, saugojimo ir laidojimo paslaugos.

03 uždavinys. Skatinti socialinę integraciją ir mažinti socialinę atskirtį (2.4.3).

Šiuo uždaviniu siekiama efektyviai plėtoti Zarasų rajono savivaldybės socialinio būsto fondą. Zarasų rajono savivaldybės administracija, siekdama išplėsti galimybes apsirūpinti būstu asmenims ir šeimoms, turinčioms teisę į socialinio būsto nuomą, atsižvelgdama į poreikį didinti rajono Savivaldybės socialinio būsto fondą, skelbiamų derybų būdu 2026 m. planuoja įsigyti 3 butus už lėšas, gautas į rajono Savivaldybės biudžetą socialinio būsto fondo plėtrai, už parduotus rajono Savivaldybės būstus. Administracija pagal galimybes siekia įsigyti kuo aukštesnės energinio naudingumo klasės būstus.

Numatoma mokėti būsto nuomos arba išperkamosios būsto nuomos kompensacijas. Kaset yra poreikis atlikti butų, esančių Zarasų rajono socialinio būsto fonde, remonto darbus, pagerinant gyvenimo kokybę rajono Savivaldybės socialinio būsto nuomininkams. Zarasų rajono savivaldybės socialinio būsto fondo butuose gyvenančioms daugiavaikėms šeimoms bei vienišiemis neįgaliems asmenims bus įrengti dūmų detektoriai. Vadovaujantis Socialinio būsto nuomos sutarčių administravimo sutartimi, paslaugų teikėjas administruos 195 rajono Savivaldybės socialinio būsto nuomos sutartis, laiku pateiks sąskaitas nuomininkams ir įteiks įspėjimus skolininkams. Iš nuompinigių už rajono Savivaldybės būstą savininkas (rajono Savivaldybė) apmokės būstų administravimo ir techninės priežiūros išlaidas, taip pat kaupiamąsias lėšas.

Tęsimas 2025 m. pradėtas vykdyti projektas „Socialinio būsto fondo plėtra Zarasų rajono savivaldybėje (II etapas)“. Projekto veiklos: būstų pirkimas (2025 m. nupirkta vienas keturių kambarių butas, o 2026 m. bus perkami trys vieno kambario būstai. Keturių kambarių būstas skirtas gausiai šeimai, o vieno kambario būstai bus skirti bei pritaikyti asmenims su negalia); nauja statyba (planuojama statyti 12 butų daugiabutį, kuris bus skirtas gausių šeimų, turinčių teisę į socialinį būstą, apgyvendinimui). Įgyvendinus Projektą bus galimybė aprūpinti būstu asmenis ir šeimas, turinčias teisę į socialinio būsto nuomą, bei sumažės socialinio būsto laukiančių asmenų (šeimų) sąrašas. Planuojama socialiniu būstu aprūpinti 16 šeimų (65 asmenims).

Asmenų su negalia teisių apsaugos srityje keliamus klausimus ir problemas toliau užtikrins asmens su negalia reikalų koordinatorius.

04 uždavinys. Kurti palankią vaikui ir šeimai aplinką (2.4.4).

Įgyvendinant šį uždavinį bus stiprinamas vaikų dienos centrų tinklas Zarasų rajone, skatinamas tarpusavio bendradarbiavimas ir užtikrinama nuolatinė teikiamų paslaugų kokybės priežiūra.

Siekiant skatinti globą (rūpybą) šeimoje toliau planuojama teikti bendrąsias, prevencines socialines paslaugas ir reikalingą pagalbą esamiems bei būsimiems globėjams (rūpintojams), tėvams, budintiems ir nuolatiniais globotojams, be tėvų globos likusiems vaikams bei jų šeimos nariams, šeimynoms.

2026 m. bus siekiama mažinti socialinę atskirtį teikiant kompleksines paslaugas šeimoms, auginančioms vaikus, skiriamos ir mokamos socialinės išmokos. Bus užtikrinamas socialinių paslaugų teikimas Zarasų rajono Antazavės socialinių paslaugų centre „Kartų namai“ vaikams, likusiems be tėvų globos, teikiamos bendruomeninės paslaugos šeiminiuose namuose bei teikiamos jaunuolių palydėjimo paslaugos savarankiško gyvenimo namuose.

Zarasų rajono savivaldybės administracija taps projekto „Pagalba vaikams su negalia Lietuvoje“ partnere ir laikotarpiu nuo 2026 m. birželio iki 2029 m. liepos m. dalyvaus įgyvendinant kompleksines paslaugas vaikams iki 18 metų, turintiems vidutinę ar sunkią negalią. Projekto metu savivaldybės teritorijoje bus plėtojamos individualius vaiko poreikius atitinkančios paslaugos, apimančios sensomotorinį ugdymą, motorikos ir kūno lavinimo užsiėmimus, logopedo, psichologo, tiflopedagogo ir surdopedagogo paslaugas, elgesio valdymo bei socialinių ir savitvarkos įgūdžių ugdymą, žaidimo terapiją ir kitas terapijas, skirtas vaiko savarankiškumui bei gebėjimui bendrauti stiprinti. Taip pat bus užtikrinamos papildomos paslaugos pagal individualius poreikius, įskaitant

pavėžėjimą, palydėjimą ir, esant būtinybei, paslaugų teikimą vaiko namuose, siekiant kuo didesnio paslaugų prieinamumo ir tęstinumo.

Galimi programos vykdymo ir finansavimo šaltiniai: Valstybės biudžeto specialioji tikslinė dotacija rajono Savivaldybės biudžetui; valstybės ir Savivaldybės biudžeto tarpusavio atsiskaitymų lėšos, rajono Savivaldybės biudžetas, Lietuvos Respublikos biudžeto lėšos, Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšos, kitos lėšos.

Programos vykdytojai: Zarasų rajono savivaldybės administracijos direktorius; Zarasų rajono Antazavės socialinių paslaugų centro „Kartų namai“ direktorius; Zarasų rajono socialinių paslaugų centro direktorius; Zarasų rajono savivaldybės visuomenės sveikatos biuras; Salako socialinės globos namų direktorius.

Programa tęstinė ir neterminuota.

Programos koordinatorė – Sabina Mechovičienė, Zarasų rajono savivaldybės administracijos Socialinės paramos skyriaus vedėja, tel. (0 385) 54 332, el. p. sabina.mechoviciene@zarasai.lt.

Zarasų rajono savivaldybės 2026–2028 metų Socialinių paslaugų, paramos ir sveikatos priežiūros programos tikslai, uždaviniai, priemonės, asignavimai ir kitos lėšos (tūkst. eurų) pateikiami Microsoft Excel formato 5 priede.

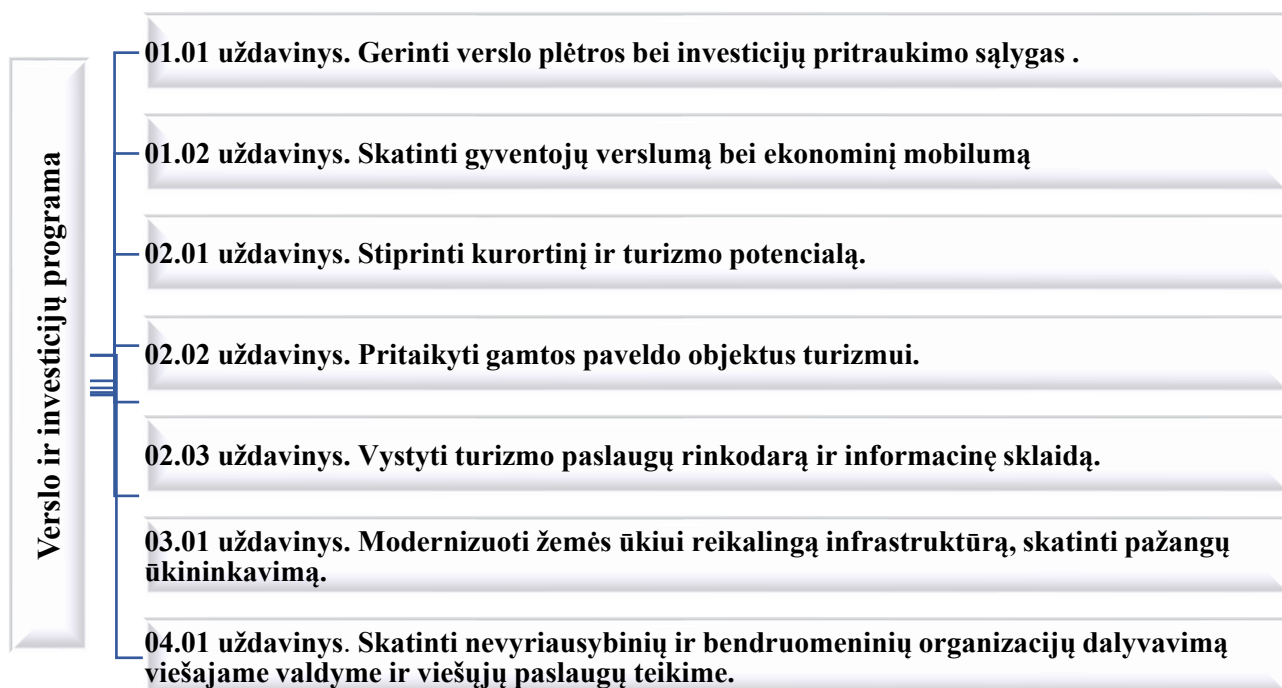
Verslo ir investicijų programa (kodas – 13)

Programa siekiama skatinti Zarasų rajono gyventojų verslumą, sudarant palankias sąlygas pradėti ir plėtoti veiklą naujai įsisteigusioms smulkiojo ir vidutinio verslo įmonėms, taip pat pritraukti šalies ir užsienio investicijas į Zarasų rajoną, kryptingai skleidžiant informaciją apie verslo sąlygas, galimybes ir investicinį potencialą.

Programa taip pat orientuota į Zarasų rajono savivaldybės politikos turizmo srityje įgyvendinimą – turizmo plėtros skatinimą, konkurencingų turizmo paslaugų vystymą ir patrauklaus, atviro, jaukaus, svetingo bei saugaus rajono įvaizdžio formavimą. Siekiama didinti vietinių turizmo subjektų iniciatyvumą, skatinti jų bendradarbiavimą ir aktyvią veiklą, informuojant visuomenę apie teikiamas turizmo paslaugas, lankytinus objektus ir rajono išskirtinumą.

9 grafikas.

Verslo ir investicijų programa ir jos uždaviniai



Strateginis tikslas	Patrauklios ekonominės aplinkos kūrimas ir investicijų skatinimas	Kodas	1.1
<p>01 uždavinys. Gerinti verslo plėtros bei investicijų pritraukimo sąlygas (1.1.1).</p> <p>Įgyvendinant šį uždavinį siekiama didinti Zarasų rajono savivaldybės investicinės aplinkos patrauklumą ir stiprinti ekonominį potencialą, sudarant palankias sąlygas verslo plėtrai, naujų darbo vietų kūrimui ir tvarioms investicijoms. Tam numatoma parengti ekonominei ir verslo veiklai esamas ar apleistas buvusias pramonės ir komercines teritorijas, šalinti inžinerinės infrastruktūros trūkumus bei taikyti aplinkai draugiškus sprendimus, mažinančius neigiamą ūkinės veiklos poveikį aplinkai. Parengtos teritorijos bus kryptingai pristatomos potencialiems investuotojams.</p> <p>Šios veiklos įgyvendinamos kaip kompleksiniai funkcinės zonos VIZA elementai, orientuoti į investicijų pritraukimą, verslo ekosistemos stiprinimą ir užimtumo didinimą Visagino, Ignalinos ir Zarasų savivaldybių funkcinėje zonoje.</p> <p>Vienas iš pagrindinių uždavinio įgyvendinimo projektų – „Investicijoms patrauklios teritorijos įrengimas Zarasų mieste“. 2025 m. pradėti teritorijos, esančios Igno Pašilio g. 18, Zarasuose, parengimo investicijoms darbai – atliktas krūmų išskirtimas, jų išvežimas ir kelmų išrovimas. 2026 m. planuojama tęsti darbus, atliekant sklypo išlyginimą, įrengiant reikalingą inžinerinę infrastruktūrą ir sudarant sąlygas tolimesnei teritorijos plėtrai bei investuotojų pritraukimui.</p> <p>Kitas svarbus projektas – „Bendradarbystės centro VIZA-ART sukūrimas Zarasuose“, kuriuo siekiama skatinti smulkaus ir vidutinio verslo, kūrybinių industrijų bei savarankiškai ekonominę veiklą vykdančių asmenų plėtrą. Projekto įgyvendinimo metu planuojamas pastato, esančio Malūno g. 2, Zarasuose, kapitalinis remontas, įrengiant bendro naudojimo, individualaus darbo, ekspozicines ir administracines erdves, sutvarkant lauko infrastruktūrą, įsigyjant veiklai būtinus baldus ir įrangą.</p> <p>Bendradarbystės centro erdvės bus skirtos smulkiojo ir vidutinio verslo subjektams bei individualiems kūrėjams, vykdančiams veiklą vaizduojamojo meno (dailės, fotografijos, vaizdo kūrimo), šiuolaikinių amatų (antrinio žaliavų panaudojimo dirbtuvės, spaudos, siuvimo, mezgimo, kvapų ir muilo gamybos veiklos), dizaino (interjero, kraštovaizdžio, mados ir tekstilės) srityse. Centro veikla sudarys sąlygas bendradarbiavimui, idėjų mainams, inovacijų kūrimui ir viešųjų paslaugų prieinamumo didinimui.</p> <p>02 uždavinys. Skatinti gyventojų verslumą bei ekonominį mobilumą (1.1.2).</p> <p>Įgyvendinant šį uždavinį siekiama stiprinti Zarasų rajono gyventojų verslumą, didinti jų ekonominį aktyvumą ir mobilumą, sudarant palankias sąlygas verslo kūrimui, plėtrai bei įsitraukimui į darbo rinką. Pagrindinis dėmesys skiriamas smulkiojo verslo (SV) skatinimui, jaunimo ir moterų verslumo ugdymui, finansinio raštingumo didinimui, taip pat investicijų į žmogiškuosius išteklius ir darbo vietų kūrimą rėmimui.</p> <p>Uždavinys įgyvendinamas taikant kompleksines priemones: vykdant verslo ir investavimo galimybių rinkodarą, teikiant nemokamas konsultacijas, metodinę ir techninę pagalbą verslo subjektams bei asmenims, planuojantiems pradėti verslą, organizuojant mokymus, seminarus, konsultacinius renginius, verslo misijas, dalyvaujant parodose ir mugėse. Verslo parama smulkiajam verslui teikiama konkurso būdu, siekiant skatinti naujų verslo subjektų atsiradimą ir esamų plėtrą, taip prisidedant prie nedarbo mažinimo ir užimtumo didinimo rajone.</p> <p>Didelis dėmesys skiriamas jaunimo ekonominiam ir socialiniam verslumui – sudaromos sąlygos jaunimui aktyviai dalyvauti darbo rinkoje, taikomos darbdavių ir darbuotojų skatinimo priemonės, teikiamos stipendijos studentams, įgyvendinamos jaunimo užimtumo ir investicijų į darbo rinką priemonės. Taip pat vykdomas projektas „Žalias, skaitmeninis, moterų valdomas smulkus ir vidutinis verslas“, kuriuo siekiama skatinti tvarų, inovatyvų ir įtrauktų verslo modelių vystymą Zarasų rajone.</p> <p>Papildomai taikomos gyventojų ekonominio mobilumo skatinimo priemonės, įskaitant gyventojų pajamų mokesčio kompensavimą asmenims, naujai deklaravusiems gyvenamąją vietą Zarasų rajone, taip prisidedant prie gyventojų pritraukimo ir darbo jėgos pasiūlos didinimo.</p>			
Strateginis tikslas	Turizmo vystymas ir kurortinė plėtra	Kodas	1.2

Zarasų rajonas turi didelį potencialą kultūrinio, pažintinio ir aktyvaus poilsio turizmo plėtrai, kurį lemia gausūs rekreaciniai ištekčiai, išvystyta kultūrinio turizmo ir aktyvaus laisvalaikio infrastruktūra bei jau susiformavę turistų srautai. Vystant turizmo sektorių siekiama kryptingai plėtoti aktyvaus poilsio paslaugas ir pramogas, pažintinio bei vandens turizmo infrastruktūrą, didinant jų kokybę, įvairovę ir prieinamumą. Svarbi turizmo plėtos dalis – kurortinės funkcijos stiprinimas, kuriant patrauklią, jaukią ir sveikatingumui palankią aplinką vietos gyventojams ir lankytojams. Ypatingas dėmesys bus skiriamas informacinei sklaidai apie teikiamas turizmo paslaugas, pasitelkiant šiuolaikines informacines technologijas, skaitmeninius sprendimus ir inovatyvias komunikacijos priemones. Taip pat bus taikomos įvairios rinkodaros priemonės, aktyviai naudojant regioninius ir institucinius turizmo informacijos kanalus, siekiant didinti Zarasų rajono žinomumą, pritraukti daugiau lankytojų ir mažinti turizmo sezoniškumą.

01 uždavinys. Stiprinti kurortinį ir turizmo potencialą (1.2.1).

Įgyvendinant 01 uždavinį siekiama nuosekliai stiprinti Zarasų rajono kurortinį ir turizmo potencialą, kuriant patrauklią laisvalaikio, sveikatinimo ir aktyvaus poilsio infrastruktūrą bei didinant teikiamų paslaugų įvairovę ir kokybę. Numatyta parengti Zarasų rajono turizmo ir kurortinės plėtos strategiją, kuri apibrėš ilgalaikes turizmo vystymo kryptis ir prioritetus. Bus plečiama ir (arba) atnaujinama vandens turizmo paslaugų bei pramogų infrastruktūra, gerinant vandens telkinių būklę, prireikus šalinant nendres.

Svarbi uždavinio dalis – projekto „Visuomenės sveikatinimo ir neformalaus švietimo paslaugų plėtra“ įgyvendinimas. Projekto veiklos orientuotos į visuomenės sveikatinimo užsiėmimus, gyventojų sveikatos gerinimą, reabilitaciją, į vaikų mokymą plaukti. Projektu planuojamos įrengti patalpos: baseinas (6 takeliai x 25 m ilgio), kuriame bus teikiamos profilaktinės sveikatinimo ir reabilitacijos paslaugos asmenims, turintiems problemų su įvairiomis artrozėmis (sąnarių ligos), laikysenos, stuburo iškrypimu; mažas baseinas, skirtas vaikų mokymuisi plaukti (1 m gylio); kūdikių baseinas, skirtas 0–3 metų amžiaus vaikų grupei; druskų kambarys, kuriame bus vykdoma reabilitacija po kvėpavimo takų, sinusų, plaučių uždegimo ligų, stiprinamas nusilpęs imunitetas; sveikatinimo ir neformalaus ugdymo užsiėmimų patalpos (pvz.: aerobikos, treniruoklių, batutų, sveikos gyvensenos mokymų ir kt.); rūšio ir pagalbinės patalpos (registratūra, rūbinės, dušų ir WC patalpos, gelbėtojų, med. punktas, vaizdo stebėjimo postai, personalo ir administracinės patalpos).

Numatytas apžvalgos bokšto projektavimas, kuris prisidės prie kraštovaizdžio pažinimo ir turizmo srautų didinimo, bei Zarasų aerodromo veiklų užtikrinimas, plečiant turizmo ir rekreacijos galimybes. Įgyvendintos priemonės prisidės prie turistų ir vietos gyventojų skaičiaus augimo, paslaugų prieinamumo didinimo ir Zarasų, kaip kurortinės ir poilsio vietovės, įvaizdžio stiprinimo.

02 uždavinys. Pritaikyti gamtos paveldo objektus turizmui (1.2.2).

Įgyvendinant šį uždavinį siekiama kompleksiskai sutvarkyti ir pritaikyti Zarasų rajono gamtos paveldo objektus rekreacijai, aktyviam poilsiui ir turizmui, didinant jų patrauklumą lankytojams bei kuriant ilgalaikę ekonominę ir socialinę naudą vietos bendruomenėms. Dėmesys skiriamas ežerų pakrančių, vandens telkinių prieigų ir natūralių teritorijų pritaikymui lankymui, užtikrinant saugumą, patogų pasiekiamumą ir aplinkos darną.

Numatoma įgyvendinti projektus, skirtus Zaraso ir Zarasaičio ežerų, Sartų ežero pakrančių pritaikymui lankymui, rekreacinės žvejybos ir turizmo infrastruktūros plėtrai, viešųjų pakrančių sutvarkymui, taip pat slidinėjimo trasos Zaraso ežero saloje įrengimui ir priežiūrai. Planuojamas pėsčiųjų tilto tarp Zarasaičio ir Balto ežerų įrengimas sudarys sąlygas patraukliems maršrutams ir vientisai rekreacinei erdvei formuoti.

Įgyvendinant priemones bus rengiami techniniai projektai, vykdomi rangos darbai, kuriamos ar atkuriamos teritorijos, pritaikytos rekreacinei ir turizmo paskirčiai, įrengiamos valčių nuleidimo vietos, pėsčiųjų takai, poilsio ir aktyvaus laisvalaikio infrastruktūra. Šios investicijos prisidės prie gamtos paveldo išsaugojimo, turizmo sezoniškumo mažinimo ir Zarasų rajono, kaip patrauklios rekreacinės ir turizmo krypties, stiprinimo.

03 uždavinys. Vystyti turizmo paslaugų rinkodarą ir informacinę sklaidą (1.2.3).

Turizmo informacijos teikimas yra viena svarbiausių priemonių, skatinančių turistus ilgiau pasilikti Zarasų mieste ir rajone bei aktyviau naudotis vietos paslaugomis. Nuosekliai vystoma ir

modernizuojama turizmo informacinė sistema didina teritorijos patrauklumą, gerina lankytojų patirtį ir prisideda prie atvykstamojo turizmo augimo.

Planuojama plėsti turistinės informacijos sklaidą nacionaliniu ir tarptautiniu mastu, pristatant Zarasų krašto turizmo galimybes parodose, forumuose ir kituose tiksliniuose renginiuose, vykdant rinkodaros veiklas bei organizuojant informacinius renginius. Bus užtikrinamas nemokamas, aktualus ir patikimas informacijos teikimas turistams bei turizmo paslaugų teikėjams.

Didelis dėmesys skiriamas informacijos pateikimo priemonių atnaujinimui ir plėtrai: numatomas informacinių (dvipusių) LCD ekranų įrengimas Zarasų mieste, turizmo informacinių stendų ir krypties rodyklių atnaujinimas, aikštelių prie Utenos ir Zarasų rajonų ribų sutvarkymas. Taip pat bus rengiami ir platinami informaciniai leidiniai, atnaujinamas turinys interneto erdvėje, kuriami krašto suvenyrai, stiprinant Zarasų kaip patrauklios ir lengvai orientuojamos turizmo krypties įvaizdį.

Strateginis tikslas	Pažangaus žemės ūkio vystymas bei kaimo plėtra	Kodas	1.3
----------------------------	---	--------------	------------

Įgyvendinant šį uždavinį siekiama stiprinti Zarasų rajono žemės ūkio sektoriaus konkurencingumą, skatinti pažangų, tvarų ir aplinkai draugišką ūkininkavimą bei sudaryti palankias sąlygas kaimo vietovių plėtrai. Ypatingas dėmesys bus skiriamas ekologinių žemės ūkio šakų atsiradimui ir plėtrai, vietinio maisto sistemų kūrimui ir stiprinimui, skatinant trumpąsias maisto tiekimo grandines bei glaudesnę ūkininkų bendradarbiavimą.

01 uždavinys. Modernizuoti žemės ūkiui reikalingą infrastruktūrą, skatinti pažangų ūkininkavimą (1.3.1).

Numatoma teikti metodinę ir konsultacinę pagalbą fiziniams asmenims dėl paramos kaimo vietovėse, padėti orientotis nacionalinėse ir Europos Sąjungos paramos priemonėse, taip pat skatinti alternatyvias žemės ūkiui veiklas kaime. Bus organizuojami mokymai, seminarai, išvykos į parodas ir gerosios patirties sklaidos renginiai, skirti ūkininkų kompetencijoms didinti, verslumui ugdyti ir inovatyviems sprendimams diegti.

Įgyvendinant priemones taip pat planuojama skatinti kaimo bendruomenių ekonominį aktyvumą, sudaryti sąlygas naujoms iniciatyvoms atsirasti ir prisidėti prie kaimo gyvybingumo didinimo. Šių veiklų rezultatai bus vertinami pagal organizuotų renginių, mokymų ir konsultuotų asmenų skaičių bei vietos ūkininkų įsitraukimą į pažangaus ir tvaraus ūkininkavimo praktikas.

Strateginis tikslas	Nevyriausybinių sektoriaus įtrauktis į viešąjį valdymą didinimas	Kodas	4.2
----------------------------	---	--------------	------------

Strateginiu tikslu siekiama stiprinti nevyriausybinių organizacijų (NVO) ir bendruomeninių organizacijų vaidmenį viešajame valdyje, skatinti jų aktyvų dalyvavimą sprendimų priėmimo procesuose bei viešųjų paslaugų teikime. Aktyvus ir stiprus NVO sektorius prisideda prie vietos bendruomenių įgalinimo, socialinės sanglaudos stiprinimo ir viešųjų paslaugų kokybės gerinimo. Savivaldybė, bendradarbiaudama su bendruomenėmis ir NVO, siekia kurti tvirtą partnerystę, paremtą pasitikėjimu, kompetencijų stiprinimu ir finansine parama, sudarančia sąlygas atsirasti naujoms iniciatyvoms ir mišrioms viešosioms paslaugoms.

01 uždavinys. Skatinti nevyriausybinių ir bendruomeninių organizacijų dalyvavimą viešajame valdyje ir viešųjų paslaugų teikime.

Įgyvendinant šį uždavinį bus teikiama finansinė parama nevyriausybinių, bendruomeninių bei tradicinių religinių bendruomenių vykdomiems projektams, skatinant jų iniciatyvumą, aktyvumą ir įsitraukimą į vietos problemų sprendimą. Parama bus skiriama konkurso būdu, sudarant galimybes bendruomenėms įgyvendinti aktualias socialines, kultūrinės, švietėjiškas ir bendruomeniškumą stiprinančias veiklas.

Siekiant stiprinti NVO sektoriaus institucinį pajėgumą, numatoma organizuoti mokymus NVO ir bendruomeninių organizacijų atstovams, skatinti jų kompetencijų ugdymą, lyderystę bei tarpusavio bendradarbiavimą. Bus stiprinama NVO tarybų veikla, organizuojami bendri posėdžiai ir renginiai, sudarantys sąlygas dialogui tarp rajono Savivaldybės, NVO ir bendruomenių.

Taip pat bus investuojama į savivaldybės administracijos valdomą turtą, perduotą bendruomenių reikmėms. 2026 m. planuojama tęsti Suvieko bendruomenės pastato remonto darbus.

Programos vykdytojas: Zarasų rajono savivaldybės administracijos direktorius.

Programa tęstinė ir neterminuota.

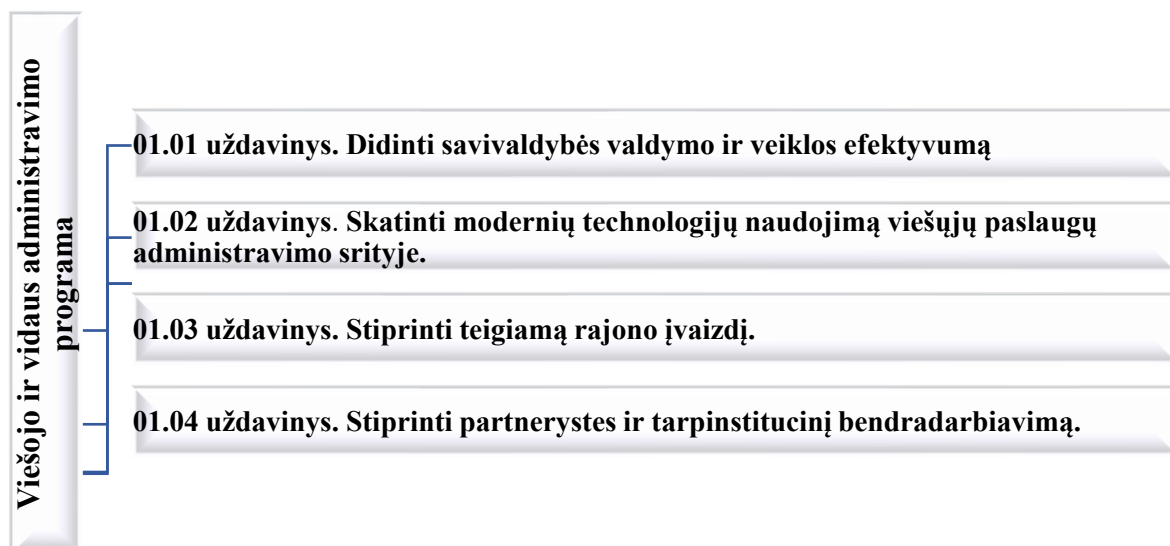
Programos koordinatorė–Ramunė Šileikienė, Zarasų rajono savivaldybės administracijos Investicijų ir plėtros skyriaus vedėja, tel. (0 385) 37 144, el. p. ramune.sileikiene@zarasai.lt.

Zarasų rajono savivaldybės 2026–2028 metų Verslo ir investicijų programos tikslai, uždaviniai, priemonės, asignavimai ir kitos lėšos (tūkst. eurų) pateikiami Microsoft Excel formato 6 priede.

Viešojo ir vidaus administravimo programa (kodas – 14)

Savivaldybė yra pagrindinė grandis, jungianti bendruomenės poreikius su savivaldybės ir valstybės politika. Nuo savivaldybės atstovaujamosios ir vykdomosios institucijų veiklos efektyvumo, skaidrumo ir racionalumo priklauso savivaldybės vykdomų programų įgyvendinimo rezultatai bei Zarasų rajono vystymosi kryptys ir perspektyvos.

10 grafikas.

Viešojo ir vidaus administravimo programa ir jos uždaviniai

Savivaldybės prioritetas	Atsakinga bendruomenė ir piliečiams atvira savivalda	Kodas	4
Strateginis tikslas	Efektyvus, į gyventojų ir verslo poreikius orientuotas valdymas	Kodas	4.1

Programa skirta užtikrinti sklandų Savivaldybės institucijų funkcionavimą, efektyvų administracinių paslaugų teikimą ir jų nuolatinį tobulinimą, Savivaldybės veiklos viešumą ir atvirumą visuomenei, taip pat Savivaldybės reprezentacinių priemonių įgyvendinimą. Programoje numatomas Savivaldybės finansinių įsipareigojimų valdymas, apimantis paimtų paskolų grąžinimą, palūkanų ir kitų paskolų aptarnavimo išlaidų apmokėjimą bei bendrosios dotacijos kompensacijos grąžinimą valstybės biudžetui.

Įgyvendinant programą siekiama gerinti gyventojų ir verslo subjektų aptarnavimo kokybę, formuoti teigiamą Savivaldybės institucijų įvaizdį, stiprinti institucijų tarpusavio bendradarbiavimą ir sprendimų priėmimo efektyvumą. Taip pat vykdomos ir įgyvendinamos Savivaldybei deleguotos valstybės funkcijos civilinės saugos srityje bei funkcijos, susijusios su dalyvavimu rengiant ir vykdant mobilizaciją, demobilizaciją ir priimančiosios šalies paramos užtikrinimą.

01 uždavinys. Didinti savivaldybės valdymo ir veiklos efektyvumą (4.1.1).

Šia priemone užtikrinamas rajono Savivaldybės administracijos ir mero komandos darbo organizavimas – mokamas darbo užmokestis darbuotojams, apmokamos su ūkine veikla susijusios

išlaidos, komandiruočių ir kvalifikacijos kėlimo, ryšių paslaugų, administracijos reikmėms naudojamų pastatų ir automobilių išlaikymo ir priežiūros, kanceliarinių bei ūkinių prekių įsigijimo išlaidos. Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatyme nustatyta, kad mero atstovavimo Lietuvoje ir užsienyje išlaidoms finansuoti sudaromas Mero rezervas. Konkretų mero rezervo dydį kasmet nustato savivaldybės taryba, tvirtindama tam tikrų metų savivaldybės biudžetą. Mero rezervo lėšas skirsto meras.

Įgyvendinant uždavinį užtikrinamas sklandus Zarasų rajono savivaldybės tarybos darbas. Rajono Savivaldybės tarybą sudaro 21 narys, išrinkti savivaldybės gyventojų savivaldybių tarybų rinkimuose.

Šiuo uždaviniu siekiama tobulinti rajono Savivaldybės darbuotojų (valstybės tarnautojų ir darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis, rajono Savivaldybės tarybos narių) administracinius gebėjimus, jų kvalifikacijas ir kompetencijas bei didinti viešojo administravimo efektyvumą.

Organizuojamas turto perdavimas ir priėmimas, kai rajono Savivaldybei perduodamas valdyti ir naudoti patikėjimo teise Valstybei nuosavybės teise priklausantis turtas, vykdomi Zarasų rajono savivaldybei priklausančių patalpų remonto darbai.

Teisės ir civilinės metrikacijos skyrius užtikrina viešąją tvarką rajono savivaldybės teritorijoje, organizuoja nusikaltimų ir teisės pažeidimų prevencijos programų rengimą, užtikrina rajono Savivaldybės teisės aktų, reglamentuojančių viešąją tvarką vykdymą, šio skyriaus funkcijoms vykdyti numatytos lėšos.

Keleivių vežimas rajono Savivaldybės vietinio (miesto ir priemiestinio) reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais užtikrinamas sudarant su vežėjais paslaugų teikimo sutartis. Sudarytų sutarčių pagrindu vežėjams kompensuojami vežėjų patiriami nuostoliai dėl keleivių vežimo vietinio reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais paslaugų teikimo.

Siekdama aiškiai apibrėžti vietinio (miesto ir priemiestinio) susisiekimo maršrutų tinklo formavimo nuostatas rajono Savivaldybės taryba 2023 m. liepos 27 d. sprendimu Nr. T-166 patvirtino Viešųjų paslaugų teikimo vietinio susisiekimo maršrutais poreikio nustatymo taisykles.

Parengto Z rajono Savivaldybės administracinės naštos mažinimo plano priemonių tikslas – mažinti administracinę naštą piliečiams ir kitiems asmenims bei ūkio subjektams. Informacinių technologijų plėtra leidžia optimizuoti įvairių sričių darbus bei kurti ir plėtoti elektroninę valdžią. Priemonėmis siekiama kuo mažesnėmis laiko sąnaudomis ir finansinėmis išlaidomis vykdyti teisės aktuose numatytus informacinius išipareigojimus, maksimaliai supaprastinti administracines procedūras, gerinti elektroninių administracinių paslaugų plėtojimą bei užtikrinti administracinės naštos stebėseną, viešumą ir prevenciją. Zarasų rajono savivaldybės administracija užtikrina lygių galimybių politikos įgyvendinimą rajone – siekia vyresnio amžiaus asmenų skaitmeninės atskirties mažinimo organizuodama mokymus, tuo gerindama ir didindama viešųjų bei administracinių paslaugų kokybę ir jų prieinamumą. Viešindama informaciją apie lygių galimybių ir moterų ir vyrų lygių galimybių įgyvendinimą Lietuvoje ir Zarasų rajono savivaldybėje įvairiomis galimomis priemonėmis (spaudoje, internetinėje svetainėje www.zarasai.lt, socialiniuose tinkluose) padeda rajono Savivaldybės administracijos darbuotojams, rajono gyventojams įgyti žinių, suvokti žmogaus teisių lygių galimybių srityje aktualumą.

Zarasų rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos (toliau – Tarnyba) tikslai ir uždaviniai yra prižiūrėti, ar asignavimų valdytojai (biudžetinės įstaigos), Savivaldybės įmonės, taip pat kiti subjektai teisėtai, efektyviai, ekonomiškai ir rezultatyviai valdo ir naudoja Zarasų rajono savivaldybės turtą ir patikėjimo teise valdomą valstybės turtą, kaip naudoja biudžeto lėšas bei kitus piniginius išteklius, įgyvendindami savivaldybės strateginius prioritetus, tikslus ir uždavinius. Šių tikslų ir uždavinių Tarnyba siekia įgyvendindama Viešojo ir vidaus administravimo programą bei Savivaldybės kontrolieriaus patvirtintą (Savivaldybės tarybos Kontrolės komitetui pritarus) Tarnybos metinį veiklos planą.

Valstybinės funkcijos – tai valstybės funkcijos perduotos savivaldybėms atsižvelgiant į gyventojų interesus. Šios funkcijos perduodamos įstatymais ir įgyvendinamos vadovaujantis teisės aktais. Savivaldybės, įgyvendindamos šias funkcijas, turi įstatymų nustatytą sprendimų priėmimo laisvę. Uždaviniui įgyvendinti yra numatytos ne visos valstybinės funkcijos, kurios yra numatytos Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatyme. Dalies jų (susijusių su nemokamo maitinimo

organizavimu bendrojo lavinimo mokyklose, socialine parama rajono gyventojams, žemės ūkio funkcijų įgyvendinimu ir kt.) įgyvendinimas numatytas kitose programose.

Paimtų ilgalaikių paskolų gražinimo ir palūkanų mokėjimo priemonės išlaidas sudaro paskolų gražinimo, palūkanų už paskolas mokėjimo, komisinių mokesčių bei kitų išlaidų, susijusių su paskolų aptarnavimu, mokėjimas. Savivaldybės skolinimosi poreikis planuojamas ir finansuojamas laikantis teisės aktuose nustatytų savivaldybių skolinimosi limitų. Lėšų poreikis paskolų gražinimo ir aptarnavimo išlaidoms suplanuotas pagal pasirašytas paskolų sutartis bei įvertinus numatomą papildomą skolinimąsi.

2026 m. numatytos lėšos tarpinstituciniam bendradarbiavimui, bendruomeninės veiklos stiprinimui.

Privatizuojant rajono Savivaldybei nuosavybės teise priklausantį turtą rengiami privatizavimo objektų sąrašai, įvertinami objektai, rengiamos objektų privatizavimo programos, pasirašomi privatizavimo sandoriai, kontroliuojamas jų vykdymas. Patalpos, kurios nereikalingos rajono Savivaldybės funkcijoms vykdyti, yra išnuomojamos, todėl skelbiami turto nuomos konkursai arba atnaujinamos pasibaigusios nuomos sutartys.

Valstybės savivaldybėms perduota valstybinė funkcija „Dalyvavimas rengiant ir vykdant mobilizaciją, demobilizaciją, priimančiosios šalies paramą“. Viena iš svarbiausių įgyvendintų mobilizacijos priemonių yra atnaujinti Savivaldybės mobilizacijos planą, sudaryti ir patvirtinti civilinio mobilizacinio personalo rezervo sąrašus, vykdyti Mobilizacijos ir pilietinio pasipriešinimo mokymų organizavimą.

Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos kuruojama, savivaldybėms perduota valstybinė funkcija – civilinės saugos funkcija. Civilinė sauga, apima pasirengimą ekstremaliosioms situacijoms, veiksmų parinkimą joms gresiant ar susidarius, ekstremaliųjų situacijų valdymą ir jų padarinių šalinimą, taip pat ypatingos svarbos subjektų pasirengimą užtikrinti atsparumą. Vyriausybės nustatyta tvarka, kas metai, yra vykdomas kolektyvinės apsaugos statinių ir priedangų poreikio nustatymas, organizuojamas jų parinkimas, pažymėjimas ir parengimas. Vykdoma 2024 metai Lietuvos Respublikos seimo patvirtintą Civilinės saugos stiprinimo ir plėtros programą 2026–2028 metais numatoma priedangų tinklo infrastruktūros plėtra Lietuvos Respublikoje. Dalyvaujant minėtos programos įgyvendinime Zarasų rajone numatoma vykdyti priedangų infrastruktūros plėtra. Daug dėmesio skiriama gyventojų perspėjimo ir informavimo sistemos veiklos užtikrinimui, nuolat palaikoma tinkama gyventojų perspėjimo sistemos priemonių būklė. Šiuo metu perspėjimo sistemos priemonės sudaro perspėjimo sirenomis sistema ir gyventojų perspėjimo ir informavimo, naudojant viešųjų judriojo telefono ryšio paslaugų teikėjų tinklų infrastruktūrą, sistema (toliau – GPIS), kurios galimybėmis pasinaudojusi, Zarasų rajono savivaldybės administracija gali išsiųsti pranešimus į gyventojų mobiliuosius telefonus, jei jie yra aktyvavę GPIS pranešimų funkciją savo telefonuose. Abi šios sistemos yra periodiškai tikrinamos ir šiuo metu veikia be sutrikimų. Periodiškai organizuojamas savivaldybės gyventojų švietimą civilinės saugos klausimais, teikiama atnaujinta informacija apie įvykusius ekstremaliųjų operacijų centro posėdžius ir priimtus sprendimus, vyksiančias kariuomenės ir kitų tarnybų pratybas, rastus sprogmenis, taip pat Zarasų rajono savivaldybės tinklapyje skelbiama mokomoji medžiaga ir rekomendacijos kaip elgtis įvairiose ekstremaliose situacijose. Organizuojama savivaldybės administracijos darbuotojų civilinės saugos mokymai.

02 uždavinys. Skatinti modernių technologijų naudojimą viešųjų paslaugų administravimo srityje (4.1.2).

Įgyvendinant šį uždavinį numatoma atlikti veiklas, susijusias su informacinių technologijų tobulinimu ir naudojimu, kompiuterių ir programinės įrangos priežiūra, administravimu ir plėtra, kompiuterių tinklo valdymu ir plėtojimu. Bus užtikrinamas interneto ryšio palaikymas, eksploatacinių medžiagų įsigijimas, orgtechnikos, biuro įrangos remontas ir priežiūra, programinės įrangos licencijų nuoma, turimos programinės įrangos atnaujinimas, priežiūra ir konsultavimas. Zarasų rajono savivaldybės administracijos vykdomos informacinės visuomenės plėtros politikos pagrindinis principas – informacinių technologijų ir telekomunikacijų diegimas bei pritaikymas, siekiant efektyviausio rezultato.

Gyventojai, siekiantys kuo greičiau ir gauti kokybiškas viešąsias bei administracines paslaugas bus skatinami naudotis elektroninėmis ryšių priemonėmis, organizuojami mokymai seniūnijų teritorijose, bibliotekose, kitose įstaigose, turinčiose galimybes, siekiant įgyti įgūdžių naudotis informacinėmis technologijomis. Pagerinus tam tikras rajono Savivaldybės administracijos teikiamas administracines ir kitas paslaugas (pvz. blogai vertinamą priėmimo trukmę, informacijos stoką), būtų galima prisidėti prie Savivaldybės įvaizdžio gerinimo, visų teikiamų administracinių paslaugų teigiamo vertinimo.

2026 m. numatytos lėšos geodezijos ir kartografijos erdvių duomenų tvarkymui.

03 uždavinys. Stiprinti teigiamą rajono įvaizdį.

Rajono Savivaldybė siekia aktyvios gyventojų įtraukties į rajono gyvenimą, vystymą ir valdymą, informuoja visuomenę apie veiklą, svarbiausias rajono aktualijas, nuolat pateikdama informaciją įvairiomis žiniasklaidos priemonėmis: interneto svetainėse, socialiniuose tinkluose, vietinėje ir nacionalinėje spaudoje, radijuje, televizijoje.

04 uždavinys. Stiprinti partnerystes ir tarpinstitucinį bendradarbiavimą (4.1.4).

Įgyvendinant šį uždavinį siekiama stiprinti Zarasų rajono savivaldybės partnerystes, tarptautinį ir tarpinstitucinį bendradarbiavimą bei aktyvinti bendruomenės įsitraukimą. Uždavinys įgyvendinamas dalyvaujant tarptautinių organizacijų ir miestų partnerių veiklose, organizuojant rajono pristatymo renginius užsienyje, palaikant ryšius su diaspora ir skatinant jos įsitraukimą į rajono gyvenimą. Taip pat vykdoma parama Ukrainos gyventojams, dalyvaujama Lietuvos savivaldybių, Lietuvos savivaldybių seniūnų asociacijų bei Utenos regiono plėtros tarybos veiklose, stiprinamos vietos bendruomeninės iniciatyvos.

Įgyvendintos priemonės prisideda prie savivaldybės tarptautinio matomumo didinimo, efektyvesnio bendradarbiavimo su nacionalinėmis ir regioninėmis institucijomis, bendruomenės sutelktumo stiprinimo, solidarumo su Ukrainos žmonėmis bei kryptingo biudžeto lėšų naudojimo partnerystėms ir bendroms veikloms plėtoti.

Programos vykdytojai: Zarasų rajono savivaldybės administracijos direktorius, Zarasų rajono savivaldybės kontrolierius.

Programa tęstinė ir neterminuota.

Programos koordinatorė: Jolita Zovienė, Zarasų rajono savivaldybės administracijos Centralizuotos apskaitos skyriaus vedėja, tel. (0 385) 37 168, el. p. jolita.zoviene@zarasai.lt.

Zarasų rajono savivaldybės 2026–2028 metų Viešojo ir vidaus administravimo programos tikslai, uždaviniai, priemonės, asignavimai ir kitos lėšos (tūkst. eurų) pateikiami Microsoft Excel formato 7 priede.